



Universidad Nacional  
**Federico Villarreal**

Vicerrectorado de  
**INVESTIGACIÓN**

**ESCUELA UNIVERSITARIA DE POSGRADO**

**“GESTIÓN PRESUPUESTAL Y RENDICIÓN DE CUENTAS  
DEL DPTO. DE PLANEAMIENTO FINANCIERO DE  
SHOUGANG HIERRO PERU S.A.A., AÑO 2017”**

**TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:**

**MAESTRIA EN ADMINISTRACION**

**AUTORA:**

**SIFUENTES ASPE CARMEN GUADALUPE**

**ASESOR:**

**DR. JORGE ALFREDO TAXA AZABACHE**

**JURADO**

**DR. POZO GUERRERO GUSTAVO**

**DR. ZAVALA SHEEN ELMO RAMON**

**DR. FLORES SPOTELO WILLIAN SEBASTIAN**

**LIMA - PERÚ**

**2020**

## INDICE

<b>RESUMEN .....</b>	<b>IV</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>V</b>
<b>I.INTRODUCCION .....</b>	<b>6</b>
1.1 Planteamiento del Problema .....	7
1.2 Descripción del Problema .....	8
1.3 Formulación del Problema.....	13
- Problema Principal .....	14
- Problema específicas .....	14
1.4 Antecedentes .....	14
1.5 Justificación de la Investigación .....	37
1.6 Limitaciones de la Investigación.....	38
1.7 Objetivos.....	39
- Objetivo General .....	39
- Objetivos Específicos .....	39
1.8 Hipótesis .....	39
<b>II. MARCO TEORICO .....</b>	<b>40</b>
2.1.Marco Conceptual.....	40
<b>III METODO .....</b>	<b>44</b>
3.1. Tipo de investigación .....	44
3.2. Población y muestra .....	46
3.3 Operacionalización de variables .....	48
3.4 Instrumentos.....	49

3.5. Procedimientos .....	51
3.6. Análisis de datos .....	52
3.7. Consideraciones éticas.....	52
<b>IV. RESULTADOS: .....</b>	<b>54</b>
4.1. Resultados descriptivos: .....	54
<b>V. DISCUSIÓN DE RESULTADOS:.....</b>	<b>71</b>
<b>VI. CONCLUSIONES .....</b>	<b>73</b>
<b>VII. RECOMENDACIONES: .....</b>	<b>75</b>
<b>VIII. REFERENCIAS.....</b>	<b>76</b>
Anexo N° 01: Matriz de Consistencias.....	81
Anexo n° 02. Cuestionario .....	81
Anexo n° 05_Consentimiento informado.....	83
Anexo N° 06. Lista de Cotejo .....	84
Anexo No 07_Gestión Presupuestal y Rendición de Cuentas del dpto de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. AÑO 2017.....	85
Anexo N° 08 Gestión Presupuestal y Rendición de Cuentas del dpto de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. AÑO 2017.....	86

## RESUMEN

Shougang Hierro Perú S.A.A. es una organización minera que se dedica a la exploración, explotación, procesamiento y comercialización del mineral de hierro, desde su ubicación situada en la costa sur de Perú, aproximadamente 530 kilómetros de la ciudad de Lima, en la ciudad de Marcona, región de Nasca - Ica, donde se extrae recursos minerales de alta ley para la elaboración de sus artículos.

El objetivo general del presente estudio es demostrar que la gestión presupuestal se relaciona significativamente con la rendición de cuentas del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017.

El movimiento minero es importante para la economía peruana, ya que contribuye esencialmente al mercado nacional y a la generación de puestos de trabajo, acelerando el procedimiento de industrialización de la nación. Desempeña un rol fundamental para el desarrollo social y económico del distrito de Marcona, atiende la demanda de la población, para lo cual evalúa la gestión presupuestal en la ejecución de proyectos de inversión pública, hacia el logro de resultados esperados en el marco del plan operativo institucional.

El tipo de investigación que se aplicó fue bajo el enfoque cuantitativo. Se centró en el nivel descriptivo correlacional; el diseño de esta investigación se encuentra determinado entre el enfoque: no experimental, retrospectivo con corte transversal. El estudio se realizó en las áreas de Planeamiento Financiero, Adquisiciones y Control de Materiales. Para obtener los resultados se utilizó la técnica de la encuesta, con un cuestionario como instrumento de medición, que consta de 22 preguntas.

Palabras claves: gestión presupuestal, rendición de cuentas, administración presupuestaria.

## ABSTRACT

Shougang Hierro Perú S.A.A. is a mining organization dedicated to the exploration, operation, processing and marketing of iron ore, from its location located on the southern coast of Perú, approximately 530 kilometers from the city of Lima, in the city of Marcona, Nasca region – Ica, where high grade mineral resources are extracted for the preparation of its articles.

The general objective of the present study is to demonstrate that budget management is significantly related to the accountability of the Department of Financial Planning of Shougang Hierro Perú S.A.A. year 2017.

The mining movement is important for the Peruvian economy, since it essentially contributes to the national market and the generation of jobs, accelerating the nation's industrialization procedure. It plays a fundamental role for the social and economic development of the district of Marcona, meets the demand of the population, for which it evaluates the budget management in the execution of public investment projects, towards the achievement of expected results within the framework of the Institutional Operative Plan.

The type of research that was applied was under the quantitative approach. It focused on the correlational descriptive level; the design of this research is determined between the approach: non-experimental, retrospective with cross-section. The study was realized in the areas of Financial Planning, Acquisitions and Materials Control. To obtain the results, the skill of the survey was used, with a questionnaire as measuring device, which consists of 22 questions.

**Keywords: budget management, accountability, budget administration.**

## **I. INTRODUCCION**

Este esquema es una propuesta de un SISTEMA para el control exitoso de las Operaciones Mineras; fundamentalmente para los gastos de las organizaciones, a través de un estilo de control de los materiales consumidos versus lo presupuestado.

El presupuesto constituye un plan financiero anual que permite planificar las actividades orientado a cumplir una meta prevista reflejado en valores y términos financieros, desempeñan roles preventivos y correctivos de gran ayuda para minimizar el riesgo en las operaciones de la empresa para un periodo determinado con la finalidad de alcanzar los objetivos fijados por la alta gerencia.

En la construcción del tema "GESTIÓN PRESUPUESTAL Y RENDICIÓN DE CUENTAS DEL DEPARTAMENTO DE PLANEAMIENTO FINANCIERO DE SHOUGANG HIERRO PERÚ SAA AÑO 2017", el principal interés ha sido comprobar si la gestión presupuestal responde a los objetivos fijados por la alta gerencia, a su puesta en funcionamiento y si va en concordancia a las Normas y Procedimientos de Control para el Sector Privado.

Esto ha originado la intención de realizar un estudio donde permita localizar y/o reconocer los problemas implícitos de gestión, asimismo, que el desarrollo de esta investigación clarifique cuáles son los desafíos que tienen las diversas áreas dedicadas a la gestión presupuestal y rendición de cuentas de una empresa privada del sector minero objeto de estudio.

## 1.1 Planteamiento del Problema

En la actualidad, es importante tener en cuenta los riesgos financieros a nivel internacional y nacional, sobre los capitales de inversión y el desarrollo de los planes como estrategias de financiamiento de las empresas que participan en el mercado internacional.

Durante los últimos 20 años, el intercambio de productos y servicios ha oscilado de manera impresionante. Podemos citar la recesión económica de México por la falta de reservas internacionales generando la desvalorización del peso mexicano (1995-2001), después la dificultad financiera asiática en julio de 1997 con la preocupación de un desastre económico mundial y el estallido de la burbuja "dotcom" entre 1997 y 2000 generó un excesivo crecimiento de las estimaciones económicas de las empresas relacionadas con internet, esta burbuja generó pérdidas a muchas empresas. Estas dos últimas variables generaron un desarrollo negativo en el intercambio de productos entre 1998 y 2001.

El 11 de diciembre del 2001, China es afiliada a la OMC. Su incorporación al GATT (Acuerdo General sobre Aranceles Aduaneros y Comercio) fue un evento de carácter económico del cual se benefició, contribuyó también de manera importante a la expansión del intercambio mundial, los precios del petróleo subieron de 2002 y 2008 influenciado por este efecto.

A causa del colapso de la burbuja inmobiliaria en Estados Unidos en el 2006 y que generó la crisis de las hipotecas subprime en el 2007 influyó significativamente en la recesión financiera Global del 2008 y 2011. El comercio mundial registró una caída del 12% en el año 2009, el producto interno bruto (PIB) disminuyó en 2%. Pasada la crisis, su avance económico fue gradual (la tasa de desarrollo anual normal del PIB fue del

2.5% de 2010 y 2014) el crecimiento del comercio no satisfacía las expectativas: la tasa de desarrollo anual medio de los intercambios fue de solo el 3%.

Ante la posibilidad de que esto siga ocurriendo, el resultado sería una posible pérdida de esperanza y confianza en los sectores empresariales, lo que podría agravar las deficiencias que existen en algunas economías en alza, por ejemplo, China que enfrenta una extensión de crédito sólida y una posible burbuja en el sector de bienes inmuebles.

Entre los años 1995 y 2011, la expansión de las importaciones de las materias primas del exterior destinadas a crear productos y servicios finales implicó la cooperación de ciertas economías en el comercio mundial.

Los intercambios mundiales de productos (a excepción de las enormes tarifas de Hong Kong, China) han experimentado un sólido desarrollo en los últimos años. En 2014, sumaron US \$ 18,494 billones, una cifra casi varias veces superior a los US \$ 5,018 billones registrados en 1995. Europa ha sido el principal objetivo comercial durante los últimos 20 años, seguido por Asia, cuya importancia como área de negocio se ha expandido generosamente.

Con respecto al comercio de bienes en las economías emergentes el intercambio mundial aumentó del 26% en 1995 al 44% en 2014, mientras que el comercio de bienes de las economías avanzadas disminuyó del 70% al 52%.

## **1.2 Descripción del Problema**

América Latina ha sido una de las zonas más sensibles por la continua disminución en los costos de los metales. La CEPAL reveló que América del Sur fue la más perjudicada en su economía, con una caída de - 2.4%. Esta cifra refleja la prueba más destacada de como los países de América Latina debería adaptarse mejor en la economía en el desarrollo del sector minero.



La producción nacional total (PIB) de América Latina y el Caribe se desarrolló en un 1,5% de abril a junio de 2018. Este indicador se desaceleró un poco en comparación con el desarrollo del distrito del 1,9% que fue de enero a marzo del año 2018. En cualquier caso, el desarrollo del ejercicio monetario en estos trimestres ha sido muy heterogéneo entre las naciones, ya que mientras en las economías, por ejemplo, como Chile, Colombia, México y Perú ha habido aumento en la producción de productos y servicios, en cambio en Argentina, Brasil y Venezuela (República Bolivariana de) se han debilitado.

A nivel de naciones, el nivel general de precios se redujo en el 2017 en 15 de ellos. Las mayores disminuciones en el nivel general de precios se dieron en Suriname (39.9 por ciento), Argentina (13.5 por ciento) y Brasil (3.3 por ciento). Mientras tanto, el nivel general de precios se aceleró en 15 países y las mayores expansiones se produjeron en Antigua y Barbuda y Jamaica (3.5 por ciento cada una) y México (3.4 por ciento). Como se mencionó anteriormente, estas prácticas totalmente diferentes de niveles generales de precios reflejan un sistema de cambio diverso. En ciertas naciones, el aumento del valor de los bienes en 2017 fomentó una disminución en el nivel general de precios (Brasil, Chile, Colombia, Perú y Suriname, entre otros)

En el año 2017, la economía peruana estuvo fuertemente influenciada por el efecto del Niño Costero y las repercusiones de los casos de sobornos relacionados con las organizaciones brasileñas de construcción. Sea como fuere, independientemente de estas condiciones, Perú registró un desarrollo financiero anual de 2.5%, con 19 años de desarrollo constante, debido a un crecimiento en los proyectos de las empresas privadas y del Estado y un incremento en el comercio de productos y servicios influenciado por el crecimiento de las transacciones.

En cuanto a la ejecución de las diversas áreas financieras que se sumaron al desarrollo de la nación, el segmento de Pesca surgió con una evolución positiva del 4.7%, y en segundo lugar está el segmento de Minería e Hidrocarburos, que registró una evolución positiva de 3.2% como resultado del aprovechamiento en zonas con mejor evaluación de minerales y el ascenso global en el valor económico de los metales.

De manera similar, la escala de conversión fue beneficiada debido a las condiciones externas positivas como consecuencia del debilitamiento del dólar en todo el mundo. En esta línea, el dinero nacional aumentó de valor frente al dólar debido a las condiciones externas que devaluaron el dólar de los Estados Unidos, por ejemplo, los choques geopolíticos entre Estados Unidos y Corea del Norte, al igual que la negativa de los financistas a mantener el nivel de rendimiento sustentado por el sistema de la reserva federal de Estados Unidos.

Respecto al avance de la Actividad de Negocios Mineros en el Perú, las organizaciones que se perfilan trabajar en esta división financiera, deben realizar de antemano una planificación del presupuesto sustancial y determinante con la intención de tener la opción de participar y fortalecerse dentro del mercado en el desarrollo de las actividades involucradas de los procesos de explotación minera que se pueda solicitar, y que es básico considerar los cambios constantes en los precios mundiales de los activos minerales, la colocación de capitales a largo plazo en el área de la minería y las circunstancias de variación en ese segmento debido a las variables monetarias, políticas y sociales - ambientales. Elementos que pueden influir en el progreso y el desarrollo financiero de la minería en el Perú.

Perú es una de las naciones que tiene una larga herencia minera en América Latina y el mundo. La nueva dirección del enfoque de avance minero promovido por los planes

actuales del gobierno peruano para reactivar los intereses en el ámbito minero; a través de la mejora de la inversión e investigación minera, al igual que la ejecución de las inversiones de desarrollo de minas.

En 2017, la actividad minera mundial de oro, zinc, hierro, estaño y molibdeno demostró una expansión de 1.2%, 5.6%, 1.2%, 0.8% y 5%, individualmente. Sea como fuere, la generación de cobre y plata disminuyó básicamente debido a huelgas en minas en América del Sur y México, por ejemplo, La Escondida en Chile y evaluaciones mineras de baja ley.

Asimismo, uno más de los metales que ha mantenido un desarrollo asombroso y que superó los históricos alcanzados en 2016, fue el hierro con una generación de 8,81 millones de toneladas métricas finas confirmadas por el inicio de la producción del primer periodo del programa de ampliación de la mina Marcona de Shougang Hierro Perú SAA y la puesta en marcha de Minera Shouxin Perú S.A en julio de 2017.

Shougang Hierro Perú S.A.A. es una organización minera que se dedica, procesa y comercializa el mineral de hierro, desde su ubicación situada en la costa sur de Perú, aproximadamente 530 kilómetros de la ciudad de Lima, en la ciudad de Marcona, región de Nasca en la Región de Ica, donde se extrae recursos minerales de alta ley para la elaboración de sus artículos.

El complejo minero metalúrgico de Shougang Hierro Perú S.A.A. Incorpora 3 zonas: Mina, donde se realiza la investigación y el aprovechamiento de minerales a tajo abierto; San Nicolás, está la planta de beneficio, donde los minerales experimentan una progresión de etapas para terminar como uno de los artículos que la Compañía vende; y San Juan, es el lugar donde se encuentran nuestro campamento minero y los lugares de trabajo reglamentarios, que son responsables de controlar y garantizar el correcto

avance de las actividades y las interrelaciones con los especialistas, la población y sus zonas de impacto, haciendo que la cercanía de Shougang Hierro Perú SAA en la región de Ica sea progresivamente útil para todos.

En 2017, las ofertas netas en toneladas 10,845,256 fueron más bajas que las de 2016 de 11,686,694 en 7.20%. Por otra parte, las transacciones del mineral ofertado aumentaron en un 21.70%. El motivo por el cual los ingresos de las transacciones se expandieron en una tasa más que las toneladas vendidas (21.70% y - 7.20% individualmente), se debe a los valores del mineral ofertado en el mercado que crecieron en el 2017.

El movimiento minero es importante para la economía peruana, ya que contribuye esencialmente al mercado nacional y al trabajo en el Perú. De manera similar, crea una enorme cantidad de empleos inmediatos y directos para las diversas estructuras de los gobiernos y acelerar el procedimiento de industrialización de la nación.

La gestión presupuestaria es concluyente y definitiva, por lo que las compañías mineras pueden tener un apoyo sorprendente en la parte de su adecuación, considerando durante la ejecución de la etapa de organización presupuestaria sobre los peligros monetarios y financieros que pueden suceder en este momento en torno a las fluctuaciones específicas que están ocurriendo en la minería nacional.

Se debe considerar que la gestión presupuestaria también se basa en las reglas ejecutables de la planificación estratégica, que es normal para las asociaciones actuales y es una forma de vida; está disponible en un mayor o menor grado en las diversas opciones, en conexión con los estándares y cualidades de la organización.

Entre los problemas básicos que influyen en el procedimiento de adquisición tenemos la disociación del comprador, el procedimiento de adquisición debe ser tratado como una estrategia y no como una maniobra; la buena correspondencia entre la división de

compras y la administración superior permitirá que su estrategia esté de acuerdo con el objetivo corporativo.

Asimismo, destaca la importancia de un buen plan al organizar el procedimiento de adquisición; mejora de los sistemas de adquisición, sus necesidades y los criterios particulares que se utilizarán al momento de decidir.

Otro punto es lograr el costo más ideal en un artículo que cumpla ciertas determinaciones de acuerdo a las adquisiciones de productos y que no influya en la rentabilidad monetaria de la organización; y, que es distinto a la hora de gestionar las prestaciones de servicios que ofrece el mejor incentivo económico, y de atender las necesidades de la compañía.

Para revertir esta circunstancia, es imperativo crear capacidades sociales en el personal de la oficina de compras, aptitudes de cooperación, iniciativa, capacidad para atender los problemas, capacitación constante y conocimiento de los temas. De manera similar, deben tener habilidades de acuerdo, correspondencia y aptitudes organizativas, mejorando las relaciones con proveedores, trabajadores contractuales, mantener conexiones competentes dentro de su organización, observación continua en las labores constatando que se cumpla los acuerdos.

Para moderar cualquier molestia en el procedimiento de adquisición, el comprador, a través de una buena administración de riesgo y de ejecución con los proveedores, puede a través del uso de mejoras informáticas, procedimientos, estrategias y metodología tratar con la información de los proveedores, datos internos de su organización, administración de stock y despacho de materiales entre otros.

### **1.3 Formulación del Problema**

El presupuesto en las entidades tiene un rol importante, permite tomar medidas para enfrentar situaciones difíciles de decisiones financieras y de gestión, por eso el presupuesto nace con la finalidad de controlar las actividades de una entidad, como un proceso lógico y normal del desarrollo económico y social.

### **- Problema Principal**

¿La gestión presupuestal se relaciona con la rendición de cuentas del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017?

### **‘- Problemas específicos**

- ¿La gestión presupuestal se relaciona con la programación del plan anual de adquisiciones del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017?
- ¿La gestión presupuestal se relaciona con la mejora en los procesos de selección del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017?
- ¿La gestión presupuestal se relaciona con la ejecución contractual en el Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017?

## **1. 4 Antecedentes**

### **1.4.1 Investigaciones Internacionales**

A nivel internacional se encontraron los siguientes estudios relacionados a la presente investigación:

**Tesis: “La Planificación Presupuestaria y su incidencia en la información financiera de la Fundación Pastaza en el periodo 2009”, elaborado por Adriana Ivonne Gancino Vega, Ambato – Ecuador, 2010.**

El proceso de preparar los presupuestos que son usados en la organización no permite que las distintas oficinas completen sus ejercicios de manera viable, esto se refleja en la investigación realizada a los trabajadores de la organización, quienes piensan que el 61.70% de los activos asignados se suministran a tiempo; en cualquier caso, no abordan los problemas, ya que no se entregan adecuadamente. Esto se debe en que las tasas porcentuales de repartición que decide la organización a cada división, no tiene una investigación previa de sus necesidades, lo que causa decepción en los clientes internos y externos de la Fundación Pastaza; ya que no se puede estimular las acciones de una manera natural, porque los recursos monetarios y los recursos humanos no son accesibles.

La división con la mayoría de los desafíos debido a la distribución del gasto es el área de contabilidad con una reacción del 60.87%; ya que dichos medios no permiten la liquidación oportuna del rubro a clientes externos.

Otro punto importante es que esta repartición del presupuesto no permite la real ejecución con los destinos institucionales.

El personal de la Fundación Pastaza no tiene una participación adecuada en la preparación de los planes de gasto, ya que la organización los asigna en función de sus criterios, lo que implica que estos activos no abordan los problemas de cada división.

Para las respuestas que recibieron los encuestados, la fundación tiene una documentación del 48,94% que fomenta el gasto presupuestal que son: estrategias, sistemas, registros, capacidades y deberes.

El problema es que no son utilizados por los trabajadores, ya que no están divulgados o conectados por todos los individuos de la Fundación Pastaza. Esta situación se debe a

la falta de tiempo y coordinación; entre las autoridades encargadas de cada división y la parte autorizada; qué, causa un tratamiento insuficiente de los activos, y por lo tanto la tarea inadecuada de estos; transmitiendo datos presupuestarios que no sean de valor. Además, no tienen la preparación adecuada para las distintas divisiones, y el programa utilizado para llevar la contabilidad, es el libro de Excel; lo cual, causa pérdida de: tiempo, subutilización de recursos humanos e incremento de costos.

La Fundación Pastaza, no tiene un marco de control de gastos que fomente y ayude a la administración del gasto, haciendo que los procedimientos en cada división se realicen por observación e intentando cambiar de acuerdo con las necesidades que surjan. Esto burocratiza los ejercicios a realizar debido a la falta de responsabilidad de los encargados según las pautas emitidas.

**Tesis “Influencia del Presupuesto por Resultados en la Calidad del Gasto Publico del Municipio de Medellín. Caso del Sector de la Vivienda, en el Periodo 2008 – 2016”, por Laura Andrea Patiño Muñoz, Medellín – Colombia 2017.**

Una vez que se han realizado los estudios y se han obtenido los resultados, se define que se cumple la hipótesis, a la luz del hecho de que el instrumento de planificación basada en los resultados ha afectado favorablemente en los niveles de planeación y ejecución en el municipio de Medellín, lo que se demuestra en los índices tanto local como nacional. Sea como fuere, debido a la dificultad de completar las evaluaciones, no ha sido posible lograr la última etapa o fase de la evaluación de la naturaleza del gasto en la población y, con esto, saber sin duda la dimensión del efecto logrado por las estrategias municipales ejecutadas, en favor y por la satisfacción del pueblo.



A pesar de que no se ha concluido con todo el ciclo propuesto de planificación basado en resultados, se perciben avances reales en los procedimientos y principios para la asignación de bienes comunitarios y la priorización de acuerdos comunales.

La técnica utilizada para el desempeño de este trabajo, fue de análisis cuali-cuantitativa, el tipo de investigación descriptivo, ya que trata de caracterizar e indicar qué se incluye y cómo se ha actualizado el instrumento de gasto por resultados en la administración comunal del distrito de Medellín. y correlacional, ya que se analiza una división en particular se evalúa para decidir la dimensión del impacto del respaldo financiero por resultados sobre la naturaleza del gasto del sector, en un segmento particular.

Con respecto al principal objetivo explícito, identificado con la definición y los procedimientos de ejecución del instrumento, se enfatiza los avances y las mejoras en el tratamiento, la asociación y la utilización de datos para el liderazgo en lo que respecta a la financiación estatal, la combinación entre los sustentos especializados y los legislados, fue para cumplir con los requerimientos de la población, los avances en los procedimientos de observación y control de las estrategias estatales y los activos designados, y con ello, la metodología del Gobierno y la organización estatal, encaminadas a la satisfacción de los objetivos, la competencia y la adecuación en la dirección.

En cuanto a la segunda meta explícita, se deduce que, como regla general, el marco de organización metropolitana está lúcido en relación con las ejecuciones y que, en general, se cumplen los objetivos propuestos en los planes, proyectos y tareas. En relación con la organización de las diversas dimensiones de los indicadores y la estructura general de los Planes de Desarrollo, en los planes revisados del 2008 al 2015, hay buena estructuración, lucidez y claridad suficientes entre las líneas vitales, las partes, los

proyectos, y éstas con los índices de resultados y elementos, lo que posibilitó su observación, control y evaluación. No obstante, este elemento se difumina en cierta medida en la manera como se introduce en el Plan de Desarrollo 2016-2019, por lo tanto, se aguardará para ver su ejecución y evaluación, y verificar como influye en los objetivos y la estimación de los indicadores de la ciudad, en el Índice Multidimensional de Condiciones de Vida (IMCV).

Medellín y Colombia tienen el compromiso de proceder con el uso de este aparato de control, que ha demostrado ser excepcionalmente efectivo para que, desde la organización y gasto estatal, tarea que hacen los gobiernos en favor de acatar con la administración estatal encomendada.

**En su Tesis: “Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala”, Sanchez Cacao, Wendy Nineth para Optar el Grado de Magíster en Gestión y Políticas Públicas, Universidad de Chile, Santiago de Chile 2016.**

Determina que en Guatemala, al igual que en otras naciones latinoamericanas, experimenta problemas complejos y esta fue la principal nación en América Latina donde la mayoría de sus marcadores de mejora social disminuyeron desde año 2011 al 2014 y la exclusión social general creció en 5.6% y la pobreza extrema se expandió en 10.1%. Por lo tanto, el Presupuesto para Resultados como un instrumento de Gestión para Resultados, significa ser un dispositivo dentro de otras estimaciones importantes que deben actualizarse y que buscan una administración competente de los activos presupuestarios y económicos del Estado; fomentando la asistencia y alcanzar buenos resultados sólidos que influyan en una buena calidad y bienestar de sus habitantes. El enfoque de Presupuesto para Resultados, como se conoce hoy en Guatemala, se puso en práctica para agilizar la utilización de los instrumentos, organizar y atender los

requerimientos del conjunto de problemas importantes de sus habitantes. Para completar este compromiso, ha sido importante crear aptitudes especializadas, una fusión constante de procedimientos, mejoras en el sistema de cómputo y directrices institucionales y legales que ofrezcan ayuda al modelo de administración.

**En su tesis “La Ejecución Presupuestaria y su Incidencia en la Rentabilidad de la Empresa Camari, Sucursal Riobamba, Período 2014” por Margarita Yolanda Galarza Núñez de la Universidad Nacional de Chimborazo Facultad De Ciencias Políticas y Administrativas Carrera de Licenciatura en Contabilidad CPA, Ecuador 2016.**

Su motivación fue examinar la organización y manejo presupuestario para garantizar la economía de la Compañía, en este sentido, el trabajo en estudio será un gran compromiso para que los directores puedan tomar decisiones correctas, ya que se emitirá un resultado con sus decisiones y propuestas eficaces, según el entorno y perspectivas adecuadas para el cumplimiento de las metas señaladas. La investigación de las deficiencias en la ejecución del gasto de la Compañía CAMARI, reconoce y evita errores en la administración, particularmente en la temporada de la disposición del plan de gasto anual y sus etapas subsiguientes. Posteriormente, la investigación constante de la ejecución del gasto es fundamental para considerar procedimientos adecuados, para ver los métodos de cómo hacer los montos y gastos, donde el análisis ayudará a ver las deficiencias de la metodología que están relacionadas entre los factores, y en este sentido, el trabajo se realizará de acuerdo a las diversas formas de resolver situaciones, donde la compañía sea productiva con los beneficios que tiene, siendo además valioso que la compañía tenga un manual de orientación para mantener conforme y disponer de eficientes modelos de comunicación de los montos monetarios y gastos financieros. Según el análisis, los resultados fueron:

- La investigación del plan de gastos anual de la Compañía CAMARI, sucursal de Riobamba, permitió confirmar que su elaboración no se completó de acuerdo con las normas requeridas para su impacto, por ejemplo, la proyección de ofertas por artículo y administración, lo que provocó alteraciones en su margen de ejecución. Los ingresos cambiaron en más del 12%, los costos en un 10% y la ganancia general en un 39,94%, siendo la mayor referencia de desviación entre el plan de gastos y la ejecución. Además, los ingresos para el período de 2014 no se estimaron, ni se programó el flujo de efectivo. Cabe destacar que el control semestral de la asignación monetaria se realiza en la oficina principal, que emite los informes por separado; En cualquier caso, en la sucursal de Riobamba, no se hace referencia a la ejecución en el periodo 2014.
- La utilización de los índices utilizados a los datos monetarios de la empresa CAMARI, sucursal de Riobamba, demuestra que la productividad de la administración se encuentra dentro de los parámetros establecidos para las organizaciones empresariales. La ganancia bruta, operativa y neta se mantiene en un margen adecuado que trabaja para ayudar a los pequeños fabricantes de artesanía y agricultura, quienes han encontrado en CAMARI la alternativa más viable para la comercialización de sus artículos. El beneficio neto se destina completamente al capital de trabajo, con el objetivo de que la Compañía tenga una liquidez adecuada para su movimiento en el período periodo.
- La empresa CAMARI, sucursal de Riobamba, no tiene archivos de datos autorizados que indiscutiblemente indiquen la mejor manera de preparar planes de gastos, administrar activos y controlar su ejecución, ya que son responsables

de los arreglos de la oficina principal a pesar de la libertad recibida para la administración de la sucursal.

#### **1.4.2 Investigaciones Nacionales**

A nivel nacional se encontraron los siguientes estudios relacionados a la presente investigación:

**Tesis “Control Interno y Procesos de Adquisiciones y Contrataciones en la Municipalidad Provincial de Tambopata, Madre de Dios- 2017”, presentado por Br. Alfredo Alejandro León Flores, Puerto Maldonado – Perú 2017.**

La finalidad de este estudio era definir la conexión que existe entre la inspección interna y los métodos de compra en la Municipalidad Provincial de Tambopata, Madre de Dios – 2017.

- Un primer momento para haber encontrado la presencia de una conexión positiva notable ( $r=0.773$ ) entre el control interno y la programación y compromiso en el Municipio. La medida “tc” determinada (8.441) está fuera de la zona de afirmación de  $H_0$  ( $-2.317 < tc < 2.317$ ) descartando la hipótesis nula, habiendo una conexión positiva y notable entre las dimensiones del control interno y la programación de compras y compromiso para el Estado en el Municipio de la Provincia de Tambopata, Madre de Dios. Cerca del 76% de los encuestados muestran que la medida de programación del Plan de Adquisición Anual es REGULAR, lo que demuestra que los trabajadores no cuentan completamente con mecanismos para la programación, necesidades técnicas y ejecución del compromiso. Logros que se parecen a Penina y Sanic (2010), donde define que el principio se ve preferentemente en método de valoración y concurso, indicado en la Ley de Contrataciones del Estado, y que no fue ejecutado de manera alguna por control interno. De tal manera,

que los compromisos y necesidades conllevan normas y que debe ser aplicable en sus diferentes etapas, la atención de los requerimientos son lentos con poco rendimiento en la realización del año en control. Asimismo, afirma Blas y Vásquez (2015). Resume que; el control interno afecta favorablemente los métodos de compromisos y necesidades de los municipios del Perú, por lo que es necesario incentivar la claridad en las normas, al ser consistente las amenazas pueden ser menos según se vaya dando los compromisos estatales; es importante y relevante para que los organismos cumplan con sus logros y propósitos, se necesita el cumplimiento de su programa, comprando productos y con compromisos de servicios en buenas condiciones, a un costo menor y a tiempo.

- Un segundo momento es haber encontrado la presencia de una conexión positiva notable ( $r = 0.619$ ) entre el control interno y la programación correcta de la disposición anual de adquisiciones en el Municipio. Del mismo modo, la medida "tc" determinada (5.46) está fuera de la zona permitida de  $H_0$  ( $- 2.317 < tc < 2.317$ ), descartando la teoría inválida, habiendo una conexión positiva y notable entre las dimensiones del control interno y la proyección del programa anual de adquisiciones en el Municipio de la Provincia de Tambopata, Madre de Dios. Cerca del 58% de los encuestados muestran que la medida de programación del Plan de Adquisición Anual es REGULAR, que los trabajadores no cuentan completamente con los datos adecuados para la proyección del programa anual, la mejora del procedimiento de clasificación y las ejecuciones de los acuerdos en el Municipio. Resultados que se parecen a Pérez y Salazar (2016), donde la evaluación del Control Interno demuestra la manera de lograr un grado aceptable, en este sentido, el Control Interno del Marco Presupuestario alcanza una dimensión aceptable del 60%. el Control Interno de la Programación de la Ejecución Presupuestaria 71.4%;

Control interno de la evaluación presupuestaria del 17% y Control contable interno del 55%. Del mismo modo, la dimensión de la información de las partes legítimas relacionadas de las Normas de control interno y su conexión con la ejecución del gasto se encuentra en la mitad del nivel de aceptación, y el 87.5% conoce las leyes, órdenes y reglas con errores, y solo el 4.2% sabe con exactitud, que la planeación del Control Interno no es incompleto, y se concentra solo en un trabajo privilegiado de los examinadores y los expertos, sin incluir a todo el personal institucional. Por último, el avance en la ejecución del gasto para el año 2014 fue del 94,4%, para todos los gastos y que se considera una estimación ideal. De todos modos, el calendario de costos de la organización demuestra que el 56,0% de dichos costos, sin considerar el costo de Personal y las Obligaciones Sociales y el Gasto General de la Seguridad Social, no se han realizado durante los últimos dos meses del año, lo que demuestra la escasa programación del costo, la falta de planificación en la ejecución, que no garantiza una buena condición en los costos.

- Un tercer momento es la presencia de una relación crítica positiva ( $r = 0.736$ ) entre el control interno y la mejora en los procedimientos de elección en el Municipio. Igualmente, la medida "tc" determinada (7,53) está fuera de la zona de afirmación de  $H_0$  ( $- 2,317 < tc < 2,317$ ), descartando la teoría inválida, existiendo una conexión positiva y notable entre las dimensiones del control interno y la mejora en las formas de elección en el Municipio de la Provincia de Tambopata, Madre de Dios. Cerca del 58% de los encuestados considera que la dimensión es REGULAR, lo que demuestra que no es completamente importante para la propuesta y los registros de adquisición y obtención para que el Estado sea efectivo en el Municipio, siendo una referencia, en la adquisición y compromiso. Resultados similares a los de Molina (2012), que se considera ineficaz en el descubrimiento de peligros una vez

que se cierra cada procedimiento de contratación, es decir, que los errores se reconocen hacia el final y no antes y durante todo el procedimiento, lo que genera incomodidad, un control insuficiente y que es frágil; además, los controles internos de contabilidad y de gestión, no funcionan de manera precisa y constante. Además, la administración, incluidos los procedimientos de adquisición estatal, se identifican por aplazamientos con procedimientos moderados y burocráticos, sin pensar que la mayoría de las adquisiciones aún están a cargo de la oficina principal. Adicionalmente, Bocanegra (2015). Expresa que el control interno afecta significativamente los métodos de elección para la ejecución de obras en el Municipio del Distrito José Crespo y Castillo de la Provincia de Leoncio Prado, una vez que se mejore la condición de control, la evaluación de riesgos y los análisis de control por la dirección.

- Un cuarto hallazgo es la presencia de una relación positiva notable ( $r = 0.664$ ) entre el control interno y la aceptable ejecución del contrato en el Municipio. Igualmente, la medida "tc" determinada (6.15) está fuera de la zona de afirmación de  $H_0$  ( $- 2.317 < t_c < 2.317$ ), descartando la teoría inválida, existiendo la conexión positiva y notable entre las dimensiones del control interno y la suficiente vinculación legal en la Municipalidad Provincial de Tambopata, Madre de Dios. Llegando a aproximadamente el 48% de los encuestados en la dimensión REGULAR, demostrando que existe una consistencia satisfactoria con la vinculación legal de manera productiva en el Municipio, siendo una referencia, en los procedimientos de obtención y contratación para el Estado, que es de dimensión REGULAR, por lo tanto, El personal tendrá suficientes datos para la proyección del programa anual, la mejora en el procedimiento de elección y la ejecución de los acuerdos en el Municipio. Los resultados son como Campos y Gupioc (2014). En el uso del control



interno en el área de materiales del Instituto Regional de Oftalmología, se deduce que el procedimiento de coordinaciones se transmitió de manera inapropiada, como lo hicieron experimentalmente, como lo indica su argumento y de manera consciente y no excepcionalmente proactiva. Además, está certificado por Condori (2016). Tomando nota de que el control interior influye directamente en el procedimiento de compra directa de mercaderías y empresas bajo 3UIT en el Gobierno Regional de Puno, periodos 2014-2015, demuestra una adecuación del uso de 44.80% y una dimensión de riesgo de 55.20%. De esta manera, la estructura actual de control interno en las unidades de programación, adquisición directa y distribución presenta controles inadecuados que influyen desfavorablemente en la administración gerencial de compras directas de productos y empresas.

**Tesis "La Contabilidad Gubernamental y la Gestión Presupuestaria en los Gobiernos Locales" por el autor: CPCC. José Henry Marcelo Loza, Huacho – Perú 2015.**

Este resultado se fundamenta en lo siguiente: en las municipalidades, es indispensable la conexión entre la contabilidad del gobierno y el gasto estimado.

La mejor aprobación de los municipios es la contabilidad del gobierno, cuya relación está unida a través de los índices: SIAF-GL, FONCOMUN y CANON, IMPUESTOS MUNICIPALES y RECUPERACIÓN DIRECTA de RECURSOS, COMPROMISO CON LOS IMPUESTOS Y FORMACIÓN CONSTANTE.

El sistema utilizado se encuentra dentro de la investigación esencial, es de índole aplicada, tiene una dimensión clara - ilustrativa, correlacional. Se planteó la teoría: "La contabilidad del gobierno se identifica directamente con el gasto estimado en los gobiernos municipales".

La utilización de SIAF-GL en la contabilidad del gobierno nos permite pensar en su asociación con la administración presupuestaria de los gobiernos municipales. El SIAF - GL como instrumento organiza la administración autorizada de los distritos, permitiendo representar sus tareas utilizando la tabla de actividades (TOSIAF), una red que relaciona los clasificadores de gastos con los registros del nuevo plan de contabilidad del Estado.

**Tesis “Relación de la gestión del presupuesto por resultados con el gasto municipal del distrito de Morales - 2015” por el Br. Regner Nicolás Castillo Salazar, Tarapoto – Perú, 2016.**

El sistema para actualizar la estrategia de gestión pública en Perú incorpora los componentes esenciales de un cambio de este tipo, la organización de la asignación monetaria en proyectos, la creación y la utilización de procesos para monitorear y controlar los trabajos y de estímulo a la administración. La técnica se ha ajustado al plan institucional actual (descentralización) y a las competencias del Estado. En cuanto a la inclusión, se ha logrado un avance notable en el uso de los instrumentos principales del cambio, pero su incidencia en dirigir el procedimiento de gasto hacia una metodología basada en resultados es limitada. Los programas de gasto, la verificación de la ejecución, las evaluaciones independientes, tienen insuficiencias en su uso y no tienen componentes exitosos para utilizar metódicamente los datos de ejecución en el procedimiento de gasto. Los resultados implican que la conexión entre los dos factores que conforman el tema en estudio tiene una relación positiva inmediata, es decir, el plan de gasto constante como estrategia de la gestión pública en los distritos produce un gasto municipal moderado.

La presente investigación fue correlacional, a la luz del hecho de que su motivación era medir el Presupuesto por Resultado y el gasto local y la información se recopila en un periodo de tiempo, en un tiempo en particular.

El respaldo financiero se utiliza para dirigir la administración de activos por grupo de recaudación y costos, por lo que es fundamental definir los grupos que ayudan a los registros del mencionado respaldo financiero, produciendo así un control más prominente y una mejor efectividad a la hora de aplicarlo y convirtiéndose en un método exitoso para la organización. Los resultados implican que la conexión entre los dos factores que conforman el tema en estudio tiene una relación positiva inmediata, es decir, la utilización constante de la Evaluación del Presupuesto en las regiones produce un Gasto Municipal moderado.

**Tesis “Presupuesto Participativo y rendición de cuentas en el Municipio Provincial de Huaral – 2016” por Br. Bruno Eduardo Sánchez Villegas, Escuela de Posgrado Universidad Cesar Vallejo, Perú - 2018.**

Se observa que hacia el segundo año de comienzo del procedimiento de PP, prácticamente la mayoría de las asociaciones de la red actual están coordinadas (el 95% a cuenta de Lautaro y el 90% para La Serena). A diferencia de los instrumentos anteriores que se apropian de activos, por ejemplo, la puesta en funcionamiento de los Fondos integrales de los habitantes de la comuna (FONDEVE), el PP crea una adhesión más prominente y la preservación de las asociaciones participantes.

La exploración mostrada es una dimensión descriptivo correlativa dado que el objetivo general es decidir la conexión importante entre el plan de gasto participativo y la responsabilidad en la Municipalidad Provincial de Huaral-2016. La configuración del

examen es de un tipo no de prueba: transversal y correlacional, ya que los factores de investigación no se controlarán ni probarán.

**Primer resultado:** Del supuesto principal concluimos que hay una conexión importante entre los valores determinado por el Rho de Spearman 0.504 que indica que hay una moderada conexión afirmativa entre los valores, en comparación al (grado de significación estadística)  $p < 0,00$ , es así que se niega el supuesto inválido, hay una conexión importante que se tiene entre el presupuesto participativo y la rendición de cuentas en el distrito municipal de Huaral.

**Segundo resultado:** Del supuesto principal definido concluimos que hay una conexión importante entre los valores determinado por el Rho de Spearman 0.400 que indica que hay una moderada conexión afirmativa entre los valores, en comparación al (grado de significación estadística)  $p < 0,05$ , es así que se niega el supuesto inválido, hay una conexión importante que se tiene entre la preparación y la rendición de cuentas en el distrito municipal de Huaral.

**Tercer resultado:** Conforme al supuesto del segundo resultado definido concluimos que hay una conexión importante entre los valores determinado por el Rho de Spearman 0.477 que indica que hay una moderada conexión afirmativa entre los valores, en comparación al (grado de significación estadística)  $p < 0,05$ , es así que se niega el supuesto inválido y se afirma el supuesto alterno, hay una conexión importante que se tiene entre relaciona la concertación y la rendición de cuentas en el distrito municipal de Huaral.

**Cuarto resultado:** Conforme al supuesto del tercer resultado definido concluimos que hay una conexión importante entre los valores determinado por el Rho de Spearman 0.411 que indica que hay una moderada conexión afirmativa entre los valores, en

comparación al (grado de significación estadística)  $p < 0,05$ , es así que se niega el supuesto inválido, hay una conexión importante que se tiene entre la coordinación y la rendición de cuentas en el distrito municipal de Huaral.

**Quinto resultado:** Conforme al supuesto del cuarto resultado definido concluimos que hay una conexión importante entre los valores determinado por el Rho de Spearman 0.482 que indica que hay una moderada conexión afirmativa entre los valores, en comparación al (grado de significación estadística)  $p < 0,05$ , es así que se niega el supuesto inválido, hay una conexión importante que se tiene entre la formalización y la rendición de cuentas en el distrito municipal de Huaral.

**Tesis “Gestión del presupuesto por resultados y su relación con la calidad del gasto público en la unidad ejecutora 004: Marina de Guerra del Perú” por el Bachiller Carlos Alexander Payano Negrón, Universidad Ricardo Palma, Lima – Perú 2018.**

El examen verificó que el plan de la exploración es no experimental, transversal, representativo y correlacional, a la luz del hecho de que no se realizó ningún análisis, ya que el objeto era describir los factores y desglosar su influencia e interrelación a un tiempo dado.

- La administración del Presupuesto por Resultados, se identifica con la naturaleza del consumo local, a la luz del hecho de que en cada uno de los ejercicios en los que participa la Armada del Perú, para la satisfacción de su objetivo central, generalmente busca la competencia. y logra efectividad.
- La administración del Presupuesto por Resultados en sus proyectos de medición presupuestaria, se identifica con la naturaleza del gasto local en su medición de efectividad, dado que en los proyectos presupuestarios, organizamos el gasto según lo indique la verdadera necesidad de la Marina de Guerra del Perú; de igual manera,

los proyectos presupuestarios obligan a mejorar la actuación de su ejecución de consumo, y nos permite exponer por un mayor requerimiento de activos ante el Ministerio de Economía y Finanzas, y tener la opción de completar los objetivos institucionales.

- La administración del Presupuesto por Resultados en sus proyectos de medición presupuestaria, se identifica con la naturaleza del gasto local en su medición de la productividad, a la luz del hecho de que existen enfoques, acuerdos y estrategias elaborados por el Ministerio de Economía y Finanzas, Para que los ejecutivos trabajen con fuerza y autoridad en su cumplimiento.
- La administración del Presupuesto por Resultados en su medición táctico, no se identifica con la naturaleza del gasto local en su medición de efectividad, debido a que los objetivos generales y explícitos de la Institución, no se identifican con los bienes y/o tareas, y el programa presupuestario 0135 "Mejora de las capacidades militares para la Defensa y el Desarrollo Nacional". Clasificación de gastos 9001: actividades básicas y clase de gastos 9002: asignaciones presupuestarias que no producen rendimientos.
- La administración del Presupuesto por Resultados en su medición táctico, no se identifica con la naturaleza del consumo local en su medición de competencia, a la luz del hecho de que el plan de la estructura jerárquica no es el más adecuado para un enfoque convincente y productivo.
- La administración del Presupuesto por Resultados en su medición de método presupuestario, se relaciona con la calidad del consumo local en su dimensión eficiencia, en virtud a que los sistemas de comunicación, formación del personal, y equipamiento, es indispensable, para completar y culminar todas las etapas del proceso presupuestario.

- La administración del Presupuesto por Resultados en su medición de método presupuestario, se relaciona con la calidad del consumo local en su dimensión eficacia, por efecto del logro de resultados y de los objetivos establecidos para una etapa fiscal, son evaluados en la cuarta fase del proceso presupuestario.

**Tesis “Influencia del Presupuesto por Resultados en la Gestión Financiera Presupuestal del Gobierno Regional de Huancavelica 2015” por Bach. Karen Yina Montes Pardo, Universidad Nacional del Centro del Perú, Escuela de Posgrado, Huancayo – Perú, 2016.**

El motivo de este análisis fue para decidir el impacto del límite de gasto en la administración presupuestaria. El análisis puede diferenciar el estudio de Guabloche y File y Scartascini (2012) que demuestran así como Delgado (2013), que se pueden obtener ventajas más notables para los individuos dentro de una nación en cuanto a la capacidad de administración; la eficiencia y la viabilidad del gasto local utilizando un control de gasto por resultado (PpR) y persuadiendo a las naciones para que avancen en la presentación de esto, mencionando que la administración relacionada del presupuesto debe mejorarse utilizando la asignación monetaria por resultado ( PpR). Además, lo que Marroquín (2012) hace referencia a aclaraciones desde una perspectiva privada como Moyolema (2011), a la capacidad de reorganizar puestos, aclara por qué, durante el tiempo empleado en la ejecución del sistema, es una importante prueba de preparación y adiestramiento del capital humano. sobre la base de que, esto tiene un efecto en la administración monetaria.

La investigación es de un tipo aplicado, apoyado en el estudio del Presupuesto por Resultados, y tiene una dimensión correlacional, de esta manera, reconoce el nivel de

relación entre la administración monetaria, sustentada por la productividad y la suficiencia, y la estrategia de gestión pública del Gobierno regional de Huancavelica.

- Como lo indica la teoría general establecida, se define que la conexión entre los planes respaldo financiero, el interés de los residentes en las resoluciones presupuestarias y el control del respaldo financiero tiene un impacto en la gestión financiera presupuestaria, al encontrar que la formación y la comprobación de los trabajadores responsables de las etapas el plan como la auténtica variable que no impacta según la opinión de los especialistas.
- Con respecto a la primera teoría explícita, se define que la ejecución del respaldo financiero en el Gobierno Regional de Huancavelica en 2015 si se considera afectado por la conexión planes respaldo financiero; de esta manera, se puede demostrar que la conexión planes respaldo financiero impactó de manera decidida en la administración monetaria presupuestaria del Gobierno Regional de Huancavelica en 2015.
- Como lo indica la segunda teoría explícita, se define que la ejecución del respaldo financiero a través de la administración monetaria presupuestaria en el Gobierno Regional de Huancavelica en 2015 si se considera afectada por la formación y la comprobación de los trabajadores responsables de las etapas presupuestarias.
- Según la tercera teoría explícita, se aprueba que la ejecución del respaldo financiero en el Gobierno Regional de Huancavelica en 2015 se considera afectada por el interés de los residentes en las resoluciones presupuestarias y el control del respaldo financiero.
- Por último, debemos resaltar que la variable de mayor trascendencia, como lo indica la observación de los especialistas, en administración presupuestaria monetaria es el interés de los residentes en las resoluciones presupuestarias y el



control del respaldo financiero, como se puede encontrar en los resultados, ya que los datos de los residentes permiten la explicación de planes y proyecciones.

**Tesis “Control Presupuestario y Programación de Ejecución de Obras por Administración Directa del Gobierno Regional de Huánuco – 2018, por CPC. Piundo Flores, Lister, Universidad de Huánuco, Escuela de Post Grado, Huánuco – Perú, 2018.**

El objetivo principal de este análisis fue decidir cómo la Administración Directa del Gobierno Regional de Huánuco se vincula con el Control Presupuestario y la Programación de la Ejecución de las Obras.

Según lo analizado se utilizó es el tipo aplicada, ya que se utilizaron las ideas y la información lógica de personas externas identificadas con el tema en análisis. Se conectó la metodología cuantitativa, el nivel de exploración es descriptivo correlacional, de manera similar, el plan no exploratorio se utilizó en este trabajo, sobre la base de que los factores no fueron controlados intencionalmente.

Después del examen de campo y el estudio y explicación de la información recopilada de la investigación, detallamos lo siguiente:

- Sobre la base de la investigación del análisis realizado, se argumenta que el control presupuestario y la ejecución de las obras por organización directa tienen una relación correspondiente importante, ya que 65.40% es el impacto de la variable Independiente en relación con la variable necesitada, identificada con un uso suficiente del control presupuestario que debe ser completado por los funcionarios locales en la parte contable para ejecutar el costo local según las pautas modificadas y legales. A través de revisiones conducidas en el ámbito contable del Gobierno Regional de Huánuco, se puede inferir que actualmente las certezas monetarias

están con ciertas anomalías que no deberían haber, ya que tienen errores que no cumplen con el presupuesto y autoridad. Por la razón de que los trabajadores necesitan una preparación competente en el tema del control presupuestario por parte de la Entidad, que es un aparato clave para la ejecución de gastos locales.

- Se construyó que la medición del nivel de aprendizaje se identifica positivamente con la ejecución de la programación de las obras, ya que el 75,70% de la dimensión del efecto en la variable Independiente está sobre la variable necesitada identificada con la materia de la ley general de gastos, acuerdo de trabajo institucional y el respaldo financiero detallado que son básicos para un buen control. En cualquier caso, existe una situación que pone en peligro la ejecución del gasto de las obras, siendo esto un riesgo para los trabajadores de la comuna del ámbito contable del Gobierno Regional de Huánuco que demuestran un escaso grado de aprendizaje en los temas mencionados anteriormente y no están interesándose de manera generalizada en las prácticas de control hacia los archivos de fuentes de los costos de las obras por parte de la organización directa que los departamentos infieren a la contabilidad.
- Se resolvió que la medición de la revisión interna se identifica afirmativamente con el calendario de ejecución de las obras por organización directa, dado que se obtuvo una tasa de 58.70% que habla de la dimensión del impacto del factor de la variable independiente y que está sobre la variable necesitada identificada con equidad financiera. consistencia con los puntos de referencia y la fiabilidad de ejecución a la que está expuesta el organismo local, que debe ser una conducta de los servidores para el logro de los objetivos de la administración. Según el resumen y dispuesto en la tabla N°6, en la que los funcionarios locales muestran fragilidad y ausencia de calidad inquebrantable del control interno que realizan, se presume que no hay una

mejora eficiente en la actualización del trabajo de control ya que no existe objetividad, confiabilidad, libertad y lucidez en las encuestas de ejecución de gastos de las obras.

- De acuerdo con los resultados obtenidos, se resolvió que el elemento de evaluación de las actividades, sistematización y orden se identifica fundamentalmente con el calendario de ejecución de las obras de la organización directa, en vista del hecho de que el 78,40% que habla de la dimensión del impacto del factor de la variable independiente y que está sobre la variables necesitada identificada con la satisfacción de los objetivos, los resultados notables y la investigación de gastos de diagnóstico que deben trabajarlos los funcionarios locales del ámbito contable, ya que la mayor parte de ellos piensan que la evaluación es un instrumento que tiene como razón, garantizar, que la programación de ejecución de obras por organización directa, cumplan los objetivos sociales con el cumplimiento y reconocimiento a los arreglos de administración del Gobierno Regional de Huánuco.

**Tesis “La Programación Presupuestal y su relación con la Ejecución Financiera de la Dirección Regional Agricultura de Madre de Dios Año 2016” por Br. Roxana Yuca Martínez, Universidad Andina del Cusco, Escuela Profesional de Contabilidad, Puerto Maldonado – Perú, 2017.**

El tipo de postulación que se creó, es un estudio lógico aplicada, según su dimensión de estudio es correlacional, ya que busca adquirir la relación en ambos factores de investigación, según el alcance temporal transversal, según la proporción del objeto de análisis es cuantitativa. La estructura del estudio es expresiva, correlacional.

- Existe una conexión positiva e importante entre la Programación Presupuestaria y la Ejecución Financiera del Departamento Regional de Agricultura Madre de Dios 2016, dado que el coeficiente de relación de Pearson es de 0,856, que afirma que una Programación Presupuestaria productiva afecta la Ejecución Financiera, asimismo, en el estudio medible descriptivo la variable Programación presupuestaria el conocimiento de los trabajadores supera la escala A veces, con el 42,2% de los encuestados, lo que significa una observación habitual, esto se debe a que no hay datos duraderos.
- Existe una conexión positiva e importante entre la Programación Presupuestaria y la Ejecución en Programas Presupuestarios del Departamento Regional de Agricultura Madre de Dios 2016 debido a que el coeficiente de relación de Pearson es de 0,868, lo que afirma que una Programación Presupuestaria efectiva influye en la ejecución en los programas de presupuesto, en el estudio medible descriptivo sobre la medición de la ejecución en los programas de presupuesto, el conocimiento de los trabajadores supera las expectativas de la Escala A veces con el 39,1% de los encuestados, lo que indica un discernimiento estándar, esto se debe a que no hay datos duraderos.
- Existe una conexión positiva e importante entre la Programación Presupuestaria y la Ejecución en Acciones Centrales del Departamento Regional de Agricultura Madre de Dios 2016, a la luz del hecho de que el coeficiente de relación de Pearson es de 0.758, lo que se ratifica en que la Programación de Presupuesto afecta en la Ejecución Financiera en Acciones Centrales, en el estudio medible descriptivo sobre la medición de la Ejecución en Acciones Centrales, el conocimiento de los trabajadores supera las expectativas de la escala A Veces con el 37.5% de los

encuestados, lo que indica un reconocimiento estándar, esto se debe a que no hay datos duraderos.

- Existe una conexión positiva e importante entre la Programación Presupuestaria y la Ejecución en Acciones que no dan como resultado el Producto APNOP del Departamento Regional de Agricultura Madre de Dios 2016, dado que el coeficiente de relación de Pearson es 0.785. lo que afirma que la Programación de Presupuesto influye en la Ejecución Financiera en Acciones que no resultan en Producto, debido a la interesante investigación medible descriptivo sobre la Ejecución en APNOP, el conocimiento de los trabajadores supera las expectativas de la Escala A veces con 34.4% de los encuestados, lo que indica un discernimiento estándar, esto se debe a que no hay datos duraderos.

### 1.5 Justificación de la Investigación

La empresa minera Shougang Hierro Perú S.A.A., desempeña un rol fundamental para el desarrollo social y económico del distrito de Marcona, Provincia de Nasca, en la región de Ica, atiende la demanda de la población, para lo cual evalúa la gestión presupuestal en la ejecución de proyectos de inversión pública, hacia el logro de resultados esperados en el marco del plan operativo institucional, usando métodos eficaces, eficientes para la provisión de bienes y servicios, y el control adecuado del cumplimiento de las obligaciones institucionales.

- **En el aspecto teórico.** En el trabajo de investigación se analizó el impacto social de la inversión privada en el distrito de Marcona como el sector Educación y el sector Salud. El estudio tiene un valor teórico porque explica el efecto de la inversión privada en el impacto social de la población.

- **En el aspecto metodológica.** El trabajo de investigación se desarrolló siguiendo los procedimientos del método científico, del método descriptivo y el diseño descriptivo correlacional, con la rigurosidad que requiere la investigación científica, para tener resultados científicos que expliquen la relación entre las dos variables de estudio.
- **En el aspecto social.** El presente trabajo de investigación es importante porque nos permite conocer la gestión presupuestal de la inversión privada y su impacto social en el distrito de Marcona como el sector Educación y el sector Salud, para ayudar a mejorar el proceso educativo en los estudiantes, un mejor nivel de vida y ser mejores personas ante la sociedad.

## 1.6 Limitaciones de la Investigación

El presente estudio detalla las limitaciones que se establecen según los siguientes parámetros:

- a. **Factor económico.** En este parámetro tenemos que mencionar el alto costo de la investigación, debido a que es una investigación que generará un desembolso económico. Sin embargo, los gastos que devengan del estudio serán cubiertos por el investigador.
- b. **Factor tiempo.** El tiempo siempre es una limitante, sin embargo, fue el adecuado para poder realizar la investigación dentro de lo planteado en el cronograma de actividades. La tesis está referida al año 2017 en el cual se desarrolló la gestión presupuestal de la empresa minera Shougang Hierro Perú S.A.A.
- c. **En la información limitaciones bibliográficas.** La falta de estudios previos de investigación sobre el tema. Existe poca información sobre el tema de investigación referente a las principales bases de datos internacionales. Acceso restringido a las

bibliotecas. Las universidades particulares son las que más investigaciones poseen sobre el tema. La existencia de libros y materiales de consultas es abundante en Internet, pero restringida, todos los investigadores no tenemos opción a estos textos. En las bibliotecas y librerías, se encuentra textos generales o textos específicos con un alto valor de compra, que merma nuestra economía y aumenta nuestro presupuesto.

## **1.7 Objetivos**

### **- Objetivo General**

Determinar si la gestión presupuestal se relaciona con la rendición de cuentas del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017.

### **- Objetivos Específicos**

- Determinar si la gestión presupuestal se relaciona con la programación del plan anual de adquisiciones del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017
- Determinar si la gestión presupuestal se relaciona con la mejora en los procesos de selección del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017.
- Determinar si la gestión presupuestal se relaciona con la ejecución contractual en el Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017.

## **1.8 Hipótesis**

### **- Hipótesis General**

La gestión presupuestal se relaciona significativamente con la rendición de cuentas del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017.

- **Hipótesis específicas**

- La gestión presupuestal se relaciona con la programación del plan anual de adquisiciones del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017.
- La gestión presupuestal se relaciona con la mejora en los procesos de selección del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017.
- La gestión presupuestal se relaciona con la ejecución contractual en el Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017.

## II MARCO TEORICO

### 2.1. Marco Conceptual

**Adquisición.-** Acto de la cual un individuo consigue la potestad o propiedad de un servicio o bien o cierto derecho efectivo sobre éstos. Pudiendo poseer resultado a título oneroso o gratuito, a título singular o universal, por enajenación o legado.

**Contratación.-** Viene a ser la concreción de un contrato a una persona por medio del cual se pacta o acuerda, entre los interesados que intervienen en el proceso, obligándose a cumplir un determinada labor o acción, al término del cual recibirá una cantidad de dinero siempre y cuando cumpla con el acuerdo realizado, pudiendo también recibir alguna otra compensación pactada.



**Estado.-** Forma de organización política, concedida con poder soberano e independiente, que compone la sociedad de una región. Haciendo referencias a la estructura política, social, económica, restringida y formada por entidades, que poseen la autoridad para normar la vida en sociedad.

**Empresa Privada.-** Julio García y Cristóbal Casanueva, autores del libro "Prácticas de la Gestión Empresarial", definen la empresa como una "entidad que mediante la organización de elementos humanos, materiales, técnicos y financieros proporciona bienes o servicios a cambio de un precio que le permite la reposición de los recursos empleados y la consecución de unos objetivos determinados".

**Control.-** Este control se admite como una confirmación a posteriori del resultado logrado en el alcance del objetivo programado, en cumplimiento de lo dispuesto en la actividad realizada por los órganos rectores sobre la observancia de la normatividad en los procesos realizados, que representa la acción de control.

**Interno.-** Se trata de aquello que está en la parte de adentro o que no tiene vistas al exterior.

**Plan Anual.-** es un conjunto sistemático de actividades que se lleva a cabo para concretar una acción. De esta manera el plan atiende de satisfacer necesidades o resolver ciertos planes.

**Proceso de Selección.-** Procedimiento administrativo específico se conforma por una serie de acciones administrativas, teniendo por objeto la elección del proveedor, persona natural o jurídica con quién la institución estatal suscriben un acuerdo de la contrata de bienes, servicios o la realización de una obra.

**Procedimiento Administrativo.-** la actividad o secuencia de la acción mediante la cual los administrados y los administradores se relacionan, constituyendo un acto administrativo, teniendo consecuencias jurídicas en el entorno que se ha llevado a cabo.

**Requerimientos Técnicos Mínimos.-** Los requerimientos técnico mínimo (RTM) constituyen las particularidades, circunstancias, monto y calidad de los bienes, servicios y obras que la institución demanda obtener o contratar para el desempeño de sus actividades

**Provincial.-** Referido a una provincia, que son segmentaciones de tipos administrativos en un territorio determinado, semejantes a los departamentos o estados, denominados así en otros países.

**Distrital.-** Un **Distrito municipal** (cuando el distrito pertenece a un municipio) o **Municipio distrital** (cuando el municipio goza de beneficios) es una entidad administrativa compuesta por un territorio claramente definido y su población y en referencia comúnmente a una ciudad, pueblo, aldea, o un pequeño grupo de ellos. En Perú, los distritos cuentan con la misma particularidad respecto a su condición político-administrativa. En este caso, los distritos son subdivisiones de una provincia.

**Planeamiento.-** “En la tarea de trazar las líneas generales de las cosas que deben ser hechas y los métodos para hacerlas, con el fin de alcanzar los objetivos de la Empresa”. Se trata de establecer niveles aceptables de rendimiento, llamados estándares.

**Programación.-** "En la programación, se propone caracterizar los objetivos a cumplir para cada trabajo de avance o ruptura, tal como lo planifica la administración auxiliar". Capacidad que predice y facilita los medios y los trabajos, en detalle, en el momento extremadamente presente y considerando las condiciones que ocurren a cada minuto, para absorber y aumentar el límite de cada región de generación y cumplir con las fechas demostradas en la organización de

**Control.-** "Es el camino hacia la regulación de los ejercicios para contrastar lo genuino y lo anticipado, para decidir si hay desviaciones y cuáles son sus causas para abordar

las actividades o para actualizar las desviaciones y los planes, para garantizar que se satisfacen según lo dispuesto y para abordar cualquier desviación enorme "

**Límite Financiero.-** "La asignación monetaria es un instrumento para la coordinación, organización y control de capacidades que presenta en términos cuantitativos los ejercicios que debe realizar una asociación, a fin de dar la utilización más beneficiosa de sus activos, para lograr ciertos objetivos. Al final del día, se trata de un plan de actividades para recopilar un objetivo normal, comunicado en términos monetarios, que debe cumplirse en todos los tramos de actividad y bajo condiciones específicas. Los objetivos de los límites financieros son:

- Ser una actividad de gestión.
- Te permite contrastar lo genuino y lo arreglado.
- Evaluar la presentación de la empresa.
- Optimizar la utilización financiera de los activos.
- Trabaja temprano y anticipa las certezas "

La asignación monetaria es la manera de aumentar los beneficios y la forma en que la administración debe tomar cuando se enfrenta a los deberes adjuntos:

- Obtener tasas de rendimiento que muestren fondos de reserva.
- Interrelacionar las capacidades comerciales (adquisición, generación, circulación, cuenta y relaciones mecánicas) en busca de un objetivo compartido al asignar al especialista y las obligaciones que se le confieren.
- Establecer enfoques, analizar su consistencia y reevaluarlos cuando no se cumplan los objetivos que abogaron por su ejecución.

**Control Presupuestario.-** El control presupuestario podría caracterizarse como el marco, que permite estimar y rectificar la ejecución, con el objetivo de mantenerlo dentro de los puntos de corte del plan de gastos aprobado. Además, su comprobación y control está fusionado; y que asegura una utilización cada vez más efectiva de sus activos; para esto, se realizan exámenes entre el reconocimiento y los objetivos subyacentes incorporados en los límites financieros, a los que normalmente se alude como variedades o desviaciones.

**Gestión Presupuestaria.-** La gestión presupuestaria se define como la práctica de la dirección de una empresa o administración destinada a definir en volumen y en valor las previsiones de actividad de la organización en el plazo de un año , y posteriormente a seguirlas en vías de realización mediante una permanente confrontación entre previsiones y realizaciones, se apoya en la estructuración de la organización en centros de responsabilidad (según los casos son centros de costes, de ingresos, de beneficios y de inversión), estableciéndose en cada centro un programa preventivo de actividad, de este modo la gestión presupuestaria se relaciona con el sistema de planificación, la organización contable y la estructura jerárquica de la organización.

### **III METODO**

#### **3.1. Tipo de investigación**

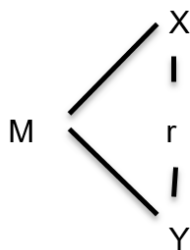
El tipo de investigación que se aplicó fue bajo el enfoque cuantitativo.

#### **Alcance**

Conforme a la investigación “Gestión Presupuestal y Rendición de Cuentas del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A.”, se centró en el nivel descriptivo correlacional.

## Diseño de Investigación

Esta investigación se encuentra determinado entre el enfoque: no experimental, retrospectivo con corte transversal, encaminado a valorar la relación entre la gestión presupuestal y la rendición de cuentas del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. - 2017.



### Donde

M = Muestra

X = Variable Independiente : Gestión Presupuestal

Y = Variable dependiente : Rendición de Cuentas

r = Relación entre las variables.

## Variables e Indicadores

### 3.1.1 Identificación de la variable

#### Variable Independiente

Gestión Presupuestal

#### Dimensiones

- Mecanismos de la gestión presupuestal en el planeamiento.
- Requerimientos de la gestión presupuestal en la rendición de cuentas.
- Cumplimiento del contrato a través de la gestión presupuestal.

#### Variable dependiente

## Rendición de Cuentas para una empresa minera

### Dimensiones:

- Apropiada programación del plan anual de adquisiciones.
- Mejora en los procesos de selección.
- Adecuada ejecución contractual.

### 3.2. Población y muestra

Esta población considerada se encuentra conformada por el personal del departamento de Planeamiento Financiero, departamento de Adquisiciones y departamento de Control de Materiales de Shougang Hierro Perú S.A.A. – 2017. Como es una muestra pequeña, se ha incluido también a todo el personal involucrado en el tema de gestión presupuestal y rendición de cuentas. El muestreo es no probabilístico.

**SEXO:**

Masculino (1)

Femenino (0)

**CONDICIÓN LABORAL:**

Estable (1)

Contratado (2)

**EDAD:**

30 a 40 años (1)

41 a 50 años (2)

51 a 60 años (3)

61 a 70 años (4)

**ANTIGUEDAD LABORAL:**

Menos de 10 años (1)

De 11 a 20 años (2)

De 21 a 30 años (3)

De 31 a más (4)

### 3.3 Operacionalización de variables

OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES						
Gestión Presupuestal y Rendición de Cuentas del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Peru S.A.A.						
VARIABLE	DEFINICION CONCEPTUAL	DIMENSIONES	SUB DIMENSIONES	INDICADORES	MEDICION	
<b>VARIABLE INDEPENDIENTE</b>						
- Gestión Presupuestal	La gestión presupuestaria se define como la práctica de la dirección de una empresa o administración destinada a definir en volumen y en valor las previsiones de actividad de la organización en el plazo de un año , y posteriormente a seguirlas en vías de realización mediante una permanente confrontación entre previsiones y realizaciones, se apoya en la estructuración de la organización en centros de responsabilidad (según los casos son centros de costes, de ingresos, de beneficios y de inversión), estableciéndose en cada centro un programa preventivo de actividad, de este modo la gestión presupuestaria se relaciona con el sistema de planificación, la organización contable y la estructura jerárquica de la organización.	- Mecanismos de la gestión presupuestal en el planeamiento.	Nivel de Cumplimiento del Programa presupuestal	Programación	SI (1)	NO (0)
				Acuosidad	SI (1)	NO (0)
				Claridad	SI (1)	NO (0)
				Continuidad	SI (1)	NO (0)
		- Requerimientos de la gestión presupuestal en la rendición de cuentas	Requisitos mínimos	Razonables y adecuados	aceptable	no aceptable
				Rendición de cuentas mínimos	aceptable	no aceptable
				Autenticidad de la documentación	aceptable	no aceptable
		- Cumplimiento del contrato a través de la gestión presupuestal.	Ejecución Contractual	Satisfacción del área usuaria	SI (1)	NO (0)
				Consecución de metas y objetivos	SI (1)	NO (0)
Condiciones contractuales imprecisas	SI (1)			NO (0)		
<b>VARIABLE DEPENDIENTE</b>						
- La Rendición de Cuentas para una empresa minera	Normar el proceso de adquisición de bienes de capital, materiales, insumos y servicios que resultan necesarios para atender el normal desarrollo de las actividades operativas y administrativas de la empresa, para alcanzar los objetivos logrando sus metas. Ley N° 27765 Ley Penal contra el Lavado de Activos. Procedimiento 103-MAT-165 Adquisición de Bienes Materiales y Servicios.	- Apropiada programación del plan anual de adquisiciones.	Plan Anual de Adquisiciones	Ejecución del presupuesto	Eficiente	No eficiente
				Cumplimiento del plan anual	Eficiente	No eficiente
		- Mejora en los procesos de selección	Proceso de Selección	Factores de evaluación	SI (1)	NO (0)
				Determinante para su calificación	SI (1)	NO (0)
				Propuesta admitida	SI (1)	NO (0)
		- Adecuada Ejecución Contractual	Conjunto de acciones	Aplicar penalidades	SI (1)	NO (0)
				Perjuicio a la empresa	SI (1)	NO (0)
				Deficiente elaboración del contrato	SI (1)	NO (0)



**Unidad de análisis:** Cada trabajador de los departamentos de Planeamiento Financiero, departamento de Adquisiciones y departamento de Control de Materiales que formo parte de la muestra y respondió a los instrumentos de la investigación.

**Criterios de Inclusión:**

- Personal activo que labora en el departamento de Planeamiento Financiero.
- Personal activo que labora en el departamento de Adquisiciones.
- Personal activo que labora en el departamento de Control de Materiales.
- Personal trabajador que de su consentimiento informado. (ver anexo 5)

**Criterios de Exclusión:**

- Personal contratado del departamento de Planeamiento Financiero.
- Personal contratado del departamento de Adquisiciones.
- Personal contratado del departamento de Control de Materiales.
- Personal en proceso de jubilación.
- Personal con problemas de salud.

### 3.4 Instrumentos

**Técnicas**

- Se utilizó la entrevista al personal trabajador de la empresa minera.

**Instrumentos**

- **La Gestión Presupuestal**, Elaborado por las licenciadas en Enfermería Díaz, R Delgado, R y Reyna, E, modificado por Br Sifuentes C. y conformado por una escala total de 11 ítems y considera las siguientes dimensiones: mecanismos de la gestión presupuestal en el planeamiento, requerimientos de la gestión presupuestal en la rendición de cuentas y cumplimiento del contrato a través de la gestión

presupuestal. Las mismas que conforman tres sub escalas y corresponden a los siguientes ítems:

- Mecanismos de la Gestión Presupuestal en el planeamiento: 1,2,3
- Requerimientos de la Gestión Presupuestal en la rendición de cuentas: 4,5,6,7
- Cumplimiento del Contrato a través de la Gestión Presupuestal: 8,9,10,11

La calificación del instrumento se realizó aplicando el criterio cuantitativo:

- SI: S = 1
- NO: N = 0
- ACEPTABLE: A = 1
- NO ACEPTABLE: NA = 0

El puntaje máximo en la primera variable es 11 y el puntaje mínimo cero.

Los puntajes obtenidos para la escala total resultaron del promedio de las diversas respuestas a los 11 ítems, de la misma manera se procedió en cada sub escala (**ver anexo 02**).

- **Rendición de Cuentas para una empresa minera**, elaborado por las licenciadas en Enfermería Díaz, R Delgado, R y Reyna, E, modificado por Br Sifuentes C. y conformado por una escala total de 11 ítems y considera las siguientes dimensiones: apropiada programación del plan anual de adquisiciones, mejora en los procesos de selección y adecuada ejecución contractual. Las mismas que conforman tres sub escalas y corresponden a los siguientes ítems:
  - Apropiada programación del Plan Anual de Adquisiciones: 12,13,14
  - Mejora en los procesos de selección: 15,16,17,18
  - Adecuada ejecución Contractual: 19,20,21,22

La calificación del instrumento se realizó aplicando el criterio cuantitativo:

- SI: S = 1
- NO: N = 0

El puntaje máximo en la primera variable es 11 y el puntaje mínimo cero.

Los puntajes obtenidos para la escala total resultaron del promedio de las diversas respuestas a los 11 ítems, de la misma manera se procedió en cada sub escala (**ver anexo 02**).

#### **Control de calidad de los datos:**

##### **Validez externa:**

Se aseguró la validez externa presentando el instrumento a 4 expertos en el área a investigar, quienes con sus sugerencias brindaron mayor calidad y especificidad a los instrumentos.

##### **Confiabilidad**

De un total de 10 encuestas realizadas a nivel piloto para medir la confiabilidad del instrumento se obtuvo para la Gestión Presupuestal un índice de confiabilidad Kuder-Richardson de 0.859, lo cual indica que la escala para medir la Gestión Presupuestal es confiable (**ver anexo N° 08**).

### **3.5. Procedimientos**

Se realizaron los siguientes pasos:

- Se informó y pidió el consentimiento a los trabajadores de la empresa minera, haciendo hincapié que los datos recolectados y resultados obtenidos mediante su participación son estrictamente confidenciales.
- Se coordinó con los trabajadores de la empresa mineras su disponibilidad y el tiempo para la fecha de aplicación del cuestionario

- Se dio lectura del contenido o instrucciones del cuestionario, para llevar a cabo las respectivas encuestas
- Los instrumentos fueron aplicados en un tiempo de 30 minutos
- La ejecución total de los instrumentos fueron en un periodo de 20 días.

### **3.6. Análisis de datos**

#### **3.6.1. Estadística Descriptiva**

Para la medición de las variables se utilizó la estadística descriptiva, para describir los datos o puntuaciones obtenidos para cada variable y sus dimensiones, utilizando tablas de frecuencia ordenadas en sus respectivas categorías, presentando los resultados de las tablas de frecuencias en gráfico de barras porcentuales; para luego hacer la interpretación de la misma.

#### **3.6.2. Procedimiento para la prueba de hipótesis.**

Como las variables utilizaron datos nominales, para la validación de hipótesis se utilizó pruebas estadísticas no paramétrica Rho de Spearman, que es un estadístico para evaluar hipótesis acerca de la relación entre dos variables categóricas.

Así mismo se usó del paquete estadístico SPSS versión 24 en español para la depuración veraz de los resultados.

### **3.7. Consideraciones éticas**

Durante la aplicación de los instrumentos se respetaron y cumplieron los principios de ética.

**Anonimato**

Se aplicó el cuestionario indicándoles a los trabajadores de la empresa minera entrevistados que la investigación es anónima y que la información obtenida será solo para fines de la investigación.

**Privacidad**

Toda la información recibida en el presente estudio se mantuvo en secreto y se evitó ser expuesto respetando la intimidad de los trabajadores de la empresa minera, siendo útil solo para fines de la investigación.

**Honestidad**

Se informó a los trabajadores de la empresa minera los fines de la investigación, cuyos resultados se encontraron plasmados en el presente estudio.

**Consentimiento**

Solo se trabajó con los trabajadores de la empresa minera que aceptaron voluntariamente participar en el presente trabajo.

## IV. RESULTADOS:

### 4.1. Resultados descriptivos:

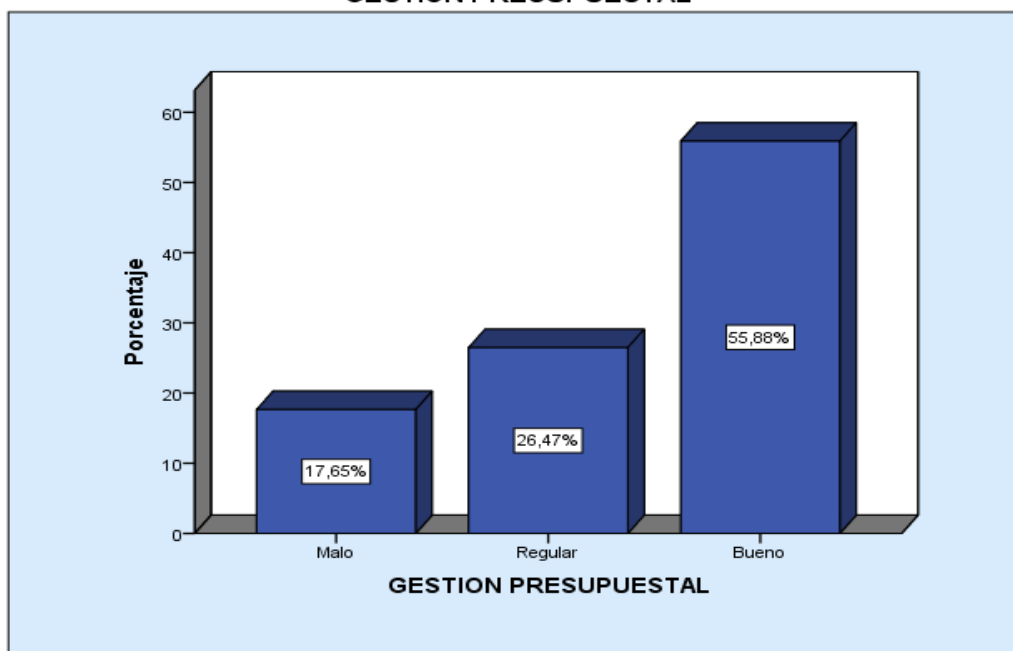
**Tabla No 01: GESTION PRESUPUESTAL**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Malo	6	17,6	17,6	17,6
Regular	9	26,5	26,5	44,1
Bueno	19	55,9	55,9	100,0
Total	34	100,0	100,0	

**Fuente:** Datos obtenidos de la encuesta

**Gráfico N° 1**

**GESTION PRESUPUESTAL**



### **Interpretación:**

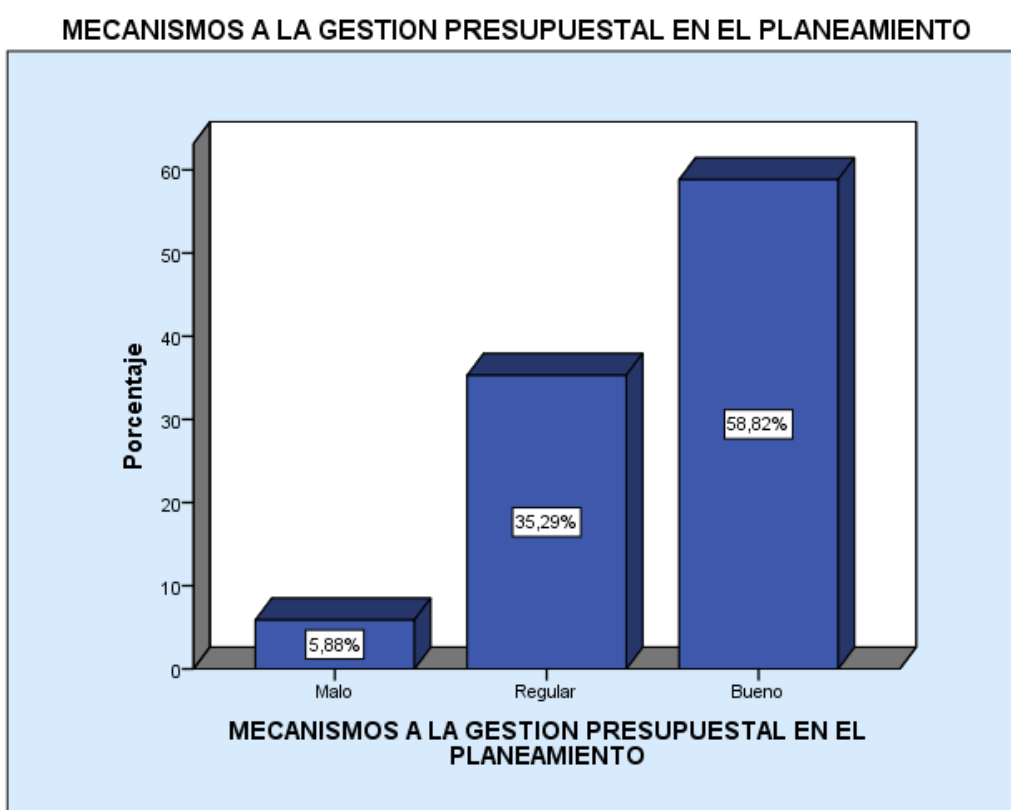
De la encuesta aplicada al personal del departamento de Planeamiento Financiero, departamento de Adquisiciones y departamento de Control de Materiales de Shougang Hierro Perú S.A.A., se obtuvo que el 55.88% considera que la gestión presupuestal es buena, el 26.47% considera que gestión presupuestal es regular y el 17.65% considera que la gestión presupuestal es mala.

**Tabla No 02: MECANISMOS A LA GESTION PRESUPUESTAL EN EL PLANEAMIENTO**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Malo	2	5,9	5,9	5,9
Regular	12	35,3	35,3	41,2
Bueno	20	58,8	58,8	100,0
Total	34	100,0	100,0	

**Fuente:** Datos obtenidos de la encuesta

**Gráfico N° 2**



**Interpretación:**

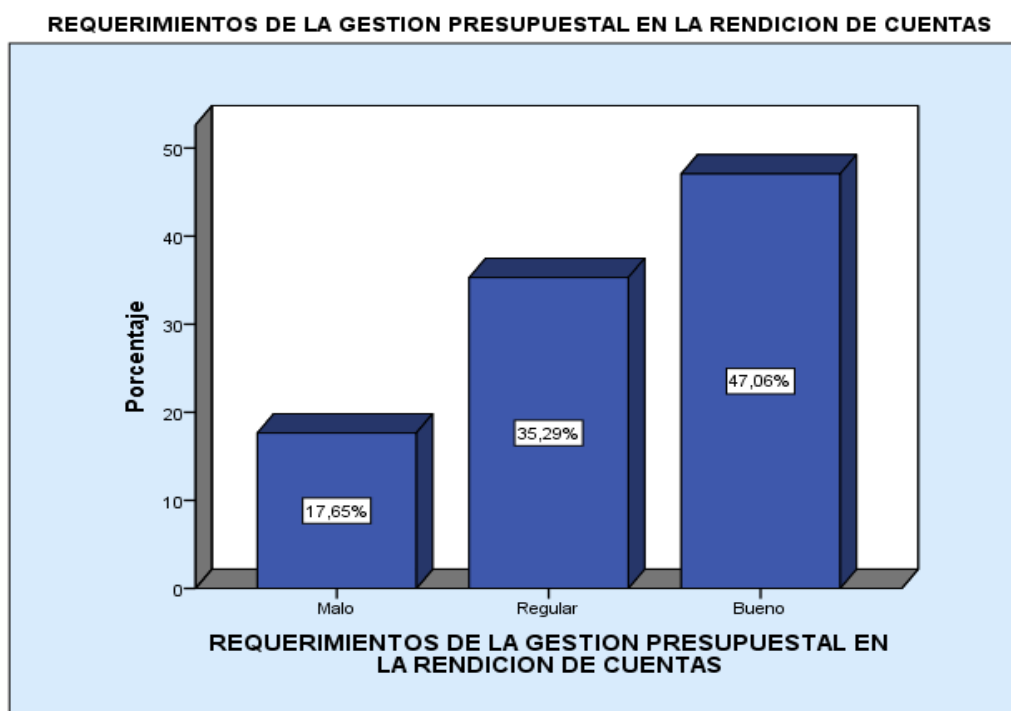
De la encuesta aplicada al personal del departamento de Planeamiento Financiero, departamento de Adquisiciones y departamento de Control de Materiales de Shougang Hierro Perú S.A.A., se obtuvo que el 58.82% considera que los mecanismos a la gestión presupuestal en el planeamiento son buenos, el 35.29% considera que es regular y el 5.88% considera que el mecanismo a la gestión presupuestal en el planeamiento es malo.

**Tabla No 03:REQUERIMIENTOS DE LA GESTION PRESUPUESTAL EN LA RENDICION DE CUENTAS**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Malo	6	17,6	17,6	17,6
Regular	12	35,3	35,3	52,9
Bueno	16	47,1	47,1	100,0
Total	34	100,0	100,0	

**Fuente:** Datos obtenidos de la encuesta

**Gráfico N° 3**



**Interpretación:**

De la encuesta aplicada al personal del departamento de Planeamiento Financiero, departamento de Adquisiciones y departamento de Control de Materiales de Shougang Hierro Perú S.A.A., se obtuvo que el 47.06% considera que el requerimiento de la gestión presupuestal en la rendición de cuentas es bueno, el 35.29% considera el requerimiento de la gestión presupuestal en la rendición de cuentas es regular y el 17.65% considera que el requerimiento de la gestión presupuestal en la rendición de cuentas es malo.



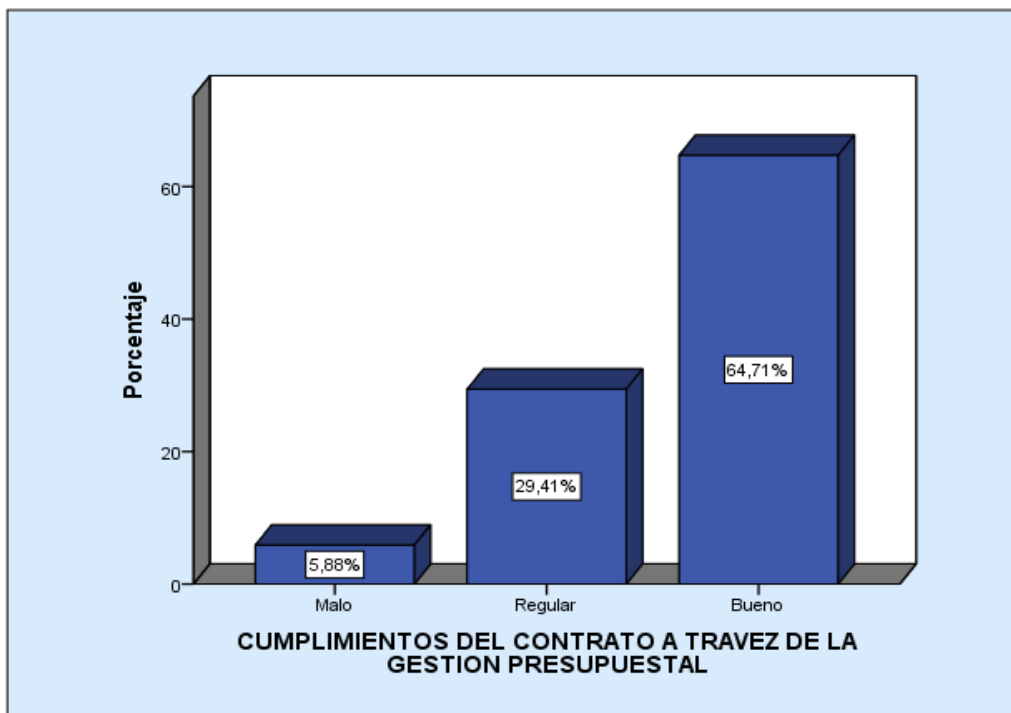
**Tabla No 04: CUMPLIMIENTOS DEL CONTRATO A TRAVEZ DE LA GESTION PRESUPUESTAL**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Malo	2	5,9	5,9	5,9
Regular	10	29,4	29,4	35,3
Bueno	22	64,7	64,7	100,0
Total	34	100,0	100,0	

**Fuente:** Datos obtenidos de la encuesta

**Gráfico N° 4**

**CUMPLIMIENTOS DEL CONTRATO A TRAVEZ DE LA GESTION PRESUPUESTAL**



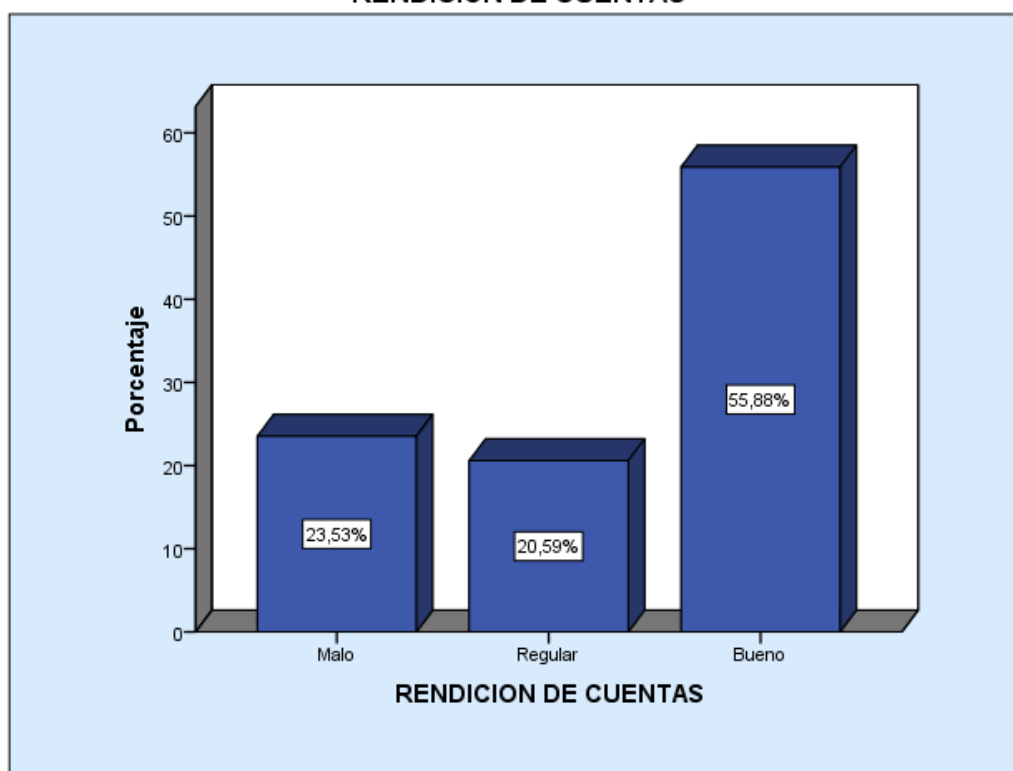
**Interpretación:**

De la encuesta aplicada al personal del departamento de Planeamiento Financiero, departamento de Adquisiciones y departamento de Control de Materiales de Shougang Hierro Perú S.A.A., se obtuvo que el 64.71% considera que el cumplimiento del contrato a través de la gestión presupuestal es bueno, el 29.41% considera que es regular y el 5.88% considera que el cumplimiento del contrato a través de la gestión presupuestal es malo.

**Tabla No 05:RENDICION DE CUENTAS**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Malo	8	23,5	23,5	23,5
Regular	7	20,6	20,6	44,1
Bueno	19	55,9	55,9	100,0
Total	34	100,0	100,0	

**Fuente:** Datos obtenidos de la encuesta

**Gráfico N° 5****RENDICION DE CUENTAS****Interpretación:**

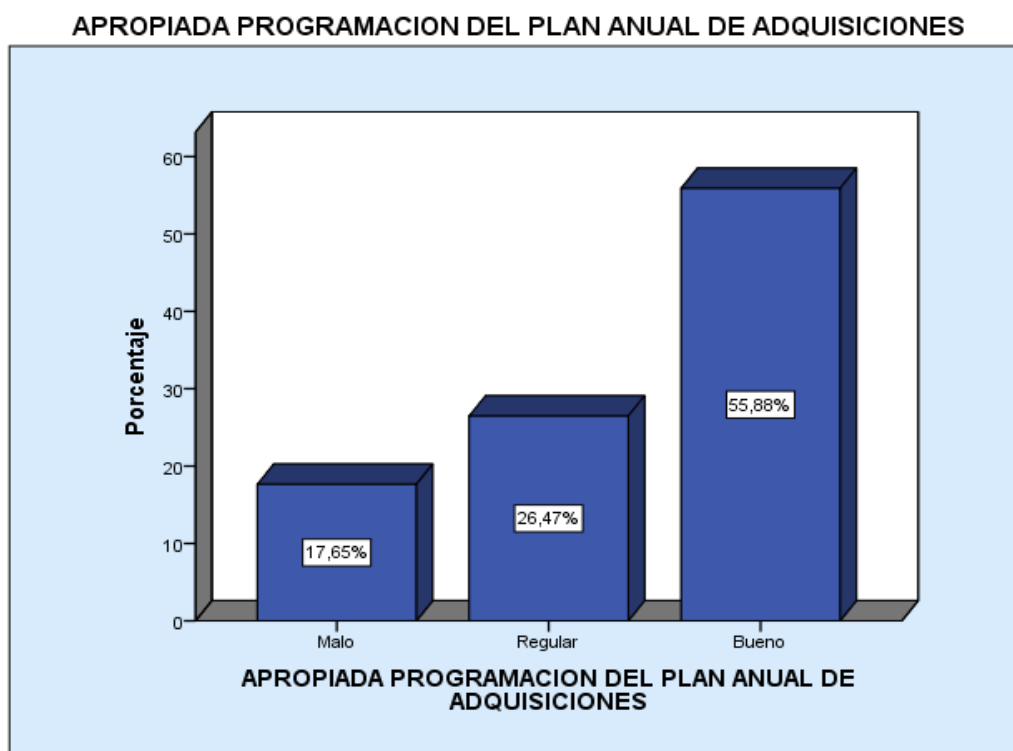
De la encuesta aplicada al personal del departamento de Planeamiento Financiero, departamento de Adquisiciones y departamento de Control de Materiales de Shougang Hierro Perú S.A.A., se obtuvo que el 55.88% considera que la rendición de cuentas es buena, el 23.53% considera que la rendición de cuentas es mala y el 20.59% considera que la rendición de cuentas es regular.

**Tabla No 06: APROPIADA PROGRAMACION DEL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Malo	6	17,6	17,6	17,6
Regular	9	26,5	26,5	44,1
Bueno	19	55,9	55,9	100,0
Total	34	100,0	100,0	

**Fuente:** Datos obtenidos de la encuesta

**Gráfico N° 6**



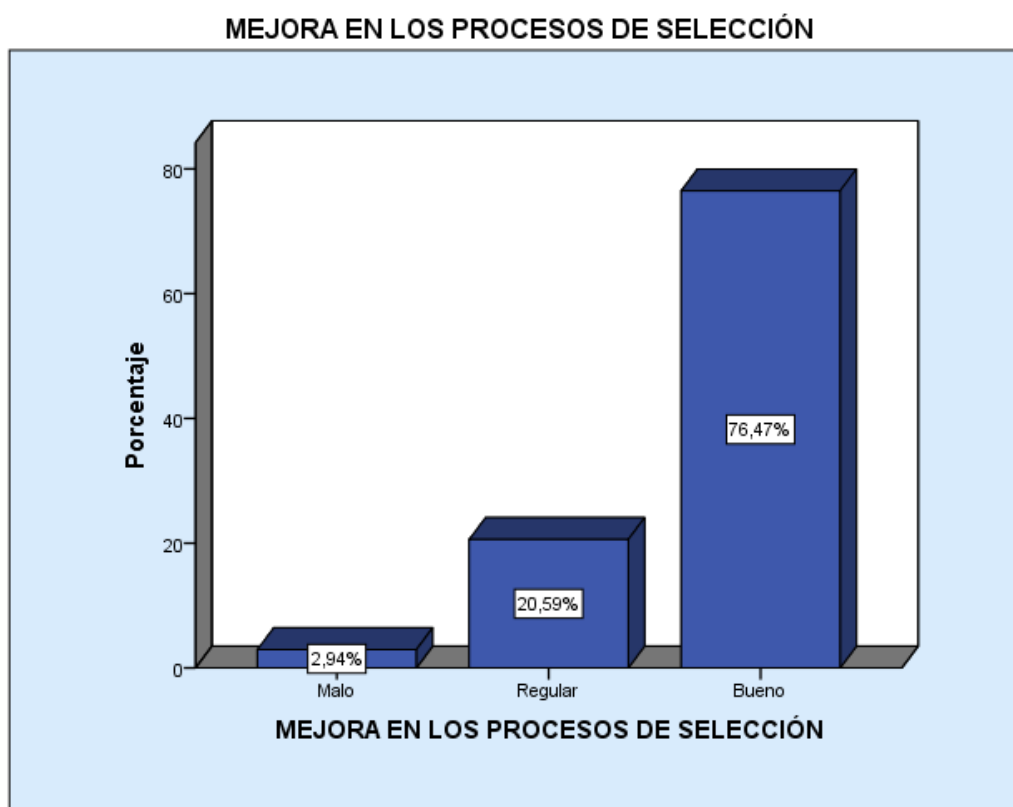
**Interpretación:**

De la encuesta aplicada al personal del departamento de Planeamiento Financiero, departamento de Adquisiciones y departamento de Control de Materiales de Shougang Hierro Perú S.A.A., se obtuvo que el 55.8% considera que la apropiada programación del plan anual de adquisiciones es buena, el 26.47% considera que es regular y el 17.65% considera que la apropiada programación del plan anual de adquisiciones es mala.

**Tabla No 07:MEJORA EN LOS PROCESOS DE SELECCIÓN**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Malo	1	2,9	2,9	2,9
Regular	7	20,6	20,6	23,5
Bueno	26	76,5	76,5	100,0
Total	34	100,0	100,0	

**Fuente:** Datos obtenidos de la encuesta

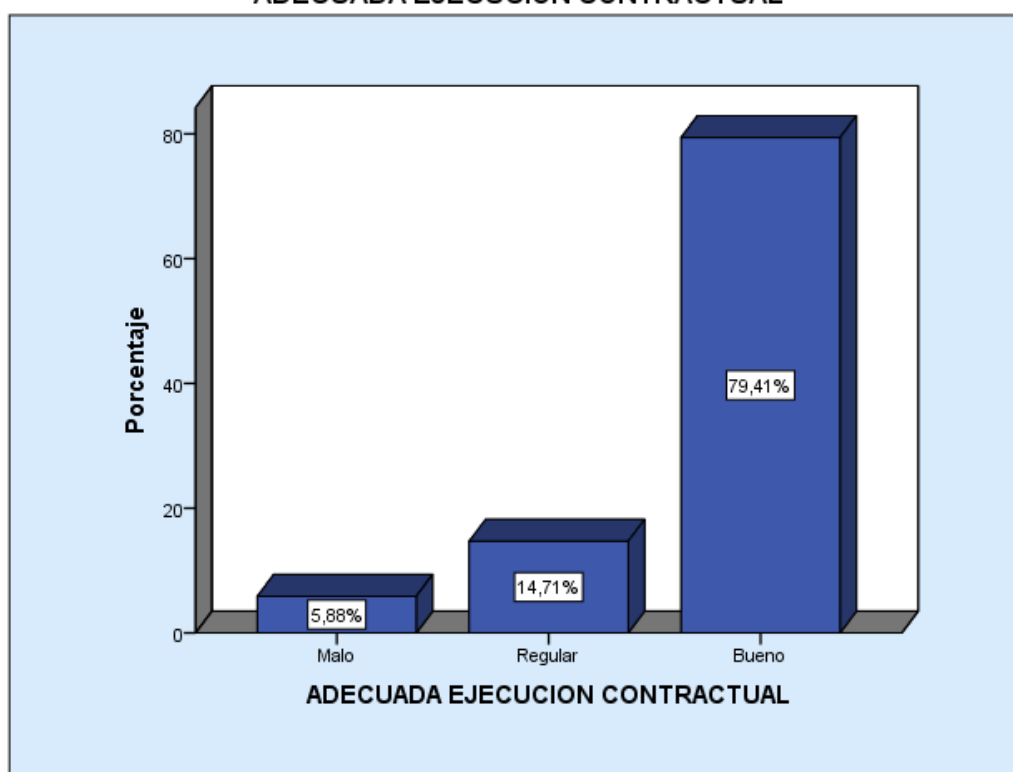
**Gráfico N° 7****Interpretación:**

De la encuesta aplicada al personal del departamento de Planeamiento Financiero, departamento de Adquisiciones y departamento de Control de Materiales de Shougang Hierro Perú S.A.A., se obtuvo que el 76.47% considera que la mejora en los procesos de selección es buena, el 20.59% considera que es regular y sólo el 2.94% considera que la mejora en los procesos de selección es mala.

**Tabla No 08:ADECUADA EJECUCION CONTRACTUAL**

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Malo	2	5,9	5,9	5,9
Regular	5	14,7	14,7	20,6
Bueno	27	79,4	79,4	100,0
Total	34	100,0	100,0	

**Fuente:** Datos obtenidos de la encuesta

**Gráfico N° 8****ADECUADA EJECUCION CONTRACTUAL****Interpretación:**

De la encuesta aplicada al personal del departamento de Planeamiento Financiero, departamento de Adquisiciones y departamento de Control de Materiales de Shougang Hierro Perú S.A.A., se obtuvo que el 79.41 % considera que adecuada ejecución contractual es buena, el 14.71% considera que considera que la adecuada ejecución contractual es regular y sólo el 5.88% considera que la adecuada ejecución contractual es mala.

#### 4.2. Prueba de Normalidad:

En las tablas 09 y 10 se presentan los resultados de la prueba de bondad de ajuste de Shapiro Wilk, lo cual se usó debido a que la base de datos está compuesta por menos de 50 datos. Encontrando valores de p menores de 0.05; en tal sentido al demostrar que los datos de las variables y dimensiones no siguen una distribución normal, para contrastar las hipótesis, se deberá emplear estadísticas no paramétricas: Rho de Spearman.

**Tabla No 09: Prueba de Kolmogorov-Smirnov para una muestra**

		GESTION PRESUPUESTAL	MECANISMOS A LA GESTION PRESUPUESTAL EN EL PLANEAMIENTO	REQUERIMIENTOS DE LA GESTION PRESUPUESTAL EN LA RENDICION DE CUENTAS	CUMPLIMIENTOS DEL CONTRATO A TRAVEZ DE LA GESTION PRESUPUESTAL
N		34	34	34	34
Parámetros normales <sup>a,b</sup>	Media	1,8235	1,4706	1,7059	1,9412
	Desviación estándar	,79661	,61473	,75996	,88561
Máximas diferencias extremas	Absoluta	,261	,366	,294	,268
	Positivo	,261	,366	,294	,268
	Negativo	-,176	-,222	-,180	-,237
Estadístico de prueba		,261	,366	,294	,268
Sig. asintótica (bilateral)		,000 <sup>c</sup>	,000 <sup>c</sup>	,000 <sup>c</sup>	,000 <sup>c</sup>

a. La distribución de prueba es normal.

b. Se calcula a partir de datos.

c. Corrección de significación de Lilliefors.

**Tabla No 10: Prueba de Kolmogorov-Smirnov para una muestra**

		RENDICION DE CUENTAS	APROPIADA PROGRAMACION DEL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES	MEJORA EN LOS PROCESOS DE SELECCIÓN	ADECUADA EJECUCION CONTRACTUAL
N		34	34	34	34
Parámetros normales <sup>a,b</sup>	Media	1,8235	1,6176	1,8824	2,0882
	Desviación estándar	,90355	,77907	,80772	,57036
Máximas diferencias extremas	Absoluta	,319	,345	,245	,356
	Positivo	,319	,345	,245	,356
	Negativo	-,227	-,214	-,181	-,321
Estadístico de prueba		,319	,345	,245	,356
Sig. asintótica (bilateral)		,000 <sup>c</sup>	,000 <sup>c</sup>	,000 <sup>c</sup>	,000 <sup>c</sup>

a. La distribución de prueba es normal.

b. Se calcula a partir de datos.

c. Corrección de significación de Lilliefors.

### 4.3. Prueba de hipótesis:

#### Prueba de hipótesis general:

**H<sub>0</sub>:** La gestión presupuestal no se relaciona con significativamente en la rendición de cuentas del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. Año 2017

**H<sub>a</sub>:** La gestión presupuestal se relaciona con significativamente en la rendición de cuentas del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. Año 2017

#### Determinando la correlación con Rho de Spearman:

A una confiabilidad del 95%, con una significancia de 0.05

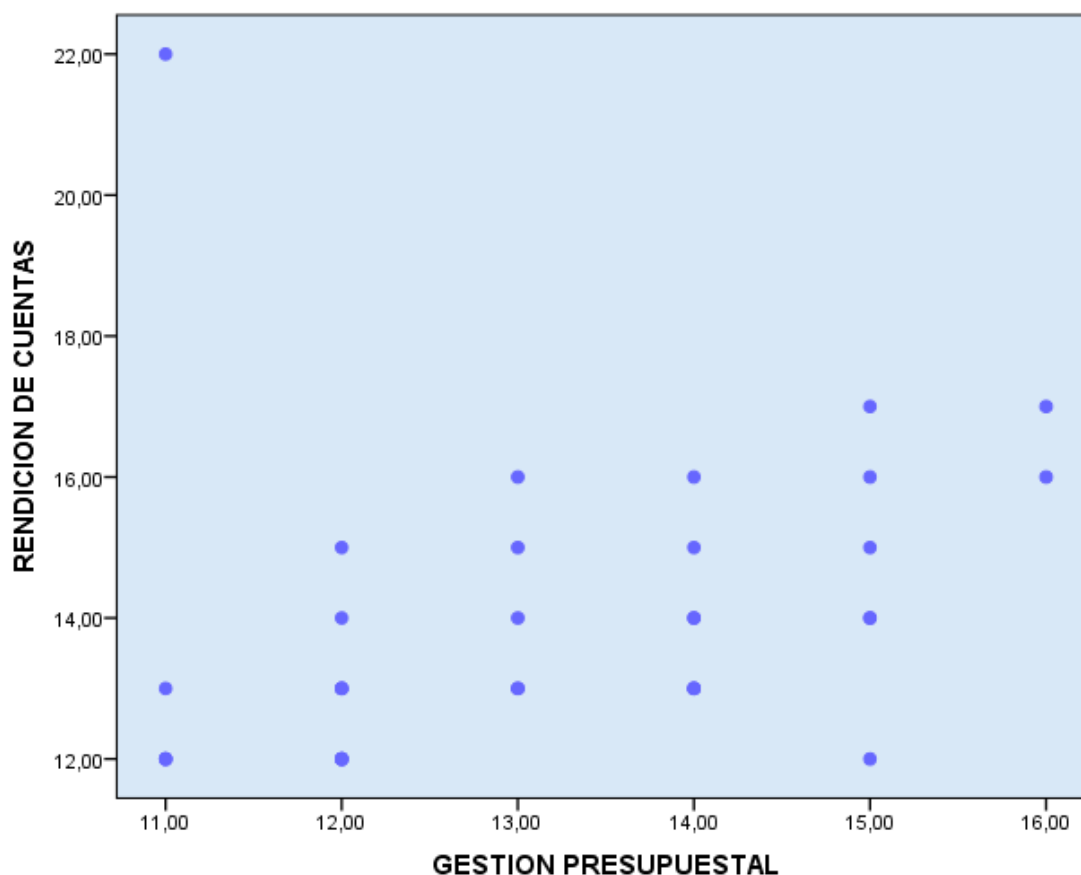
Correlaciones				
			RENDICION DE CUENTAS	GESTION PRESUPUESTAL
Rho de Spearman	RENDICION DE CUENTAS	Coeficiente de correlación	1,000	,518**
		Sig. (bilateral)	.	,002
		N	34	34
	GESTION PRESUPUESTAL	Coeficiente de correlación	,518**	1,000
		Sig. (bilateral)	,002	.
		N	34	34

\*\* . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

De los resultados anteriores comprobamos que, entre la rendición de cuentas y gestión presupuestal, existe una relación directa y significativa al obtener un valor de 0.518; es decir a mejor gestión presupuestal mejor rendición de cuentas. Así mismo comprobamos que existe una relación moderada de 51.8% entre ambas variables.

Al obtener un valor de significancia de  $p(\text{sig})=0.002$  y es menor de 0.05; se rechaza la hipótesis nula y se acepta la alterna, demostrando que efectivamente la gestión presupuestal si se relaciona con la rendición de cuentas del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. Año 2017

**Figura No 1:** Grafica de dispersión para gestión presupuestal y rendición de cuentas.



**Interpretación:**

De la gráfica de dispersión se puede observar que a mayor puntaje en la gestión presupuestal mayor será el puntaje de rendición de cuentas observando que existe una relación directa.

**Prueba de hipótesis específica 1:**

**Ho:** La gestión presupuestal no se relaciona con la programación del plan anual de adquisiciones del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017.

**Ha:** La gestión presupuestal se relaciona con la programación del plan anual de adquisiciones del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017.

**Determinando la correlación con Rho de Spearman:**



A una confiabilidad del 95%, con una significancia de 0.05

### Correlaciones

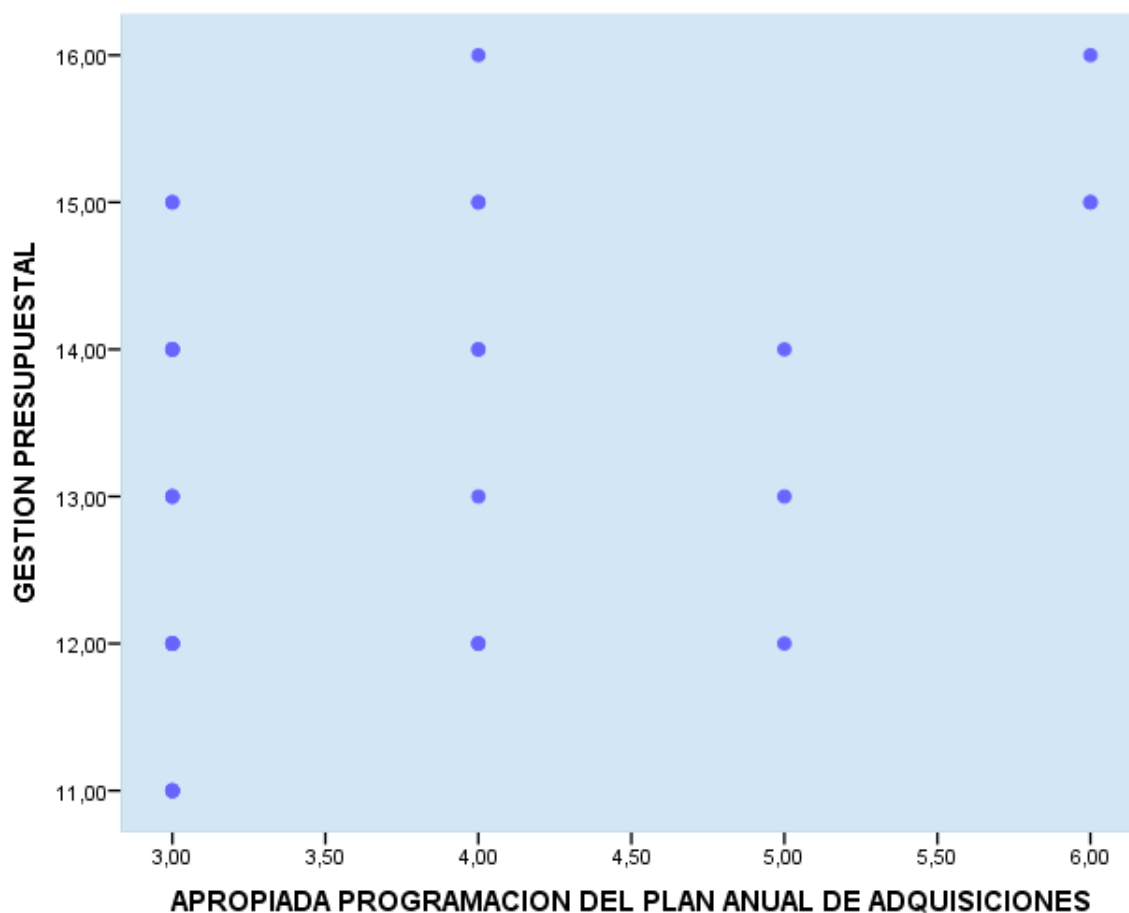
			GESTION PRESUPUESTAL	APROPIADA PROGRAMACION DEL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES
Rho de Spearman		Coficiente de correlación	1,000	,438**
	GESTION PRESUPUESTAL	Sig. (bilateral)	.	,010
		N	34	34
		Coficiente de correlación	,438**	1,000
	APROPIADA PROGRAMACION DEL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES	Sig. (bilateral)	,010	.
		N	34	34

\*\* . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

De los resultados anteriores comprobamos que, entre la gestión presupuestal y la apropiada programación del plan anual de adquisiciones, existe una relación directa y significativa al obtener un valor de 0.438; es decir a mejor gestión presupuestal mejor programación del plan anual de adquisiciones. Así mismo comprobamos que existe una relación moderada de 43.8% entre ambas variables.

Al obtener un valor de significancia de  $p=0.01$  y es menor de 0.05; se rechaza la hipótesis nula y se acepta la alterna, demostrando que efectivamente la gestión presupuestal si se relaciona con la programación del plan anual de adquisiciones del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017.

**Figura No 2:** Grafica de dispersión para gestión presupuestal y la apropiada programación del plan anual de adquisiciones



**Interpretación:**

De la gráfica de dispersión se puede observar que a mayor puntaje en la apropiada programación del plan anual de adquisiciones mayor será el puntaje de la gestión presupuestal observando que existe una relación directa.

**Prueba de hipótesis específica 2:**

**Ho:** La gestión presupuestal no se relaciona con la mejora de procesos de selección del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017.

**Ha:** La gestión presupuestal se relaciona con la mejora de procesos de selección del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017.

### Determinando la correlación con Rho de Spearman:

A una confiabilidad del 95%, con una significancia de 0.05

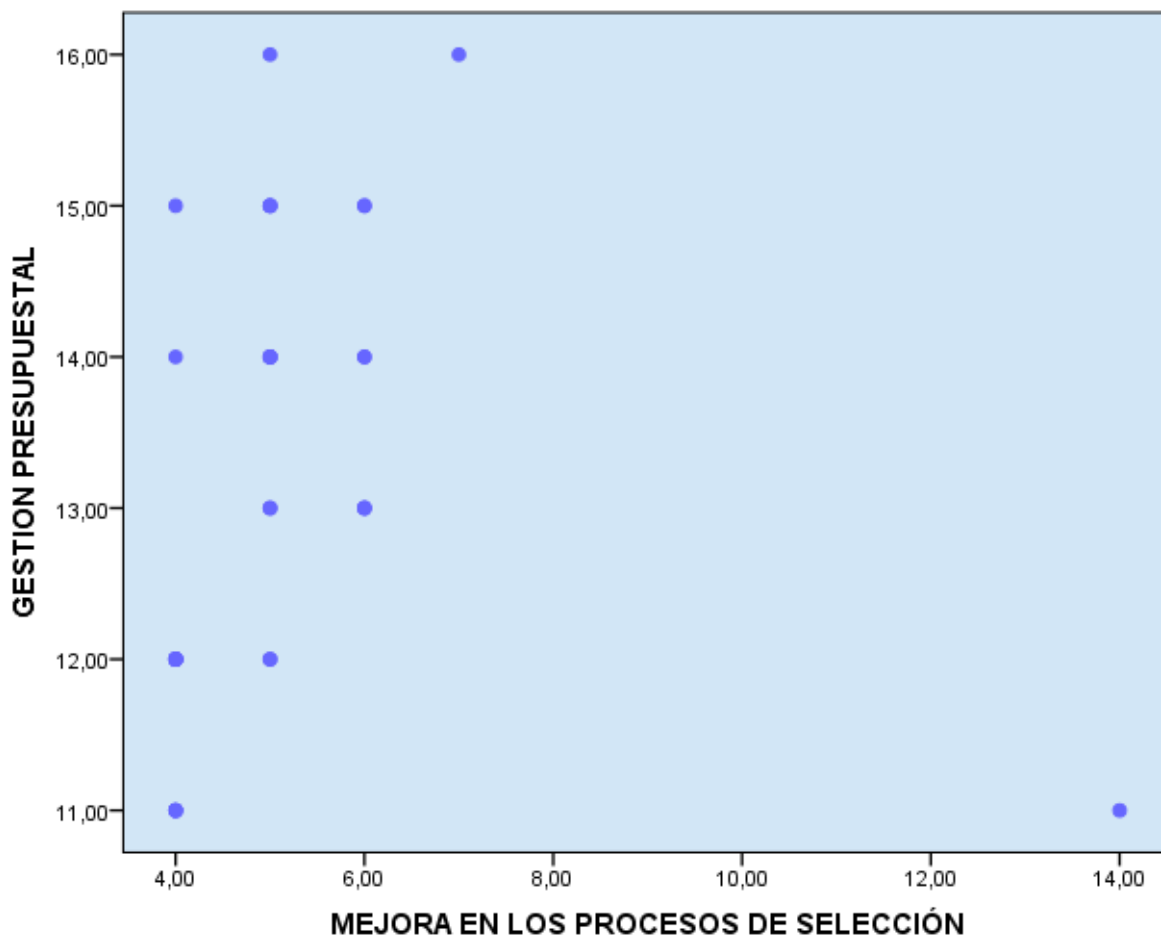
		Correlaciones		
		GESTION PRESUPUESTAL	MEJORA EN LOS PROCESOS DE SELECCIÓN	
Rho de Spearman	GESTION PRESUPUESTAL	Coeficiente de correlación	1,000	,490**
		Sig. (bilateral)	.	,003
		N	34	34
	MEJORA EN LOS PROCESOS DE SELECCIÓN	Coeficiente de correlación	,490**	1,000
		Sig. (bilateral)	,003	.
		N	34	34

\*\* . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

De los resultados anteriores comprobamos que, entre gestión presupuestal y mejora de los procesos de selección, existe una relación directa y significativa al obtener un valor de 0.490; es decir a mejor gestión presupuestal mayor mejora de los procesos de selección. Así mismo comprobamos que existe una relación moderada de 49.0% entre ambas variables.

Al obtener un valor de significancia de  $p=0.003$  y es menor de 0.05; se rechaza la hipótesis nula y se acepta la alterna, demostrando que efectivamente en la gestión presupuestal si se relaciona con la mejora de procesos de selección del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017.

**Figura No 3:** Grafica de dispersión para gestión presupuestal y la mejora en los procesos de selección



**Interpretación:**

De la gráfica de dispersión se puede observar que a mayor puntaje en la mejora en los procesos de selección mayor será el puntaje de gestión presupuestal observando que existe una relación directa.

**Prueba de hipótesis específica 3:**

**H<sub>0</sub>:** La gestión presupuestal no se relaciona con la ejecución contractual en el Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017.

**H<sub>a</sub>:** La gestión presupuestal se relaciona con la ejecución contractual en el Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017

### Determinando la correlación con Rho de Spearman:

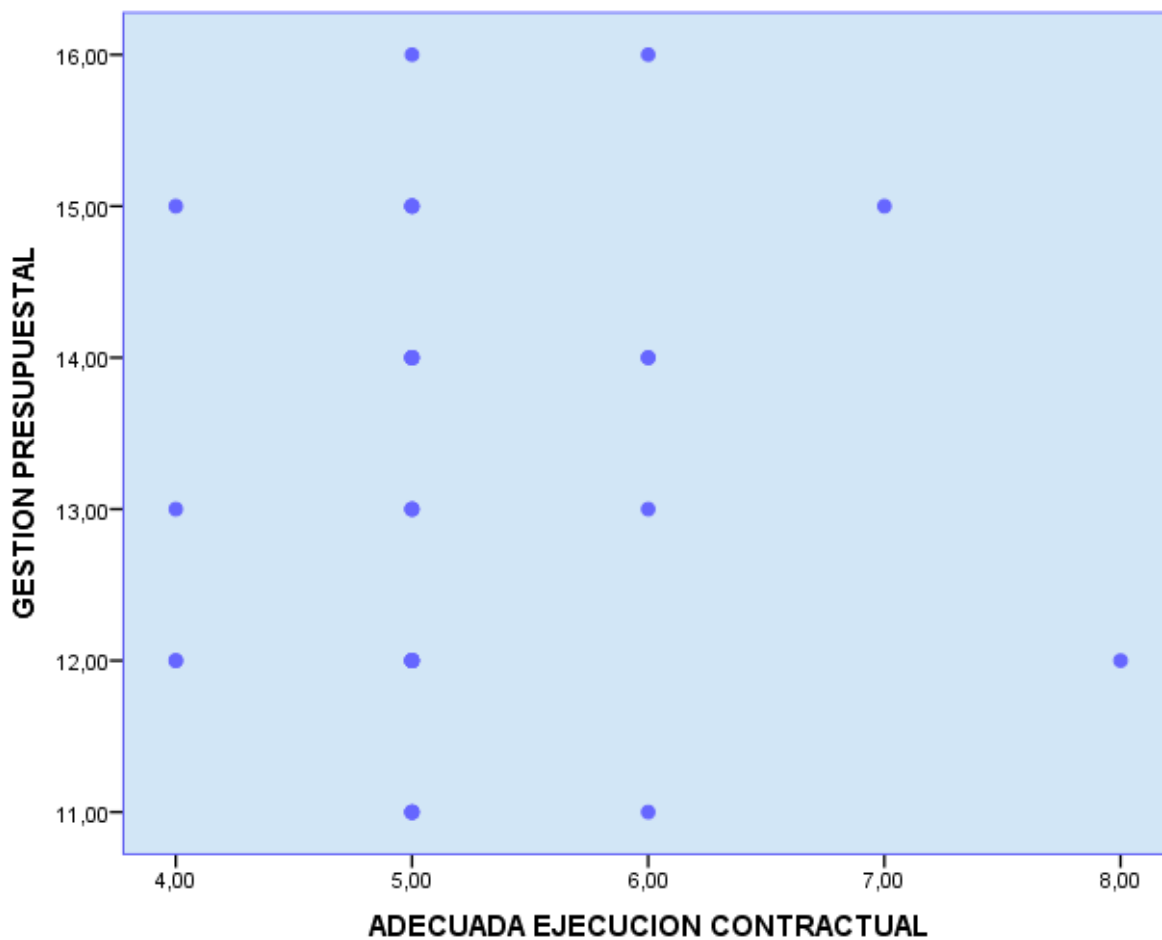
A una confiabilidad del 95%, con una significancia de 0.05

		Correlaciones	
		GESTION PRESUPUESTAL	ADECUADA EJECUCION CONTRACTUAL
Rho de Spearman	Coeficiente de correlación	1,000	,568
	Sig. (bilateral)	.	,001
	N	34	34
	Coeficiente de correlación	,568	1,000
	Sig. (bilateral)	,001	.
	N	34	34

De los resultados anteriores comprobamos que entre la gestión presupuestal y adecuada ejecución contractual, existe una relación directa y significativa al obtener un valor de 0.568; es decir a mejor la gestión presupuestal mejor ejecución contractual. Así mismo comprobamos que existe una relación moderada de 56.8% entre ambas variables.

Al obtener un valor de significancia de  $p=0.001$  y es menor de 0.05; se rechaza la hipótesis nula y se acepta la alterna, demostrando que efectivamente la gestión presupuestal si se relación con la ejecución contractual en el Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017.

**Figura No 4:** Grafica de dispersión para gestión presupuestal y adecuada ejecución contractual



**Interpretación:**

De la gráfica de dispersión se puede observar que a mayor puntaje en la adecuada ejecución contractual mayor será el puntaje de gestión presupuestal, observando que existe una relación directa.

## V. DISCUSIÓN DE RESULTADOS:

Durante el desarrollo del presente trabajo de investigación se comprendió la importancia de la gestión presupuestal en las empresas, pudiendo evidenciar que es importante la forma de las previsiones financieras como estrategias para mejorar la rendición de cuentas; por ello se evaluaron dos variables en la presente investigación: la gestión presupuestal y la rendición de cuentas, en el Dpto. de planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A., utilizando cuestionarios para recabar información de la primera y segunda variable, los resultados fueron analizados con la estadística descriptiva y validado la relación de una variable en otra con la estadística inferencial.

De los datos procesados se tiene que la gran mayoría del personal del departamento de Planeamiento Financiero, departamento de Adquisiciones y departamento de Control de Materiales de Shougang Hierro Perú S.A.A., presenta un buen manejo de la gestión presupuestal evidenciado la importancia de evidenciar previsiones hechas en función de condiciones interiores y exteriores a la empresa, así mismo se determinó que el 58.82% considera que el mecanismo a la gestión presupuestal en el planeamiento es buena, el 47.06% considera que el requerimiento de la gestión presupuestal en la rendición de cuentas es buena y el 64.71% considera que el cumplimiento del contrato a través de la gestión presupuestal es buena.

Por otro lado, en relación a la rendición de cuentas se tiene que el 55.8% considera que la rendición de cuentas es buena, el 55.8% considera que la apropiada programación del plan anual de adquisiciones es buena, el 76.47% considera que la mejora en los procesos de selección es buena y el 79.41 % considera que la adecuada ejecución contractual es buena.

De esta manera, investigando los resultados obtenidos, se determinó la relación que existe entre la variable gestión presupuestal y rendición de cuentas, aplicando para ello el estadístico no paramétrico Rho de Spearman determinando que existe un nivel de relación de 51.8%.

Del mismo modo se evaluó la relación que existe entre la gestión presupuestal y la programación del plan anual de adquisiciones determinando un nivel de relación de 43.8%. También era importante determinar la relación entre la gestión presupuestal y la mejora en los procesos de selección determinando un 49% de relación; finalmente se determinó el nivel de relación entre la gestión presupuestal y la adecuada ejecución contractual, con un nivel de relación de 56.8%.

De esta manera a un nivel de confiabilidad del 95% quedaron validadas las hipótesis determinando valores de sigma menores de 0.05 para cada hipótesis quedando demostrado lo mencionado por Meyer; quien menciona que la gestión presupuestaria se apoya sobre previsiones hechas en función de condiciones interiores y exteriores a la empresa. A partir de estas, los responsables reciben atribuciones, programas y medios expresados en valor, por un periodo determinado. De forma periódica se realiza una comparación entre presupuestos ejecutados, a fin de detectar diferencias.



## VI. CONCLUSIONES

- De la investigación realizada se concluye que si existe relación entre la gestión presupuestal y la rendición de cuentas del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017, toda vez que de los resultados obtenidos en las encuestas aplicadas a los trabajadores se determinó un nivel de relación moderado después de aplicar el estadístico no paramétrico Rho de spearman. Asimismo, son considerados herramientas de control y gestión ya que su aplicación como instrumento de evaluación del cumplimiento de los objetivos y de la gestión son fundamentales y necesarios para el logro de resultados esperados y un apoyo sorprendente sobre los peligros monetarios y financieros que pueden suceder en la minería nacional.
- Así mismo se concluye que la gestión presupuestal también se relación con la programación del plan anual de adquisiciones del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017m con lo que se consigue cumplir con la programación realizada por la empresa, generando un buen control presupuestario entre la programación y la ejecución y mantiene el plan de operaciones de la empresa en límites razonables.
- Del mismo modo la gestión presupuestal se relaciona con la mejora en los procesos de selección del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017, teniendo estándares más elevados en los procesos de selección, prevaleciendo el aspecto referido a la calidad y/o precio, asegurando un óptimo

funcionamiento, rendimiento y garantía de los bienes y materiales adquiridos, propiciando la mayor participación de proveedores hábiles, todo ello con la participación de los departamentos involucrados en el tema.

- Y finalmente la gestión presupuestal se relaciona con la ejecución contractual en el Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017, lo que permite mejores decisiones de acuerdo a las estrategias diseñadas en los contratos, como es el caso de las consignaciones que originan disminuciones de los costos con mantenimiento y reposición de stock muy usados en el sector minero.

## **VII. RECOMENDACIONES:**

- Se recomienda continuar con la aplicación de la gestión presupuestal para que la rendición de cuentas sea más eficiente, promoviendo sistemas de análisis y control como base de una eficaz administración en las operaciones para cada gerencia de la empresa minera Shougang Hierro Perú S.A.A.
  
- Así mismo se recomienda continuar con la gestión presupuestal para lograr cumplir con la programación del plan anual de adquisiciones del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A., facilitando la coparticipación e integración de las diferentes áreas, realizando un auto análisis periódico y obligando a mantener un archivo de datos históricos controlables.
  
- Se recomienda diseñar y mejorar los procesos de selección del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. con la continua aplicación de la gestión presupuestal. Todo ello facilitará la utilización óptima de los diferentes recursos necesarios para mejorar las operaciones mineras.
  
- Finalmente, para lograr una adecuada ejecución contractual en el Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. se recomienda revisar la gestión presupuestal y mejorarla continuamente, en la búsqueda de mejores métodos y sistemas de trabajo, situación de equipos, proyectos y programa de inversiones.

## VIII. REFERENCIAS

- Ackerman, J. *Sinergia Estado-Sociedad en pro de la Rendición de Cuentas: Lecciones para el Banco Mundial*. Banco Mundial, Washington D.C., 2003.-
- Armijo, M., & Espada, M. V. (2014). Calidad del gasto público. *Macroeconomía del Desarrollo*, 82.
- Banco Interamericano de Desarrollo BID. (2015). *Construyendo gobiernos efectivos. Logros y retos de la gestión pública para resultados en América Latina y el Caribe*. Washington, D.C: A&S Information Specialists, LLC.
- Castillo, R. (2015) Tesis “Relación de la gestión del presupuesto por resultados con el gasto municipal del distrito de Morales –, Tarapoto – Perú.
- Decreto Supremo N° 063-2010-PCM, aprueba implementación del Portal de Transparencia Estándar en las entidades de administración pública.
- Fondo Monetario Internacional FMI (2012). “Transparencia fiscal, rendición de cuenta y riesgo fiscal”. Preparado por el Departamento de Finanzas Públicas en colaboración con el Departamento de Estadística: Aprobado por Carlo Cortarelli. Recuperado el 30 de Julio de 2015 de <http://www.imf.org/external/spanish/np/pp/2012/080712s.pdf>
- Franciskovic, J. (2013). Retos de la gestión pública: presupuesto por resultados y rendición de cuentas. *Journal Of Economics, Finance & Administrative Science*, 18-32.
- Flores P. (2018) Tesis “Control Presupuestario y Programación de Ejecución de Obras por Administración Directa del Gobierno Regional de Huánuco. Huánuco – Perú.
- García López, R., & García Moreno, M. (2010). *La gestión para resultados en el desarrollo. Avances y desafíos en América Latina y el Caribe*. Washington: New York Avenue, N.W.

Galarza M. 2016. En su tesis “La Ejecución Presupuestaria y su Incidencia en la Rentabilidad de la Empresa Camari, Sucursal Riobamba, Período 2014” por Núñez de la Universidad Nacional de Chimborazo Facultad De Ciencias Políticas y Administrativas Carrera de Licenciatura en Contabilidad CPA, Ecuador

Gancino, A. (2010) Tesis: “La Planificación Presupuestaria y su incidencia en la información financiera de la Fundación Pastaza en el periodo 2009”, Ambato – Ecuador, 2010.

Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto. (s.f.). El Presupuesto del Sector Público. Perú.

Ley N° 27245 - Ley de Prudencia y Transparencia Fiscal. (27 de diciembre de 1999). Ley de Prudencia y Transparencia Fiscal. Ley de Prudencia y Transparencia Fiscal. Lima, Lima, Perú.

Ley N° 27806 TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA

Ley N° 28112 - Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Público. (28 de Noviembre de 2003). Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Público. Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Público. Lima, Lima, Perú.

Ley N° 28112 - Ley marco de la Administración Financiera del Sector Público

Ley N° 28411 - Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto. (08 de Diciembre de 2004). Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto. Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto. Lima, Lima, Perú.

Ley N° 28927 - Ley del Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2007. (12 de Diciembre de 2006). Ley del Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2007. Ley del Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2007. Lima, Lima, Perú.

- Marin K. (2013). *Análisis de la Gestión Presupuestaria de la Municipalidad Provincial de San Martín*. Tarapoto: Universidad Nacional San Martín.
- Marcelo H. (2015). Tesis "La Contabilidad Gubernamental y la Gestión Presupuestaria en los Gobiernos Locales" por el autor: CPCC. Huacho – Perú
- MEF. (01 de Diciembre de 2015). *Ministerio de Economía y Finanzas*. Obtenido de MEF:  
<https://www.mef.gob.pe/>
- MEF. (20 de 05 de 2016). *Ministerio de Economía y Finanzas*. Obtenido de  
[https://mef.gob.pe/index.php?option=com\\_content&view=article&id=280&Itemid=100850&lang=es](https://mef.gob.pe/index.php?option=com_content&view=article&id=280&Itemid=100850&lang=es)
- MEF. (20 de 06 de 2016). *Ministerio de Economía y Finanzas*. Obtenido de Ministerio de Economía y Finanzas: [http://www.mef.gob.pe/index.php?option=com\\_glossary&letter=P&id=507&Itemid=100297](http://www.mef.gob.pe/index.php?option=com_glossary&letter=P&id=507&Itemid=100297)
- MEF. (20 de 06 de 2016). *Ministerio de Economía y Finanzas*. Obtenido de  
[https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/capacita/guia\\_sistema\\_nacional\\_presupuesto.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/guia_sistema_nacional_presupuesto.pdf)
- MEF. (2010). Dirección General del Presupuesto Público de las Instituciones al Ciudadano: La Reforma del. *La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)*, 7-10.
- MEF. (30 de Enero de 2016). *Ministerio de Economía y Finanzas*. Obtenido de Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal:  
[http://www.mef.gob.pe/index.php?option=com\\_content&view=article&id=2221&Itemid=101547&lang=es](http://www.mef.gob.pe/index.php?option=com_content&view=article&id=2221&Itemid=101547&lang=es)
- Perúeduca (2013) sistema digital para el aprendizaje Perúeduca  
<http://www.perueduca.pe/documents/23469250/0/Manual.pdf>

- Mostajo, R. (2002) El Sistema Presupuestario en el Perú. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social – ILPES. Santiago de Chile.
- Montes, K. (2015) Tesis “Influencia del Presupuesto por Resultados en la Gestión Financiera Presupuestal del Gobierno Regional de Huancavelica”, Huancayo – Perú.
- Payano, C. (2018) Tesis “Gestión del presupuesto por resultados y su relación con la calidad del gasto público en la unidad ejecutora 004: Marina de Guerra del Perú” Lima – Perú
- Patiño, L. (2017) Muñoz, Tesis “Influencia del Presupuesto por Resultados en la Calidad del Gasto Publico del Municipio de Medellín. Caso del Sector de la Vivienda, en el Periodo 2008 – 2016”, Medellín – Colombia
- Puerto A, (2017) Tesis “Control Interno y Procesos de Adquisiciones y Contrataciones en la Municipalidad Provincial de Tambopata, Madre de Dios- 2017”,
- Resolución Ministerial N° 252-2013-PCM que modifica la Directiva N° 001-2010-PCM/SGP "Lineamientos para la implementación del Portal de Transparencia Estándar en las Entidades de la Administración Pública"
- Sánchez, W. (2016) Tesis: “Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala”, para Optar el Grado de Magíster en Gestión y Políticas Públicas, Universidad de Chile, Santiago de Chile

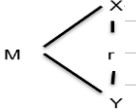
### **Sitio Web**

<http://biblioteca.pucp.edu.pe/recursos-electronicos/repositorios-pucp/>

<http://cybertesis.unmsm.edu.pe/>

[https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publico/estudios/En\\_camino\\_de\\_un\\_PpR.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publico/estudios/En_camino_de_un_PpR.pdf)

## ANEXO N° 01: Matriz de Consistencias

FORMULACION DEL PROBLEMA	OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION	HIPOTESIS	VARIABLES	METODO	POBLACION Y MUESTRA
<b>Problema general</b>	<b>Objetivo General</b>	<b>Hipótesis General</b>		<b>Tipo de Investigación</b>	
¿La gestión presupuestal se relaciona con la rendición de cuentas del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017?	Determinar si la gestión presupuestal se relaciona con la rendición de cuentas del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017.	La gestión presupuestal se relaciona significativamente con la rendición de cuentas del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017.	<b>VARIABLE INDEPENDIENTE</b>  - Gestión Presupuestal	Esta investigación se encuentra determinado bajo el enfoque cuantitativo: Alcance: descriptivo correlacional; Diseño de Investigación: no experimental, retrospectivo, corte transversal, encaminado a valorar la relación entre la gestión presupuestal y la rendición de cuentas del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú	Esta población considerada se encuentra conformada por el personal del departamento de Planeamiento Financiero, departamento de Adquisiciones y departamento de Control de Materiales de la empresa minera Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017. Por ser una muestra pequeña se ha incluido también a todo personal involucrado en el tema de gestión presupuestal y la rendición de cuentas del dpto. de planeamiento financiero. El muestreo es no probabilístico.
<b>Problemas específicos</b>	<b>Objetivos Específicos</b>	<b>Hipótesis Específicas</b>	<b>VARIABLE DEPENDIENTE</b>		
a. ¿La gestión presupuestal se relaciona con la programación del plan anual de adquisiciones del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017?	a. Determinar si la gestión presupuestal se relaciona con la programación del plan anual de adquisiciones del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017.	a. La gestión presupuestal se relaciona con la programación del plan anual de adquisiciones del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017.	- Rendición de Cuentas	 <p>Donde: M = muestra X = variable independiente: gestión presupuestal Y = variable dependiente: rendición de cuentas r = relación entre las variables</p>	
b. ¿La gestión presupuestal se relaciona con la mejora en los procesos de selección del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017?	b. Determinar si la gestión presupuestal se relaciona con la mejora en los procesos de selección del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017.	b. La gestión presupuestal se relaciona con la mejora en los procesos de selección del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017.			
c. ¿La gestión presupuestal se relaciona con la ejecución contractual en el Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017?	c. Determinar si la gestión presupuestal se relaciona con la ejecución contractual en el Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017.	c. La gestión presupuestal se relaciona con la ejecución contractual en el Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017.		<b>Técnicas</b> - Encuesta - Recopilación y análisis documental - Indagación continua de productividad y competitividad	
				<b>Instrumentos</b> - Lista de Cotejo - Guía de análisis documental - Guía de entrevista	



## ANEXO N° 02. Cuestionario

<b>UNIVERSIDAD NACIONAL FEDERICO VILLARREAL</b>		
<b>ENCUESTA DE POSGRADO MAESTRIA EN ADMINISTRACIÓN</b>		
<b>CUESTIONARIO</b>		
<b>AUTOR: Diaz R, Reina E, Delgado R (2008)</b>		
<b>Modificado por: Sifuentes C, (2018)</b>		
<b>INSTRUCCIONES:</b>		
<p>Considerado servidor, la encuesta siguiente tiene la intención de evaluar la gestión presupuestal y rendición de cuentas de Shougang Hierro Perú S.A.A., en la ciudad de Lima y en el Distrito de Marcona, Provincia de Nasca, en la Región de Ica. Las opiniones podrían ayudar a optimizar la gestión administrativa, en lo que se pueda perfeccionar, eso es el motivo principal para que conteste con la sinceridad del caso. Debe marcar sólo una de las alternativas, poniendo una equis en el cuadro que suponga. Precise de acuerdo a la documentación que usted tiene.</p>		
<p>Este cuestionario deberá ser llenado por Usted en forma personal, confidencial y anónima para la investigación: "Gestión Presupuestal y Rendición de Cuentas del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A., Año 2017."</p>		
<p>Le agradecemos anticipadamente por su colaboración.</p>		
<b>C R I T E R I O S</b>		
<b>VARIABLE 1: GESTIÓN PRESUPUESTAL</b>	<b>ESCALA DE VALORACIÓN</b>	
<b>MECANISMOS DE LA GESTION PRESUPUESTAL EN EL PLANEAMIENTO</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>
1. En el presupuesto se priorizan los objetivos a alcanzar de acuerdo a las necesidades más relevantes para ajustarse a las acciones programáticas.		
2. Los documentos presupuestarios se expresan de manera ordenada y clara, estableciendo los criterios de eficacia y eficiencia.		
3. Existe relación en el presupuesto de Shougang Hierro Perú S.A.A. actual con respecto a años anteriores.		
<b>REQUERIMIENTOS DE LA GESTION PRESUPUESTAL EN LA RENDICIÓN DE CUENTAS</b>	<b>ACEPTABLE</b>	<b>NO ACEPTABLE</b>
4. Los requerimientos de gestión presupuestal en la rendición de cuentas influyen en la presentación de los documentos mínimos.		
5. La gestión presupuestal permite verificar la autenticidad de la documentación presentada según las bases del proceso de selección.		
6. La gestión presupuestal en los expedientes de contratación cumplen con la ejecución del gasto.		
7. La gestión presupuestal en los expedientes de contratación son evaluados oportunamente.		
<b>CUMPLIMIENTO DEL CONTRATO A TRAVÉS DE LA GESTION PRESUPUESTAL</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>
8. La gestión presupuestal influye en la entrega de los bienes y servicios es a satisfacción del área usuaria según el contrato suscrito por la empresa y el proveedor.		
9. La gestión presupuestal en la aplicación de penalidades trae un perjuicio económico y social a la empresa en el cumplimiento de sus objetivos y metas.		
10. Las cláusulas del contrato son claras y precisas que permiten cumplir oportunamente el contrato y la gestión presupuestal.		
11. La gestión presupuestal permite identificar si las cláusulas del contrato fueron elaborados de acuerdo a la normatividad legal vigente.		

<b>VARIABLE 2: RENDICIÓN DE CUENTAS</b>	<b>ESCALA DE VALORACIÓN</b>	
<b>APROPIADA PROGRAMACIÓN DEL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES</b>	<b>EFICIENTE</b>	<b>NO EFICIENTE</b>
12 Las diferentes áreas de la empresa Shougang Hierro Perú S.A.A. elaboran un cuadro de necesidades de acuerdo a las actividades que desarrollan.		
13. Se consolida la información del cuadro de necesidades de acuerdo a las fechas programadas para la presentación del presupuesto anual.		
14. Los bienes y servicios que se van a comprar se encuentran considerados en el Plan anual de adquisiciones.		
<b>MEJORA EN LOS PROCESOS DE SELECCIÓN</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>
15. La preparación de los expedientes de contratación son eficientes, con una adecuada gestión presupuestal.		
16. La gestión presupuestal en los factores de evaluación son determinantes para los procesos de selección.		
17. La gestión presupuestal en la verificación y falta de documentos mínimos ocasiona que la propuesta no sea admitida.		
18. La gestión presupuestal influye en la mejora de los procesos de selección.		
<b>ADECUADA EJECUCIÓN CONTRACTUAL</b>	<b>SI</b>	<b>NO</b>
19. Cuando se recepciona el bien o servicio de forma incompleta y fuera del plazo se aplican las penalidades.		
20. La ausencia de la gestión presupuestal en el cumplimiento del contrato ocasiona perjuicio a la empresa Shougang Hierro Perú S.A.A.		
21. Los contratos son elaborados de forma deficiente por la ausencia de la gestión presupuestal.		
22. La gestión presupuestal influye en una adecuada ejecución contractual entre las partes.		

### **CRITERIOS DE CALIFICACIÓN:**

SI: S = 1

NO: N = 0

ACEPTABLE: A = 1

NO ACEPTABLE: NA = 0

**PUNTAJE MÁXIMO:** 100 puntos

75 a 100 puntos conocimiento.

**25 a 74 puntos desconocimiento.**

**ANEXO N° 05****CONSENTIMIENTO INFORMADO**

**TITULO: GESTION PRESUPUESTAL Y RENDICIÓN DE CUENTAS DEL DPTO. DE PLANEAMIENTO FINANCIERO DE SHOUGANG HIERRO PERÚ S.A.A. – AÑO 2017**

**AUTORA:**

**Br. SIFUENTES, C**

**PROPÓSITO:**

Determinar si la gestión presupuestal se relaciona con la rendición de cuentas del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. Año 2017.

Yo, ..... acepto participar voluntariamente en el presente estudio, señalo conocer el propósito de la investigación. Mi participación consiste en responder con veracidad y de forma oral a las preguntas planteadas.

La investigadora se compromete a guardar la confidencialidad y anonimato de los datos, los resultados se informarán de modo general, guardando en reserva la identidad del personal de la empresa entrevistados.

Por lo cual autorizo mi participación firmando el presente documento.

**FIRMA:**

## ANEXO N° 06. Lista de Cotejo

**Ciencias de la Empresa  
Escuela Universitaria de Postgrado  
Maestría en Administración**

### LISTA DE COTEJO

**Tesis: “Gestión Presupuestal y Rendición de Cuentas del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. – Año 2017”**

**Objetivo: Obtener la validez del contenido del instrumento de recolección de datos.**

**Estimado(a) juez Experto(a):** De acuerdo al objetivo arriba mencionado sírvase marcar con un aspa (x) su respuesta de acuerdo a lo que considere conveniente, a su vez agradezco anteladamente su apreciación, sugerencias y observaciones pertinentes.

CRITERIO	SI	NO	OBSERVACIONES
1. El instrumento responde al planteamiento del problema.			
2. El instrumento responde a los objetivos a investigar.			
3. Las preguntas responden a los objetivos a investigar.			
4. La estructura que presenta el instrumento es secuencial.			
5. Los términos utilizados son comprensibles.			
6. Las preguntas son claras, la redacción es buena.			
7. El No de ítems es adecuado.			
8. Se debe omitir algún ítem.			
9. La técnica utilizada para la recolección de información es correcta.			

**Comentarios:** .....

.....

.....

**Nombre:** .....

**Firma:** .....

## ANEXO No 07

Gestión Presupuestal y Rendición de Cuentas del Dpto de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017

ITEMS	Juez1	Juez2	Juez3	Juez4	p valor
1	1	1	1	1	0.0625
2	1	1	1	1	0.0625
3	1	1	1	1	0.0625
4	1	1	1	1	0.0625
5	1	1	1	1	0.0625
6	1	1	1	1	0.0625
7	1	1	1	1	0.0625
8	1	1	1	1	0.0625
9	1	1	1	1	0.0625

## PROCEDIMIENTO PARA EL PORCENTAJE DE ACUERDO ENTRE LOS JUECES

$$b = (Ta) / (Ta + Td) \times 100 \quad b = (36) / (36 + 0) * 100$$

Reemplazando por los valores obtenidos

Ta	36	total de acuerdos
Td	0	total de desacuerdos

$$b = 100\%$$

**El resultado indica que el 100% de las respuestas de los jueces concuerdan.**

## ANEXO N° 08

Gestión Presupuestal y Rendición de Cuentas del Dpto de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A. año 2017

ENCUESTADO	PREGUNTAS o ÍTEMS																						PUNTAJE TOTAL	varianza del puntaje total
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22		
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	22	
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	22	
3	1	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	17	
4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	22	
5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	22	
6	1	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	17	
7	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	22	
8	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	22	
9	1	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	17	
10	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	22	
TOTAL DE RESPUESTAS CORRECTAS	10	10	10	10	10	10	7	7	7	10	10	10	7	7	10	10	10	10	10	10	10	10	5.83	
p	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	0.70	0.70	0.70	1.00	1.00	1.00	0.70	0.70	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00		
q	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.30	0.30	0.30	0.00	0.00	0.00	0.30	0.30	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	suma de p.q	
p.q	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.21	0.21	0.21	0.00	0.00	0.00	0.21	0.21	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.05	
<b>K</b>	<b>22</b>	preguntas o items																						
<b>k-1</b>	<b>21</b>	nº de preguntas - 1																						
<b>Σ p.q</b>	<b>1.05</b>	suma de p.q																						
<b>St<sup>2</sup></b>	<b>5.833</b>	varianza del puntaje total																						
<b>KR22</b>	<b>0.859</b>	El instrumento tiene una confiabilidad de 85.9% por lo tanto se puede aplicar a la muestra																						