



## **ESCUELA UNIVERSITARIA DE POSGRADO**

EL FONDO INVIERTE PARA EL DESARROLLO TERRITORIAL Y LA GESTIÓN DEL  
FINANCIAMIENTO DE PROYECTOS DE LAS MUNICIPALIDADES DISTRITALES  
DEL DEPARTAMENTO DE CERRO DE PASCO, PROPUESTA ACTUAL

**Línea de investigación:**

**Finanzas, modelación financiera, finanzas en PYMES**

Tesis para optar el grado académico de Maestro en Finanzas

### **Autor**

Hurtado Tiza, Javier Ángel

### **Asesor**

Hernández Celis, Domingo

ORCID: 0000-0002-9759-4436

### **Jurado**

Vargas Rubio, Carlos Eleuterio

Anton de los Santos, Marco Antonio

Cruz Gonzales, William Enrique

**Lima - Perú**

**2025**

EL FONDO INVIERTE PARA EL DESARROLLO TERRITORIAL Y LA GESTIÓN DEL FINANCIAMIENTO DE PROYECTOS DE LAS MUNICIPALIDADES DISTRITALES DEL DEPARTAMENTO DE CERRO DE PASCO, PROPUESTA ACTUAL.

INFORME DE ORIGINALIDAD

22%

INDICE DE SIMILITUD

15%

FUENTES DE INTERNET

2%

PUBLICACIONES

14%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1

Submitted to Universidad Nacional Federico Villarreal

Trabajo del estudiante

5%

2

Submitted to City University of New York System

Trabajo del estudiante

4%

3

Submitted to Universidad Cesar Vallejo

Trabajo del estudiante

2%

4

[repositorio.unfv.edu.pe](http://repositorio.unfv.edu.pe)

Fuente de Internet

1%

5

[repositorio.unsaac.edu.pe](http://repositorio.unsaac.edu.pe)

Fuente de Internet

1%

6

[www.mef.gob.pe](http://www.mef.gob.pe)

Fuente de Internet

1%

7

[www.coursehero.com](http://www.coursehero.com)

Fuente de Internet

<1%



ESCUELA UNIVERSITARIA DE POSGRADO

EL FONDO INVIERTE PARA EL DESARROLLO TERRITORIAL Y LA  
GESTIÓN DEL FINANCIAMIENTO DE PROYECTOS DE LAS  
MUNICIPALIDADES DISTRITALES DEL DEPARTAMENTO DE CERRO  
DE PASCO, PROPUESTA ACTUAL

Línea de investigación:

Finanzas, modelación financiera, finanzas en PYMES

Tesis para optar el grado académico de Maestro en Finanzas

**Autor**

Hurtado Tiza, Javier Ángel

**Asesor**

Hernández Celis, Domingo

ORCID: 0000-0002-9759-4436

**Jurado**

Vargas Rubio, Carlos Eleuterio

Anton de los Santos, Marco Antonio

Cruz Gonzales, William Enrique

Lima-Perú

2025

## ÍNDICE

RESUMEN .....	6
ABSTRACT.....	7
I INTRODUCCIÓN.....	8
1.1 Planteamiento del problema .....	10
1.2 Descripción del problema.....	14
1.3 Formulación del problema .....	19
1.3.1 Problema general .....	19
1.3.2 Problema específicos .....	19
1.4 Antecedentes .....	20
1.5 Justificación de la investigación.....	26
1.6 Limitaciones de la investigación.....	30
1.7. Objetivos de la investigación .....	31
1.8. Hipótesis .....	32
II MARCO TEÓRICO.....	33
2.1 Marco conceptual.....	33
III MÉTODO .....	52
3.1 Tipo de investigación .....	54
3.2 Población y muestra .....	55
3.3 Operacionalización de variables.....	56
3.4 Instrumentos.....	58
3.5 Procedimientos .....	58
3.6 Análisis de datos.....	60
3.7 Consideraciones éticas .....	61
V. DISCUSIÓN DE RESULTADOS .....	79

VI. CONCLUSIONES .....	86
VII. RECOMENDACIONES .....	88
VIII. REFERENCIAS.....	90
IX. ANEXOS .....	98
Anexo A. Matriz de consistencia .....	98
Anexo B. Confiabilidad de instrumentos .....	99
Anexo C. Instrumento de medición.....	101

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Operacionalización de la variable independiente. Fondo invierte para el desarrollo territorial .....	56
Tabla 2 Operacionalización de la variable .....	57
Tabla 3 Frecuencias de la variable independiente. Fondo invierte para el desarrollo territorial .....	63
Tabla 4 Frecuencias de la dimensión. Financiamiento .....	64
Tabla 5 Frecuencias de la dimensión. Estrategia de Inversión .....	65
Tabla 6 Frecuencias de la dimensión. Monitoreo y Evaluación .....	66
Tabla 7 Frecuencias de la variable dependiente. Gestión del financiamiento de proyectos municipales .....	67
Tabla 8 Frecuencias de la dimensión. Planificación Financiera .....	68
Tabla 9 Frecuencias de la dimensión. Ejecución de Proyectos .....	69
Tabla 10 Frecuencias de la dimensión. Transparencia y Rendición de Cuentas .....	70
Tabla 11 Correlación de la hipótesis general .....	71
Tabla 12 Pseudo R cuadrado.....	72
Tabla 13 Correlación de la hipótesis específica 1 .....	73
Tabla 14 Pseudo R cuadrado.....	74
Tabla 15 Correlación de la hipótesis específica 2.....	75
Tabla 14 Pseudo R cuadrado.....	76
Tabla 17 Correlación de la hipótesis específica 3.....	77
Tabla 18 Pseudo R cuadrado.....	78
Tabla 19 Rangos de Confiabilidad para Enfoques Cuantitativos .....	99
Tabla 20 Fiabilidad del instrumento de la variable independiente .....	99
Tabla 21 Fiabilidad del instrumento de la variable dependiente .....	100

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Diagrama sobre las frecuencias de la variable independiente. Fondo invierte para el desarrollo territorial .....	63
Figura 2 Diagrama sobre las frecuencias de la dimensión. Financiamiento .....	64
Figura 3 Diagrama sobre las frecuencias de la dimensión. Estrategia de Inversión.....	65
Figura 4 Diagrama sobre las frecuencias de la dimensión. Monitoreo y Evaluación.....	66
Figura 5 Diagrama sobre las frecuencias de la variable dependiente. Gestión del financiamiento de proyectos municipales .....	67
Figura 6 Diagrama sobre las frecuencias de la dimensión. Planificación Financiera.....	68
Figura 7 Diagrama sobre las frecuencias de la dimensión. Ejecución de Proyectos .....	69
Figura 8 Diagrama sobre las frecuencias de la dimensión. Transparencia y Rendición de Cuentas.....	70

## RESUMEN

**Objetivo:** establecer la forma en la cual se da la influencia del fondo invierte para el desarrollo territorial (en adelante FIDT) en la gestión relacionada con la financiación de los proyectos de la municipalidad distrital de Cerro de Pasco, propuesta actual. **Método:** la labor investigativa fue de nivel correlacional casual, de tipo aplicado, enfoque cuantitativo, asimismo se optó por seleccionar una población y muestra representado por 48 individuos vinculados con el FIDT así como las gestiones dadas al financiar los proyectos en la municipalidad distrital de Cerro de Pasco. **Resultados:** se pudo apreciar que un 16,7% de los encuestados está de acuerdo con la efectividad del fondo para el desarrollo territorial, mientras que el 60,4% está en desacuerdo, evidenciando una fuerte insatisfacción y desconfianza en la gestión de recursos. Un 22,9% de indecisos sugiere incertidumbre, posiblemente por falta de información. En cuanto a la gestión del financiamiento de proyectos municipales, solo el 29,1% está de acuerdo, frente al 58,4% en desacuerdo, reflejando una percepción negativa sobre la suficiencia de los recursos. Sin embargo, se ha encontrado una influencia significativa del fondo en la gestión de proyectos en las municipalidades de Cerro de Pasco, con un valor de Nagelkerke de 0,867, indicando un impacto positivo. **Conclusiones:** La disponibilidad de recursos financieros asignados específicamente para el desarrollo territorial permite una planificación más estratégica de los proyectos, lo que se traduce en una ejecución efectiva.

*Palabras clave:* ejecución de proyectos de obra, gestión del financiamiento de proyectos, fondo invierte para el desarrollo territorial.



## ABSTRACT

**Objective:** to establish the way in which the Fund for Territorial Development (hereinafter FIDT) influences the management related to the financing of projects in the district municipality of Cerro de Pasco, currently proposed. **Method:** the research work was of a casual correlational level, of an applied type, with a quantitative approach. It was also decided to select a population and sample represented by 48 individuals linked to the FIDT as well as the actions taken to finance projects in the district municipality of Cerro de Pasco. **Results:** it was observed that 16.7% of respondents agree with the effectiveness of the Fund for Territorial Development, while 60.4% disagree, evidencing a strong dissatisfaction and distrust in the management of resources. 22.9% of undecided people suggest uncertainty, possibly due to lack of information. Regarding the management of municipal project financing, only 29.1% agree, compared to 58.4% disagree, reflecting a negative perception of the sufficiency of resources. However, a significant influence of the fund on project management has been found in the municipalities of Cerro de Pasco, with a Nagelkerke value of 0.867, indicating a positive impact. **Conclusions:** The availability of financial resources specifically allocated for territorial development allows for more strategic planning of projects, which translates into effective execution.

Keywords: execution of construction projects, project financing management, fund invests for territorial development.

## I. INTRODUCCIÓN

En la actualidad, el ámbito concerniente al desarrollo sostenible, el fortalecimiento de las competencias locales en la gestión de recursos se convirtió en un crucial aspecto para mejorar los niveles de calidad de vida de las comunidades. En Perú, el "Fondo invierte para el desarrollo territorial" (FIDT) emerge como una herramienta clave que busca financiar proyectos que puedan dar respuesta a las prioridades y necesidades de las municipalidades distritales. Este fondo no solo proporciona recursos económicos, sino que también representa una oportunidad para impulsar el desarrollo socioeconómico de regiones que, como el departamento de Cerro de Pasco, enfrentan múltiples desafíos, incluyendo la ausencia de una adecuada infraestructura, la pobreza y la necesidad de servicios públicos eficientes.

Cerro de Pasco, conocido por su riqueza mineral y su historia de explotación, ha sufrido impactos negativos en su desarrollo territorial, así como en la forma de vivir por parte de sus habitantes. Asimismo, la gestión del financiamiento de proyectos en este departamento es vital para revertir estas condiciones. A pesar de la disponibilidad de recursos, la efectividad en su utilización y la ejecución de proyectos sostenibles siguen siendo temas de debate. Este estudio se propone analizar cómo el FIDT influye en la forma en la cual se gestiona la forma de financiar los proyectos en las entidades municipales ubicadas en la región, con un enfoque aplicado que busca ofrecer soluciones prácticas basadas en los hallazgos obtenidos.

La investigación adoptará un diseño correlacional causal, lo que permitirá no solo identificar la relación entre las variables involucradas, sino también establecer posibles causas y efectos. A través de este enfoque, se buscará responder a preguntas fundamentales sobre la eficacia del fondo en la mejora de las gestiones en materia financiera así como en la forma en la cual se ejecutan los proyectos. Por ejemplo, se explorará si una mayor

inversión a través de este fondo se traduce en un mejor desempeño en la ejecución y planificación de la diversidad de proyectos municipales, inclusive la forma en la cual se satisfacen las necesidades de la comunidad.

Con la finalidad de que pueda ejecutarse el presente estudio, se implementará un método que combinará técnicas cuantitativas y cualitativas. Se realizarán encuestas a funcionarios municipales y a miembros de la comunidad para recolectar datos sobre la percepción y el impacto del fondo en la gestión de proyectos. Asimismo, se llevarán a cabo entrevistas a profundidad con actores clave, lo que permitirá facilitar la obtención de un mayor análisis acerca de las oportunidades y desafíos que las municipalidades suelen enfrentar en la implementación de proyectos financiados por el fondo.

Cabe resaltar que uno de los indicadores de mayor relevancia de la presente labor investigativa será la evaluación de la rendición de cuentas y transparencia para gestionar los diferentes tipos de recursos. Estos factores son fundamentales para garantizar la construcción de la confiabilidad entre las instituciones y la ciudadanía, así como para garantizar que los proyectos financiados realmente beneficien a la comunidad. La falta de transparencia puede llevar a malentendidos y desconfianza, afectando la participación de la población y, en última instancia, el éxito de las iniciativas de desarrollo.

Esta tesis no solo busca contribuir al campo académico, sino también ofrecer recomendaciones prácticas que puedan ser utilizadas por las autoridades locales y los formuladores de políticas. Al identificar las mejores prácticas y los críticos factores que dificultan o facilitan la gestión del financiamiento, se espera generar un conjunto de pautas que mejoren la efectividad del FIDT. Esto es especialmente pertinente en un contexto donde la administración adecuada de recursos es indispensable para el alcande de los ODS y promover un desarrollo más equitativo y sostenible en Cerro de Pasco.

En conclusión, esta investigación abordará un tema de gran relevancia en el contexto peruano, buscando evidenciar cómo el FIDT puede ser un motor que pueda asegurar el desarrollo de cualquier municipalidad distrital ubicada en Cerro de Pasco. A través de un análisis riguroso y aplicado, se pretende ofrecer un panorama claro sobre la gestión del financiamiento de proyectos, contribuyendo a que se fortalezcan las capacidades a nivel local, así como las actividades para mejorar los niveles de calidad de vida de los ciudadanos. La conexión entre inversión, gestión y desarrollo sostenible será el eje central de este estudio, cuyo impacto espera ser significativo sea en el plano social, político y académico.

### **1.1 Planteamiento del problema**

El progreso de una nación está ligado a la habilidad del sector público para implementar sus iniciativas, ya que esto permite desarrollar y optimizar la infraestructura esencial para el bienestar de la población y generar empleo para los ciudadanos. Este sector está en constante transformación y enfrenta una variedad de desafíos y oportunidades. La realización de obras se ve afectada por diversas problemáticas, tales como el hecho de mantener una inadecuada infraestructura, el notable incremento de la demanda debido al crecimiento poblacional, lo que exige un ritmo de ejecución más acelerado, la escasez de recursos humanos y financieros, y la falta de transparencia en la gestión, lo que provoca sobrecostos, demoras y baja calidad en los proyectos, entre otros. Para abordar estas deficiencias, se han propuesto varias estrategias, como el fortalecimiento de las instituciones mediante la capacitación técnica, financiera y de gestión de las entidades responsables, la planificación estratégica que facilite la programación de inversiones a largo plazo para la ejecución de proyectos, la definición de prioridades y la optimización del uso de recursos, así como la promoción de la participación ciudadana, que ayuda a identificar

necesidades, establecer prioridades y otro tipo de actividades que faciliten conseguir un mejoramiento en los aspectos sociales concernientes a los proyectos. (Rodriguez, 2024).

Según el último informe de la Contraloría General de la República (2024), se identificaron más de 2,298 obras paralizadas en todo el país hasta fines del periodo 2023, cabe resaltar que entre las principales causas de esta situación son la falta de recursos financieros y de liquidez, el incumplimiento de contratos, disputas y arbitrajes, así como conflictos sociales, entre otros factores. Los sectores más afectados por proyectos incompletos son transporte y comunicaciones, vivienda, construcción y saneamiento, y agricultura, siendo Cusco la región con el mayor número de obras detenidas. La mayoría de estas obras paralizadas corresponden a la modalidad de Administración Directa, donde las entidades públicas tienden a utilizar los recursos propios que le faciliten ejecutar determinados proyectos.

El Gobierno peruano ha decidido dar prioridad a las inversiones en materia de infraestructura pública como una alternativa estratégica que asegure la reactivación de la economía y crear empleo. Sin embargo, a pesar del crecimiento en este sector, el país enfrenta varios retos, como la lentitud en la ejecución de proyectos debido a la burocracia excesiva, trámites complicados y falta de coordinación entre las entidades. Además, las instituciones carecen de la capacidad técnica y humana necesaria para gestionar los proyectos de manera eficiente. Por lo tanto, es fundamental fortalecer cualquier mecanismo indispensable para controlar la prevención y la lucha constante contra cualquier acto de corrupción en el sector público. (Rodriguez, 2024).

El desarrollo territorial es un componente crucial para asegurar el contante crecimiento del ámbito social y económico de las regiones, y en Perú, este concepto cobra especial relevancia en un contexto donde la desigualdad y la pobreza persisten en varias áreas. En este marco, el FIDT se presenta como una herramienta estratégica diseñada para financiar proyectos que buscan satisfacer las necesidades de las comunidades. Sin embargo, a pesar de la existencia de este fondo, las municipalidades distritales del departamento de Cerro de Pasco enfrentan serias dificultades en la gestión del financiamiento de sus proyectos. Esto plantea un interrogante fundamental: ¿Cómo el fondo invierte para el desarrollo territorial influye en la gestión del financiamiento de proyectos de estas municipalidades?

La problemática se agrava al observar que muchos de los proyectos que reciben financiamiento no logran ejecutarse adecuadamente o no generan el impacto esperado en las comunidades. Esto puede deberse a múltiples factores, como la falta de alineación entre las prioridades de inversión del fondo y la real necesidad de la población. En numerosas ocasiones, los proyectos son propuestos sin una consulta efectiva a la comunidad, lo que resulta en iniciativas que no responden a los verdaderos problemas que enfrentan los ciudadanos. La descoordinación entre los niveles de gobierno y la falta de un diagnóstico participativo son aspectos que limitan la efectividad de las intervenciones.

Otro problema relevante es la verdadera capacidad para gestionar por parte de los funcionarios que laboran en las entidades municipales encargados de implementar estos proyectos. Muchas municipalidades carecen de personal capacitado en áreas clave como la planificación, ejecución y evaluación de proyectos. Esto no solo afecta la calidad de los proyectos presentados, sino que también influye en la eficiente utilización de los recursos

del fondo. La escasez de habilidades y conocimientos técnicos puede llevar a una mala administración de los fondos, así como a dificultades en la correcta ejecución de los plazos y metas proyectadas.

La rendición de cuentas, así como la transparencia resultan ser aspectos fundamentales que también se encuentran en la mira de esta problemática. La percepción de opacidad en la gestión de concerniente a los diversos recursos públicos, los mismos que podrán socavar el grado de confiabilidad de la ciudadanía con respecto a las autoridades locales, limitando de esta manera su activa participación en los diversos procedimientos ligados al desarrollo. Sin un sistema robusto de monitoreo y evaluación, resulta difícil identificar las áreas que requieren mejoras o ajustar las estrategias en función de los resultados obtenidos. Esto puede derivar en un ciclo vicioso de ineficiencia, donde los proyectos no solo fracasan en alcanzar sus objetivos, sino que también generan desconfianza en la población.

El objetivo general de esta investigación es la de establecer de que manera el FIDT influye en las actividades dadas para gestionar la financiación de proyectos en cualquier municipalidad distrital ubicada en Cerro de Pasco. Este análisis busca establecer relaciones causales y correlaciones entre la asignación de recursos del fondo y la efectividad en la ejecución de proyectos. Para lograr esto, se explorarán preguntas específicas como: ¿En qué medida la inversión del fondo se alinea con las prioridades de las comunidades? ¿Qué factores influyen en la capacidad de los funcionarios cuando gestionan diversos recursos en forma eficiente? ¿Qué maneras para rendir cuentas existen y cómo afectan la percepción pública?

El planteamiento del problema es, por lo tanto, doble: por un lado, se requiere una evaluación del impacto del fondo en la gestión del financiamiento, y por otro, una comprensión de la diversidad de factores externos e internos que podrán estar limitando su efectividad. La importancia de esta investigación radica en su potencial para generar recomendaciones prácticas que ayuden a optimizar la gestión de recursos en las municipalidades, mejorando así los niveles de calidad de vida concerniente a las comunidades de Cerro de Pasco.

En conclusión, la relación entre el FIDT y la forma en la cual se gestiona la financiación de diversos proyectos en Cerro de Pasco es compleja y multifacética. Este estudio no solo pretende aportar al conocimiento académico sobre el desarrollo territorial, sino también ofrecer un enfoque aplicado que beneficie al ámbito local. La identificación de barreras y facilitadores en la gestión del financiamiento es crucial para maximizar el impacto positivo de los recursos destinados al desarrollo territorial, contribuyendo así a un futuro más equitativo y sostenible para la región.

## **1.2 Descripción del problema**

**Síntomas:** Cualquier municipalidad distrital ubicada en Cerro de Pasco, en vista a que no cuentan con funcionarios especializados como tampoco se apoyan en programas de capacitación financiera, ejecutan una deficiente gestión al financiar diversos proyectos de inversión.

Durante el periodo 2018, del 100% de Municipalidades Distritales ubicadas en el mencionado departamento, se ha determinado que aproximadamente un 78% suele afrontar la problemática para gestionar la financiación.



Además de tiene el aspecto altamente burocrático del MEF que conlleva una serie de trámites y demora en el proceso de tramitación de los recursos que les corresponde a dichas Municipalidades, lo que no les permitirá la libre disposición de recursos suficientes con la finalidad de que se ejecuten determinados proyectos de sus jurisdicciones.

Durante el periodo 2018, del 100% de proyectos municipales en Cerro de Pasco, solo un 23% de los mismos han sido ejecutados y el resto no se pudieron concretar por el problema del financiamiento de dichas entidades.

**Causas:** Entre los factores que influyen en el financiamiento de las Municipalidades Distritales en el Departamento de Cerro de Pasco se encuentran las gestiones previas, la centralización del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), la burocracia del MEF y otros inconvenientes del Estado central. Según el Portal Municipalidad al día (2019), surge la pregunta: ¿qué acciones puede tomar una municipalidad que, al inicio de su gestión, se enfrentará a diversas problemáticas de carácter económico, financiero y de carácter administrativo? Las nuevas administraciones municipales han comenzado a ejecutar sus actividades y operaciones, inclusive se está reportando una serie de irregularidades, la ausencia de mayores datos e información, exceso de personal, deudas y dificultades en la prestación de servicios públicos, todo esto como resultado de las gestiones anteriores. Ante esta situación, algunos concejos municipales han declarado una emergencia administrativa, económica y financiera en la entidad. La cuestión es: ¿tienen la autoridad para hacerlo? ¿Cuáles son las implicaciones de estas decisiones?

En 2003, la nueva ley orgánica de municipalidades estableció, en su vigésima disposición complementaria, que las municipalidades provinciales o distritales, por única vez y con el acuerdo de dos tercios de los miembros del concejo, pueden declararse en emergencia administrativa o financiera por un máximo de noventa días, con el fin de

realizar las reformas necesarias para optimizar sus recursos y funciones, respetando los derechos laborales adquiridos. El mencionado procedimiento se ejecutó en una coyuntura de transición en la cual se ha derogado una legislación de municipalidades (23853) y se ha logrado la implementación de la legislación 27972, la misma que define roles innovadores para las municipalidades, como la promoción del desarrollo integral y la gestión ambiental, lo que justificaba la posibilidad de realizar reformas.

Lo acontecido sucedió en el periodo 2003. Han transcurrido muchos años y las municipalidades no han mostrado que cuentan con la autoridad para ejecutar la implementación de tales reformas, a menos que una nueva legislación lo permita. En este contexto, las declaraciones de emergencia administrativa o financiera que algunas municipalidades están haciendo no se alinean con la normativa actual. Entonces, ¿qué opciones tendría la municipalidad que enfrenta una serie de dificultades de carácter económico, financiero y de gestión? Si es que se presentara una serie problemática en relación a la prestación de servicios públicos, la municipalidad podría declarar el servicio en estado de desabastecimiento, lo cual va facilitar la adopción de rápidas medidas para solucionar dichas situaciones, como contratar a un tercero o adquirir bienes. Para ello, el procedimiento a seguir es el siguiente: 1.- Preparar el informe técnico correspondiente que debe ser presentado por el área encargada del servicio. 2.- Redactar el proyecto de acuerdo del concejo, que debe incluir: a) La declaración de desabastecimiento del servicio por un período razonable, por ejemplo, 60 días. b) Eximir a la municipalidad del proceso de concurso público para la contratación del servicio, especificando el producto a adquirir: contratación de una empresa para la prestación del servicio X, indicando el monto y la duración. c) Enviar el acuerdo del concejo a la Contraloría, así como su publicación en el SEACE. d) Remitir el acuerdo del concejo al órgano de control para determinar las responsabilidades funcionales.

Otras acciones que la entidad puede implementar para abordar los problemas incluyen: 1.- Anunciar un proceso de reestructuración de la entidad por un tiempo limitado. 2.- Implementar políticas de austeridad en los gastos. 3.- Permitir que el procurador público presente denuncias contra quienes sean responsables de la mala gestión en la administración anterior. 4.- Solicitar a la Contraloría General de la República que realice una auditoría. 5.- Definir prioridades de gasto, enfocándose en el uso de recursos destinados a la prestación de servicios públicos. Además, podrían, a través de sus organizaciones representativas como REMURPE o AMPE, proponer proyectos de ley que les permitan, por ejemplo, renegociar ciertas deudas en condiciones más favorables, como las deudas con la SUNAT.

**Pronóstico:** Si las Municipalidades Distritales del Departamento de Cerro de Pasco no logran resolver sus problemas, no podrán desempeñar las funciones específicas que les son propias, como la aprobación del plan urbano o rural distrital, conforme a lo establecido en el plan y las normativas municipales provinciales pertinentes. También deberán autorizar y supervisar la ejecución de proyectos de obras de servicios públicos o privados que impacten o utilicen la vía pública o áreas aéreas, así como sus modificaciones, siempre que se cumplan las regulaciones sobre impacto ambiental. Además, tendrán que elaborar y mantener el catastro distrital, asimismo, es recomendable que se pueda establecer la nomenclatura de avenidas, calles, pasajes, parques y plazas, así como la numeración de predios. Resulta indispensable y primordial que se pueda garantizar el reconocimiento de los asentamientos humanos y fomenten su desarrollo y formalización. Asimismo, deberán normar, regular y otorgar permisos, derechos y licencias, y llevar a cabo la supervisión de habilitaciones urbanas, así como de la construcción, remodelación o demolición de edificaciones y declaraciones de fábrica. También se encargarán de la ubicación de

anuncios publicitarios y propaganda política, la apertura de negocios comerciales, industriales y profesionales de acuerdo con la zonificación, y la construcción de estaciones de radio y el tendido de cables de cualquier tipo.

De igual manera, no se podrá ejecutar funciones específicas que comparten las municipalidades distritales. Esto incluye la ejecución directa o la provisión de la realización de obras de infraestructura, tanto urbanas como rurales, las mismas que se consideran indispensables para el desarrollo de la comunidad, así como para la producción, el comercio, el transporte y canales de comunicación en la localidad distrital, tales casos se dan como por ejemplo en las obras como calles, caminos, puentes, parques, mercados, canales de riego, locales comunitarios y proyectos similares, los cuales deben llevarse a cabo en colaboración con la municipalidad provincial correspondiente. También deberán identificar los edificios en condiciones de deterioro y clasificar los asentamientos informales donde se necesiten realizar trabajos de renovación urbana, en coordinación con la municipalidad provincial y el gobierno regional. En cuanto a la regularización de la propiedad, la Comisión de Formalización de la Propiedad Informal funcionará como un organismo técnico que brindará asesoría a los gobiernos locales, para lo cual se firmarán los convenios necesarios. Por lo tanto, no podrán llevar a cabo ninguna función, incluyendo los proyectos que sean requeridos.

**Control del pronóstico:** Es importante resaltar que el FIDT se comprende como un fondo competitivo establecido por DL N° 1435, con la finalidad de regular su implementación y funcionamiento. Su objetivo es disminuir las disparidades en la provisión de servicios e infraestructura esenciales, con un enfoque en la reducción de la pobreza y la pobreza extrema en el país, así como en el incremento de la productividad a nivel territorial. Esto se logra a través del financiamiento o cofinanciamiento de inversiones y estudios de

preinversión, que incluyen perfiles y fichas técnicas, realizados por los Gobiernos Regionales y Locales. La gestión del FIDT está a cargo de un Consejo Directivo y de la Secretaría Técnica del mismo, que depende de la Dirección General de Programación Multianual de Inversiones del Ministerio de Economía y Finanzas. El Consejo Directivo está compuesto por la Presidencia del Consejo de Ministros, que lo lidera, y por representantes del Ministerio de Economía y Finanzas, del Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (MIDIS), del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN), de la Asamblea Nacional de Gobiernos Regionales, de la Asociación de Municipalidades del Perú (AMPE) y de la Red de Municipalidades Rurales del Perú (REMURPE). Los fondos del FIDT se destinarán a inversiones y estudios de preinversión, así como a fichas técnicas que busquen ofrecer los siguientes servicios: i) Atención de salud básica, ii) Combate a la desnutrición infantil y/o anemia, iii) Educación básica, iv) Infraestructura vial, v) Servicios de saneamiento, vi) Electrificación en áreas rurales, vii) Infraestructura agrícola, viii) Telecomunicaciones rurales y ix) Constante colaboración para el desarrollo de la producción.

### **1.3 Formulación del problema**

#### ***1.3.1 Problema general***

¿Cómo el fondo invierte para el desarrollo territorial influye en la gestión del financiamiento de proyectos de las municipalidades distritales del departamento de Cerro de Pasco, propuesta actual?

#### ***1.3.2 Problema específicos***

- ¿Cómo el fondo invierte para el desarrollo territorial influye en la planificación financiera de las municipalidades distritales del departamento de Cerro de Pasco, propuesta actual?

- ¿Cómo el fondo invierte para el desarrollo territorial influye en la ejecución de proyectos de las municipalidades distritales del departamento de Cerro de Pasco, propuesta actual?
- ¿De qué manera el fondo invierte para el desarrollo territorial influye en la transparencia y rendición de cuentas de las municipalidades distritales del departamento de Cerro de Pasco, propuesta actual?

## **1.4 Antecedentes**

### ***1.4.1. Internacionales***

Según Iglesias (2024) establece como conclusión la necesidad de la elaboración de un informe o data de evaluación que incluya una descripción de las etapas realizadas, un listado de los proyectos propuestos, así como los que fueron seleccionados y ejecutados, los logros más significativos y los obstáculos encontrados durante el proceso, además de recomendaciones para futuros ejercicios. Este informe será preparado bajo la dirección del Grupo Coordinador y deberá ser presentado al CAM para la correspondiente aprobación, después de lo cual se hará público para que la ciudadanía pueda valorarlo y ajustarlo, por otra parte, la versión final se archivará en el expediente del proceso y se sugiere que se publique tanto en formato impreso como digital.

Además de la metodología propuesta anteriormente, se ha podido identificar las lecciones captadas a partir de la agrupación focal realizada, las mismas que formaran parte de las técnicas de investigación empleadas y que, en el contexto cubano, pueden ser clave para el éxito al replicar este instrumento de gestión participativa en otras áreas para el desarrollo local: el presupuesto participativo no debe implementarse en lugares donde no se reconozca la relevancia de los procesos de gestión colectiva; los territorios que pueden formar equipos multidisciplinarios tienen una buena base para aplicar el presupuesto participativo; es

esencial que sea aprobado por las autoridades gubernamentales correspondientes, donde debe quedar registrado como un acuerdo institucional; el presupuesto participativo debe integrarse de manera coherente con otros instrumentos de gestión pública y el proceso de desarrollo local; una estrategia de comunicación efectiva es crucial para asegurar el éxito del presupuesto participativo; el gobierno municipal enfrenta el desafío de liderar el proceso y guiar la participación de los diversos actores; la identidad del barrio, las características sociodemográficas y la cultura de participación que tienen amplia influencia en los modelos, planificación y gestiones de los procedimientos para establecer y aplicar el presupuesto participativo.

De acuerdo con Qi et al. (2023), se establece como conclusión que la Municipalidad de Santa Ana cuenta con 2 opciones para la elección de fuentes de financiamiento: interna y externa (IFAM, bancos y bonos). En el caso de las últimas, la preferencia se inclina mayormente hacia la obtención de créditos de bancos nacionales, siendo el Banco Nacional la opción más elegida; en contraste, las otras dos alternativas no se utilizan con frecuencia. Además, la decisión final sobre el tipo de financiamiento carece de un enfoque técnico que permita seleccionar la mejor opción, ya que se basa en la decisión de la Alcaldía. En cuanto a la inversión en proyectos de infraestructura, la Municipalidad no realiza ningún análisis sobre el retorno de la inversión durante el proceso de financiamiento, lo que significa que no hay una expectativa clara sobre el tiempo necesario para recuperar el capital invertido. En el Estado de Situación Financiera, se observa durante el periodo 2022, las partidas de pasivos a corto plazo han sido completamente canceladas en comparación con el periodo anterior. Esta deuda proviene de proyectos de inversión en infraestructura concerniente al periodo 2021, lo que indica que el gobierno local ha decidido reducir su nivel de endeudamiento y reducir la posibilidad de que se destinen recursos a nuevas inversiones para que se ejecuten proyectos

nuevos, asimismo, durante el periodo 2022, los activos corrientes han mostrado mínimos incrementos, pero suficientes para que se pueda facilitar la cancelación de deudas en plazos cortos o largos.

Por su parte, Víquez y Orozco (2020) por medio de su labor investigativa concluyeron que se utilizaron metodologías alternativas para la edificación de escuelas, destacando la implementación de un fideicomiso orientado al desarrollo de infraestructura educativa. Este es un esfuerzo significativo por parte del ministerio; sin embargo, al ser esta su primera experiencia y encontrarse en la fase de ejecución, los resultados no han cumplido con las expectativas, principalmente debido a los plazos de entrega de las obras así como en el incremento de costos que se habían proyectado inicialmente.

Por otra parte, Quesada (2019), mediante su artículo realizado consideró importante analizar las diversas condiciones de la infraestructura en materia de educación dada en la región pacífico central, el escenario escolar para impulsar el aprendizaje, con la finalidad de evaluar la situación actual de las instalaciones físicas de las aulas en las escuelas y colegios públicos de la Región Pacífico Central, así como examinar su impacto en el ámbito socioemocional para facilitar un aprendizaje efectivo. La investigación adoptó un enfoque mixto, analizando un total de 33 instituciones educativas de la zona en cuestión. Para la recolección de datos, se emplearon cuestionarios dirigidos a administradores, docentes y estudiantes. Se concluye que la información recopilada se considera un recurso valioso para las autoridades educativas de la región y para los educadores, con el fin de reflexionar y fomentar una mejora continua en los espacios educativos de cada institución.



Según Fonseca (2018), mediante su trabajo de investigación resaltó la importancia de analizar las inversiones dadas en las obras de infraestructura que se ejecutaron en las contrataciones de obra ecuatorianas entre los periodos comprendidos entre el 2013 y 2017, se llevó a cabo un estudio descriptivo que facilitará el análisis de la inversión en proyectos de infraestructura. Además, se busca identificar las fuentes de financiamiento empleadas, tales como el BID, CAF, BEI, etc, dicha labor investigativa también tiene como objetivo determinar la cantidad de proyectos de infraestructura realizados en áreas como salud, educación, deportes y seguridad, lo que contribuirá a una mejor comprensión del presupuesto destinado a estas obras.

#### ***1.4.2. Nacionales***

Según Rodríguez (2024), mediante su labor investigativa realizada consideró importante analizar las gestiones municipales al ejecutar obras públicas en los empleados durante el periodo 2023 en la ciudad del Cusco, estableciendo como conclusión que la planificación y la priorización son elementos clave a considerar, ya que la gestión municipal necesita contar con un plan de obras claramente definido. Este plan debe estar basado en la identificación de los requerimientos municipales y clasificando la diversidad de proyectos tomando en consideración su importancia para el medio ambiente, la sociedad y la economía. Para asegurar que las obras satisfacen las demandas de la población, es esencial la participación ciudadana en este proceso. Además, es crucial que la gestión municipal realice las obras públicas de manera transparente y responsable, manteniendo a la comunidad informada sobre el avance de los proyectos, los costos involucrados y el uso de los recursos públicos. También es necesario rendir cuentas a la comunidad y a las entidades encargadas de asegurar la integridad y el uso adecuado de los recursos. La participación ciudadana es fundamental en todas las etapas del proceso, desde la planificación hasta la evaluación de los

resultados, para identificar áreas de mejora y garantizar que los proyectos propuestos se alineen con las expectativas y necesidades de la población. En el análisis realizado, se ha logrado identificar una serie de desafíos y retos como las limitaciones de los recursos disponibles para la ejecución de obras, lo que requiere una gestión eficiente y una priorización estratégica de los proyectos, que debe ser flexible y capaz de adaptarse a los factores sociales, económicos y ambientales que pueden variar de manera dinámica.

Asimismo, Vigil (2024) menciona que la adopción de un sistema integral o la creación de una oficina dedicada a la gestión de proyectos es fundamental. Esta oficina facilitaría la planificación, organización, seguimiento y control de los proyectos de inversión pública desde su inicio hasta su conclusión, lo que contribuye a una ejecución efectiva de dichos proyectos dentro de los plazos establecidos. Resulta indispensable que se puedan incorporar herramientas para garantizar la gestión de recursos, cronogramas, presupuestos y el análisis de situaciones riesgosas. Además, es crucial que los miembros del equipo reciban formación continua en las mejores prácticas de gestión de proyectos, abarcando el uso de nuevas tecnologías y metodologías de trabajo. Esto asegurará que el equipo esté adecuadamente preparado para poder enfrentar las dificultades, retos y optimizando los niveles de la efectividad en la implementación de los proyectos.

Tomando en consideración el trabajo investigativo realizado por medio de Santamaría (2022), consideró importante analizar la forma en la cual se ejecutan las partidas de inversiones en el Sector Educación así como la manera en la cual suelen impactar al cerrar brechas en la Sede Central del Gobierno Regional de la ciudad de Lambayeque, cabe resaltar que la metodología empleada fue de tipo correlacional y se utilizó un diseño de investigación no experimental. La muestra estuvo compuesta por los empleados involucrados en proyectos

de inversión pública de dicha unidad. Se recomienda a las autoridades pertinentes que puedan realizar una serie de planificaciones y ejecuten el debido seguimiento que sea dado de manera constante sobre la correcta ejecución de las partidas presupuestales relacionadas con las inversiones.

Por otro lado, Rubiños (2020), mediante su trabajo fomentó la evaluación de cómo la ejecución de obras financiadas por medio de los diversos impuestos ha influido en la disminución de la brecha de infraestructura de servicios durante el periodo mencionado. Este estudio se llevó a cabo con un enfoque cuantitativo, utilizando un diseño correlacional causal y no experimental. Se consideraron un total de 228 obras finalizadas mediante el mecanismo de obras por impuestos, de las cuales se seleccionó una muestra de 43 proyectos que se basan en la diversidad de criterios de inclusión. Al final, se estableció como conclusión que las obras por impuestos tienen un efecto positivo y significativo en la reducción de la brecha de infraestructura de servicios, lo que llevó a rechazar la hipótesis nula y se procedió con la aceptación de la hipótesis planteada en la labor investigativa.

De acuerdo con Apaza (2019) mediante su trabajo investigativo realizado, fomentó el análisis de las inversiones públicas en el ámbito de la educación tomando en consideración el censo estableciendo en el nivel primario estudiantil durante los periodos 2010 y 2015 en Tacna, la labor investigativa fue clasificada como básica y utiliza un diseño no experimental. Se estableció como conclusión que, aunque la inversión tiene un impacto, este no es significativo, ya que los Proyectos de Inversión Pública (PIPs) no integran de manera adecuada la capacitación técnica pedagógica para los docentes ni refuerzan los materiales didácticos en el aula. Esto se debe a la falta de un estudio idóneo desde el diagnóstico, lo cual genera impedimento para su correspondiente inclusión en el PIP con los componentes que se

requieran y un presupuesto suficiente. Además, se sugiere que este componente sea implementado por el área especializada de la UGEL a través de un convenio.

Por otro lado, Munsibay et al. (2019) mediante su trabajo de investigación realizado consideró importante analizar las inversiones públicas en materia educativa, transporte y saneamiento en la localidad distrital de Sanagorán, ubicado en la Región La Libertad, cabe resaltar que el método aplicado fue el cualitativo y estuvo basado en un estudio de caso, aplicando técnicas de entrevista y análisis documental. Se concluyó que más del 75% de los proyectos de inversión pública se encuentran en condiciones viables, y en el sector educativo, las obras beneficiaron al 97.85% de la población rural, representando el 21.24% del presupuesto que se asignó para el periodo 2018.

## **1.5 Justificación de la investigación**

### ***1.5.1 Teórica***

El trabajo realizado se encuentra justificado desde el punto de vista teórico al abordar la importancia del desarrollo territorial como motor de mejora de los niveles de calidad de vida, así como en la disminución de la pobreza. El rol de los fondos de inversión es crucial para canalizar recursos hacia proyectos específicos que respondan a las necesidades locales, mientras que una gestión eficiente del financiamiento maximiza el impacto de estas inversiones. Esta propuesta no solo busca abordar los desafíos particulares de Cerro de Pasco, sino que también contribuirá a la literatura sobre financiamiento de proyectos, ofreciendo un marco práctico y teórico replicable en otras regiones, alineándose así con tendencias contemporáneas de desarrollo inclusivo.

Se justifica al vincular diversas teorías que abordan tanto el financiamiento como la gestión del desarrollo territorial en Cerro de Pasco. La Teoría de la Inversión Pública, así

como la concerniente a la Hacienda Pública de Musgrave resaltan la importancia de canalizar recursos estatales direccionado a proyectos que garanticen de alguna u otra manera mejorar los niveles de calidad de vida. A su vez, la Teoría relacionada a la Administración del sector Público y la del Ciclo de Proyecto enfatizan la necesidad de una gestión eficiente y la planificación adecuada. Es importante señalar la Teoría del Capital Social y la de Gobernanza, las mismas que destacan el papel de la participación comunitaria y la transparencia, mientras que la Evaluación de Proyectos, la Innovación Social y el Desarrollo Sostenible proponen mecanismos para medir el impacto y asegurar un enfoque equilibrado, crucial para un desarrollo territorial sostenible.

### ***1.5.2. Metodológica***

Se fundamenta en un enfoque cuantitativo, que permite medir y establecer una serie de análisis concerniente al vínculo de las variables que sean de interés de manera objetiva y precisa. Este enfoque es apropiado debido a la necesidad de recopilar datos numéricos que faciliten el análisis y estudio la forma en la cual impacta el fondo en el desarrollo del territorio, así como la gestión del financiamiento.

Se optó por un tipo de estudio aplicado, ya que busca generar conocimiento práctico que pueda ser utilizado para garantizar el mejoramiento de las gestiones concernientes a los recursos evidenciado en las municipalidades. Este enfoque garantiza que los resultados sean relevantes y directamente aplicables a la realidad de Cerro de Pasco, contribuyendo a que se tomen informadas decisiones basadas en las gestiones de carácter público.

El nivel correlacional-causal fue seleccionado para establecer relaciones significativas entre las variables del estudio, permitiendo identificar no solo la existencia de correlaciones, sino también inferir posibles relaciones de causa y efecto. Esto es esencial para entender

cómo la gestión del fondo puede influir en el desarrollo de proyectos en las municipalidades, proporcionando así una base sólida para recomendaciones futuras.

El diseño no experimental es adecuado dado que se busca observar y analizar fenómenos en su contexto natural sin manipular variables. Esto permite una recolección de datos más realista y relevante, capturando la dinámica existente entre el fondo y la gestión de proyectos.

Para garantizar la fiabilidad, así como la validez de los instrumentos que se aplicaron, se optó por utilizar el alfa de Cronbach, lo que permitió medir el nivel interno de consistencia de las escalas relacionadas con la medición. Un alfa superior a 0.70 indica que los instrumentos son confiables, lo cual es fundamental para asegurar la precisión de los datos recopilados.

Finalmente, se incluyó el juicio de expertos en el diseño del instrumento y la interpretación de los resultados, lo que proporciona una perspectiva cualitativa que complementa el enfoque cuantitativo. La opinión de expertos asegura que las variables y los indicadores seleccionados sean pertinentes y relevantes, enriqueciendo así la calidad del estudio.

### ***1.5.3. Práctica***

Radica en la necesidad urgente de mejorar la gestión financiera y la inversión en proyectos que impacten positivamente en las comunidades de Cerro de Pasco. Dado que las municipalidades distritales a menudo enfrentan limitaciones presupuestarias y falta de experiencia al gestionar proyectos, establecimiento del fondo específico con la finalidad de impulsar el desarrollo territorial puede facilitar el acceso a recursos y fomentando la cooperación entre el sector privado y público. La mencionada propuesta permitirá no solo financiar iniciativas que atiendan las necesidades locales, sino también desarrollar

capacidades en los equipos de gestión municipal, garantizando así la sostenibilidad y efectividad de los proyectos a largo plazo.

#### ***1.5.4. Legal***

El sustento legal para tu tesis se basa en varias normativas relevantes en el contexto peruano. Primero, la Ley 27783 señala una serie de principios para el desarrollo territorial y la autonomía de las municipalidades, permitiendo que estas gestionen recursos para proyectos locales. Además, la Ley de Inversión Pública (Ley N° 30293) regula la planificación, ejecución y evaluación de diversidad de proyectos vinculados a la inversión del sector público, ofreciendo un marco claro para que se gestione el financiamiento. También es pertinente considerar la Ley 30556, que fomenta la cooperación entre el sector privado y público. Juntas, estas leyes respaldan la creación de un fondo para el desarrollo territorial, asegurando que las municipalidades de Cerro de Pasco puedan acceder a recursos de manera legal y eficiente, promoviendo así el desarrollo sostenible en la región.

#### ***1.5.5. Social***

Se fundamenta en la necesidad de abordar las desigualdades y carencias que enfrentan las comunidades ubicadas en Cerro de Pasco. Al establecer un fondo que pueda asegurar la inversión para el respectivo desarrollo territorial y facilita la gestión del financiamiento de proyectos, se busca empoderar a las municipalidades distritales para que implementen iniciativas que respondan a las necesidades específicas de sus habitantes, mejorando así su calidad de vida. Este enfoque promueve que la ciudadanía pueda participar fortaleciendo el ámbito social involucrando a la población para que pueda identificar y asegurar la ejecución de proyectos que impacten positivamente en áreas como salud, educación e infraestructura.

En última instancia, la propuesta va contribuir a la cohesión social y al equitativo desarrollo de la región, fomentando un ambiente de colaboración y progreso.

#### ***1.5.6. Importancia de la investigación***

Es esencial para que puedan cumplirse las metas de la ODS, especialmente aquellos relacionados con la reducción de los niveles de pobreza (ODS 1), calidad en la educación (ODS 4), bienestar y salud (ODS 3), desarrollar poblaciones sostenibles (ODS 11). Al establecer un fondo que facilite el financiamiento de proyectos orientados a estas áreas, se promueve un enfoque integrado que no solo busca mejorar la infraestructura y los servicios públicos, sino también empoderar a las comunidades por medio de la activa participación para tomar las respectivas decisiones. Esta investigación contribuirá a generar efectivas políticas de carácter público, las mismas que estarán debidamente alineados con los ODS, impulsando un desarrollo territorial inclusivo y sostenible que beneficie a la población de Cerro de Pasco.

#### **1.6 Limitaciones de la investigación**

Se proceden a resaltar las siguientes:

- **Acceso a Datos:** calidad de información y disponibilidad acerca de proyectos y financiamiento en las municipalidades distritales pueden ser limitadas, lo que dificultaría un análisis exhaustivo.
- **Recursos Financieros:** ausencia de recursos y restricción de presupuestos al implementar el fondo propuesto podrían limitar la capacidad de las municipalidades para llevar a cabo los proyectos.



- Contexto Político y Económico: La inestabilidad política o cambios en las políticas públicas podrían afectar la implementación y continuidad de los proyectos financiados.
- Capacidades Institucionales: La falta de capacidades técnicas y administrativas en las municipalidades para gestionar eficazmente los proyectos puede limitar el éxito de la propuesta.
- Temporalidad: Los resultados de la investigación pueden verse afectados por el tiempo necesario para implementar los proyectos, así como por la variabilidad en una coyuntura socioeconómica.
- Enfoque Regional: La investigación está centrada en un contexto específico (Cerro de Pasco), la misma que limitará las generalizaciones de los hallazgos a diferentes regiones que posean otro tipo de realidades sociales y económicas.

## **1.7 Objetivos de la investigación**

### ***1.7.1 Objetivo general***

Determinar la influencia del fondo invierte para el desarrollo territorial en la gestión del financiamiento de proyectos de las municipalidades distritales del departamento de Cerro de Pasco, propuesta actual.

### ***1.7.2. Objetivos específicos***

- Establecer la influencia del fondo invierte para el desarrollo territorial en la planificación financiera de las municipalidades distritales del departamento de Cerro de Pasco propuesta actual.

- Establecer la influencia del fondo invierte para el desarrollo territorial en la ejecución de proyectos de las municipalidades distritales del departamento de Cerro de Pasco, propuesta actual.
- Determinar la influencia del fondo invierte para el desarrollo territorial en la transparencia y rendición de cuentas de las municipalidades distritales del departamento de Cerro de Pasco, propuesta actual.

## **1.8 Hipótesis**

### ***1.8.1. Hipótesis general***

El fondo invierte para el desarrollo territorial influye significativamente en la gestión del financiamiento de proyectos de las municipalidades distritales del departamento de Cerro de Pasco, propuesta actual.

### ***1.8.2. Hipótesis específicas***

- El fondo invierte para el desarrollo territorial influye significativamente en la planificación financiera de las municipalidades distritales del departamento de Cerro de Pasco, propuesta actual.
- El fondo invierte para el desarrollo territorial influye significativamente en la ejecución de proyectos de las municipalidades distritales del departamento de Cerro de Pasco, propuesta actual.
- El fondo invierte para el desarrollo territorial influye significativamente en la transparencia y rendición de cuentas de las municipalidades distritales del departamento de Cerro de Pasco, propuesta actual.

## II. MARCO TEÓRICO

### 2.1 Marco conceptual

#### *2.1.1. Enfoque teórico de la variable independiente. Fondo invierte para el desarrollo territorial*

**2.1.1.1 Teoría de la inversión pública.** La razón por la cual la inversión pública se considera un componente clave para el crecimiento a largo plazo radica en su capacidad para asegurar la generación de bienes que el sector privado no brinda sin que incurran en altos costos operativos. Esto, a su vez, restringe la capacidad de otros actores para acceder a esos bienes, ya que sería necesario establecer precios elevados para la obtención de ganancias que puedan compensar la considerable inversión inicial. (Mego y Delgado, 2021).

**2.1.1.2. Teoría de la hacienda pública de Musgrave.** Tomando en consideración los puntos expuestos por medio de Richard Musgrave, mediante el enfoque presupuestal, destacó que el Estado tiene tres roles fundamentales en la economía actual: La eficiente manera para asignar los recursos, con la finalidad de que se alcancen los niveles de eficiencia económica y definición de las prioridades de la sociedad.

La redistribución de riquezas e ingresos, en vista que las diversas fallas del mercado generan cierto impedimento al adecuado funcionamiento y no cumplen con los principios de justicia o equidad.

La estabilización económica, con la finalidad de que se consiga un adecuado crecimiento de la economía previniendo la falta de trabajo, así como la inflación (Norabuena, 2019). La propuesta de Musgrave se encuentra vinculada con la labor investigativa puesto que indica que el Estado debe actuar como impulsor del desarrollo en áreas sociales como educación, saneamiento y salud, en la cual se presentan fallas en el mercado. Por lo tanto, es necesario que el Estado realice inversiones en infraestructura educativa, así como en gastos

operativos y de mantenimiento, lo que debería traducirse en una mejora en la cobertura y calidad de la educación. (Norabuena, 2019).

### ***2.1.2. Inversión pública***

Según Mendoza (2020) se refiere a la habilidad del Estado para fomentar el crecimiento económico en el país, a través de la asignación de recursos disponibles y la provisión de servicios para proyectos actuales y futuros, con el propósito de generar un mayor bienestar y ventajas para la población en el futuro.

Para Rubio (2022), destaca la relevancia de los proyectos de inversión pública para atender la diversidad de requerimientos de la ciudadanía, impulsando el desarrollo y la expansión del sector. El objetivo es la ampliación, rehabilitación y modernización de la gestión. Estos proyectos se enfocan en la edificación de infraestructuras, como caminos para el sector agrícola, así como en la formación de profesionales calificados que apoyen el avance del sector, además de invertir en industrias que aporten beneficios a la comunidad.

Según Mego y Delgado (2021) centra la atención en la inversión pública desde la perspectiva de la calidad, comenzando con la formulación del proyecto de inversión, la distribución del presupuesto, la implementación del mismo y los resultados duraderos que puedan favorecer a la población tales como en el caso de los servicios públicos. En este sentido, la calidad se considera un aspecto fundamental a lo largo de todo el proceso de inversión pública.

### ***2.1.3. Fondo invierte para el desarrollo territorial***

El FIDT se comprende como el fondo competitivo que se estableció a través del DL 1435, la misma que regula su implementación y funcionamiento. Tiene como meta principal

la reducción de las diferentes disparidades en la oferta de servicios e infraestructura esenciales, fomentando la búsqueda de un impacto significativo en la reducción de los niveles de pobreza e inclusive en lo concerniente a la pobreza extrema en el país, así como fomentar un incremento en la productividad con un enfoque territorial. Esto se logra a través del financiamiento o cofinanciamiento de proyectos de inversión y estudios de preinversión a nivel de perfil y fichas técnicas, realizados por los Gobiernos Regionales y Locales. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2024).

El FIDT es un mecanismo financiero implementado para canalizar recursos hacia determinados proyectos encaminados para promover el desarrollo sostenible y equitativo en las distintas regiones de un país. Su objetivo principal es apoyar iniciativas que mejoren la infraestructura, calidad de vida, servicios públicos, especialmente en áreas que requieren atención prioritaria (Ministerio de Economía y Finanzas, 2024).

Este fondo busca promover la inversión en sectores clave como educación, salud, vivienda, y desarrollo económico local, asegurando que cualquier tipo de decisión acerca de la forma en la cual se asignan los recursos reflejen las necesidades específicas de cada territorio. Además, fomenta la manera en la cual participa la comunidad y el gobierno local para planificar y ejecutar determinados proyectos, promoviendo de esta manera la rendición de cuentas y la transparencia para gestionar la diversidad de recursos públicos. En resumen, es un instrumento fundamental para impulsar el desarrollo integral de la población contribuyendo a un sentido de bienestar social y económico (Ministerio de Economía y Finanzas, 2024).

#### ***2.1.4. Financiamiento***

Está referido al procedimiento para proporcionar determinados fondos o capital necesario para llevar a cabo proyectos, operaciones o inversiones. Este concepto abarca una

amplia variedad de fuentes y mecanismos, que pueden incluir préstamos, inversiones de capital, subsidios, donaciones y financiamiento colectivo, entre otros. La finalidad del financiamiento es asegurar que los recursos económicos estén disponibles para que puedan cumplirse las metas establecidas, ya sea en el ámbito personal, empresarial o gubernamental (Gutiérrez et al., 2019).

Existen diferentes tipos de financiamiento, como el que se da a corto plazo, que se aplica con la finalidad de que se cubran requerimientos inmediatos, asimismo a largo plazo, que se destina a inversiones que generarán retornos en el futuro. Además, el financiamiento puede clasificarse en interno, proveniente de recursos propios, y externo, que incluye fondos de entidades bancarias, inversionistas o instituciones financieras (Gutiérrez et al., 2019).

La gestión adecuada del financiamiento es crucial para la sostenibilidad y el crecimiento de cualquier entidad, ya que influye en la capacidad de cumplir con obligaciones financieras, realizar inversiones estratégicas y enfrentar imprevistos. Un buen manejo del financiamiento también permite optimizar los costos, mejoramiento de los niveles de rentabilidad y fortalecimiento de la posición competitiva en los mercados (Gutiérrez et al., 2019).

En el contexto de proyectos municipales, el financiamiento juega un papel esencial, ya que permite la implementación de iniciativas que aseguren el mejoramiento de los niveles de calidad de vida de la comunidad. La obtención de recursos debe estar alineada con las prioridades y necesidades locales, y es fundamental asegurar la rendición de cuentas y la transparencia en su aplicación. De esta manera, el financiamiento no solo se convierte en un

recurso económico, sino en un mecanismo idóneo para que se pueda asegurar la inclusión social y el desarrollo sostenible. (Gutiérrez et al., 2019).

#### ***2.1.5. Estrategia de inversión***

La estrategia de inversión es un enfoque sistemático y planificado que fomenta la búsqueda de la maximización de los niveles de rendimiento concerniente a los recursos de carácter financiero que se invirtieron a lo largo del tiempo. Este concepto implica la selección cuidadosa de activos, la diversificación del portafolio y la alineación de las inversiones con los objetivos financieros específicos de un individuo, empresa o entidad gubernamental (González, 2015).

Una estrategia de inversión comienza con la identificación de los objetivos financieros, que pueden variar desde la generación de ingresos pasivos hasta la acumulación de capital a largo plazo. Esto incluye la evaluación de ciertos horizontes de carácter temporal concerniente a las inversiones, los niveles de situaciones riesgosas que se está dispuesto a afrontar y las condiciones vinculadas al mercado. Por otra parte, toda decisión ligada a la inversión está basados en el estudio exhaustivo que consideran factores como la rentabilidad esperada, la volatilidad y la liquidez de los activos (González, 2015).

Existen diversas estrategias de inversión, que pueden ser categorizadas en función de su enfoque: las estrategias de crecimiento buscan inversiones en activos que se espera que aumenten significativamente en valor; las estrategias de valor se centran en identificar activos subvalorados en el mercado; y las estrategias de ingresos buscan generar flujos de efectivo regulares a través de dividendos o intereses (González, 2015).

En el contexto de las inversiones públicas, una estrategia de inversión efectiva es fundamental para garantizar que la diversidad de recursos se utilice eficientemente y que se encuentren debidamente alineados con mayor énfasis en el desarrollo de la comunidad. Esto implica evaluar las necesidades locales, priorizar proyectos que generen un impacto positivo y asegurando la sostenibilidad de las inversiones en un plazo largo. La transparencia en la selección de proyectos, así como lo relacionado con la rendición de cuentas al utilizarse los fondos representan ser elementos clave para el fortalecimiento de la confiabilidad de la población en la gestión pública (González, 2015).

En resumen, una estrategia de inversión bien definida no solo busca maximizar los retornos financieros, sino que también promueve un enfoque con responsabilidad que sea sostenible cuando se gestionen recursos, contribuyendo al desarrollo integral y al bienestar social.

#### ***2.1.6. Monitoreo y evaluación***

El monitoreo y evaluación (M&E) es un proceso sistemático que facilita a las empresas y entidades estatales seguir el progreso de proyectos y programas, así como medir su efectividad y eficiencia. Este proceso es crucial para garantizar que las iniciativas se alineen con los objetivos establecidos y para realizar ajustes en tiempo real que maximicen su impacto (González, 2015).

**Monitoreo** se refiere a la recopilación continua de datos sobre las actividades, productos y resultados de un proyecto. Su objetivo principal es asegurar que se cumplan los cronogramas y se utilicen los recursos de manera eficiente. A través del monitoreo, se pueden identificar problemas o desvíos en la ejecución, lo que permite realizar intervenciones oportunas. Cabe resaltar que los indicadores concernientes a los niveles de desempeño



representan ser claves herramientas para dicha etapa, ya que proporcionan métricas específicas para evaluar el avance (González, 2015).

Por otro lado, **evaluación** es el proceso de analizar la información recopilada durante el monitoreo para determinar la efectividad y el impacto de un proyecto. Esto incluye la valoración de si se han alcanzado los objetivos planteados y cómo han cambiado las condiciones en la comunidad como resultado de la intervención. Las evaluaciones pueden ser formativas, realizadas durante la implementación para mejorar el proyecto, o sumativas, realizadas al final para medir el impacto global (González, 2015).

El M&E no solo colabora a la transparencia y rendición de cuentas en la utilización de los recursos, sino que también proporciona lecciones aprendidas que pueden ser aplicadas en futuros proyectos. La información obtenida a través de estos procesos es importante para que se tomen informadas decisiones y para justificar la continuidad o expansión de iniciativas exitosas (González, 2015).

En el contexto del financiamiento de proyectos municipales, el monitoreo y la evaluación permiten a las autoridades locales garantizar que las inversiones estén alineadas con los requerimientos de la población, asimismo que el resultado pueda ser medible. Esto no solo fortalece la confianza pública, sino que también optimiza el uso de recursos, promoviendo un desarrollo sostenible y equitativo (González, 2015).

En resumen, el monitoreo y evaluación son componentes vitales en la gestión de proyectos, proporcionando una base sólida para el mejoramiento continuo y se consigan con efectividad los resultados proyectados en cualquier iniciativa (González, 2015).

### ***2.1.7. Teorías generales sobre Gestión del financiamiento de proyectos municipales***

**2.1.7.1. Teoría de la Administración Pública.** Está centrado en el análisis de cómo las instituciones gubernamentales organizan y utilizan sus recursos para alcanzar sus objetivos. Esta teoría es fundamental en la gestión del financiamiento de proyectos municipales, ya que aborda aspectos cruciales como el hecho de planificar, ejecutar y evaluar los programas y políticas públicas. (Treviño, 2011).

En el contexto municipal, la gestión del financiamiento se basa en principios de eficiencia y eficacia, donde se busca maximizar el impacto de los recursos disponibles. Un enfoque administrativo sólido incluye la clara definición de las metas, acciones para implementar los controles, asignar presupuestos y supervisión. La participación ciudadana también juega un papel vital, ya que fomenta tanto la rendición de cuentas como la transparencia. (Treviño, 2011).

Además, la teoría de la administración pública destaca la importancia de la capacitación del personal municipal, que debe poseer habilidades en gestión financiera, planificación de proyectos y evaluación. La formación continua y el desarrollo profesional son esenciales para garantizar que los funcionarios puedan gestionar los recursos de manera efectiva (Treviño, 2011).

Finalmente, la administración pública promueve la colaboración entre diferentes niveles de gobierno y actores locales, lo que puede enriquecer la gestión del financiamiento y mejorar los resultados de los proyectos, para asegurar que se puedan alinear con los requerimientos de la población. (Treviño, 2011).

### **2.1.7.2. Teoría del Ciclo de Proyecto.**

La teoría del ciclo de proyecto establece que los proyectos deben ser gestionados a través de un enfoque sistemático que comprende varias fases: identificación, planificación, ejecución, monitoreo y evaluación. Este ciclo es fundamental para garantizar que los proyectos no solo sean viables, sino que también generen resultados sostenibles y satisfactorios (Castillo et al., 2020).

En la fase de identificación, se analizan las necesidades de la comunidad y se proponen proyectos que aborden estos requerimientos. La planificación implica el desarrollo de un marco detallado que incluye objetivos claros, cronogramas, recursos requeridos y estrategias de financiamiento. Cuando se ejecuta se implementarán las labores que se planificaron y resulta indispensable que se cuente con un capacitado equipo para que se adapte a los cambios y desafíos (Castillo et al., 2020).

El monitoreo es una etapa crítica que permite evaluar el progreso del proyecto en tiempo real. Aquí, se recogen datos e información que ayudan a identificar problemas y a realizar ajustes si es necesario. Finalmente, la evaluación se lleva a cabo al concluir el proyecto, analizando la consecución de las metas, la utilización de recursos y el impacto generado (Castillo et al., 2020).

La teoría del ciclo de proyecto promueve la participación activa de los interesados en cada etapa, asegurando que las voces de la comunidad se integren en el proceso y contribuyan a la sostenibilidad del proyecto. Además, fomenta la rendición de cuentas, permitiendo a las municipalidades demostrar cómo han utilizado los recursos públicos (Castillo et al., 2020).

**2.1.7.3 Teoría del Capital Social.** Pone un mayor énfasis en la valoración de que la confianza, redes sociales y normas de reciprocidad aportan al desarrollo comunitario y la gestión de proyectos. En el contexto municipal, el capital social es un factor determinante que puede facilitar la obtención de financiamiento y mejorar la implementación de proyectos (Corao, 2006).

Las comunidades con un fuerte capital social tienden a tener una mayor cohesión social, lo que se traduce en un mayor nivel de participación en la identificación y priorización de proyectos. Esta participación activa no solo mejora la relevancia de los proyectos, sino que también genera un sentido de propiedad y compromiso por parte de los ciudadanos. Además, el capital social permite establecer relaciones de confianza entre los actores involucrados, incluidos los funcionarios municipales y la comunidad. Esta confianza es indispensable al establecer garantías para una gestión transparente de recursos y fomentar que se rindan las cuentas. Cuando las comunidades confían en sus autoridades, es más probable que apoyen iniciativas y colaboren en la implementación de proyectos (Corao, 2006).

El capital social también puede ser un recurso valioso en la búsqueda de financiamiento adicional. Las comunidades que trabajan juntas y que tienen relaciones sólidas pueden atraer inversiones y donaciones, lo que potencia la capacidad de ejecución de proyectos (Corao, 2006).

**2.1.7.4. Teoría de la Gobernanza.** Está referida a la normativa en las cuales se toman las respectivas decisiones, así como la gestión de recursos en el sector público, enfatizando la interacción entre el gobierno y diversos actores, como es el caso del sector privado y la sociedad civil. Para gestionar la financiación de proyectos municipales, una gobernanza

efectiva es clave para asegurar que se utilicen con eficiencia los recursos para que respondan a las necesidades de la comunidad (Pacheco, 2013).

La gobernanza implica la implementación de un escenario de participación y diálogo en la cual la ciudadanía expresará sus inquietudes contribuyendo a que se tomen las concernientes decisiones. Este enfoque inclusivo no solo garantizará el mejoramiento de los niveles de calidad de toda decisión, sino que también fortalecerá la legitimidad de las autoridades municipales (Pacheco, 2013).

Además, la gobernanza promueve la colaboración entre diferentes niveles de gobierno, lo cual es indispensable para que se implemente de manera exitosa los proyectos que requieren coordinación interinstitucional. Un enfoque de gobernanza sólida puede ayudar a evitar duplicaciones de esfuerzos y maximizar el uso de recursos disponibles (Pacheco, 2013).

Asimismo, una gobernanza transparente y responsable fomenta que se rindan adecuadamente las cuentas. La existencia de mecanismos claros para evaluar y supervisar el uso de recursos públicos es fundamental para generar confianza en la comunidad y garantizar que los proyectos cumplan con sus objetivos (Pacheco, 2013).

**2.1.7.5. Teoría de la Evaluación de Proyectos.** Se centra en la importancia de evaluar la viabilidad y el impacto de los proyectos tanto antes como después de su implementación. Este enfoque es esencial para garantizar el aseguramiento de los diversos recursos financieros utilizados en forma efectiva, asimismo, por los proyectos que van a generar beneficios tangibles para la comunidad (Gutiérrez y Gallego, 2005).

La evaluación se realiza en diferentes etapas del ciclo de vida concerniente al proyecto, comenzando con el análisis de viabilidad, que analiza si el proyecto es realizable y si se justifica la inversión. Esta fase considera aspectos técnicos, económicos, sociales y ambientales, asegurando que el proyecto esté alineado con las necesidades de la comunidad (Gutiérrez y Gallego, 2005).

Durante la implementación, la evaluación continua permite realizar ajustes en tiempo real, asegurando que el proyecto se mantenga en la dirección correcta. Después de la finalización del proyecto, se lleva a cabo una evaluación ex post que analiza el impacto logrado, la eficiencia en el uso de recursos y las lecciones aprendidas (Gutiérrez y Gallego, 2005).

La evaluación de proyectos no solo proporciona información valiosa para futuras decisiones de financiamiento, sino que también fortalece el hecho de que se rindan cuentas al facilitar que los responsables demuestren cómo se han utilizado los recursos públicos (Gutiérrez y Gallego, 2005).

**2.1.7.6. Teoría de la Innovación Social.** Se enfoca en cómo nuevas ideas y enfoques pueden ser utilizados para resolver problemas sociales y fomentar el mejoramiento de la gestión pública. Asimismo, en la coyuntura de los proyectos municipales, fomentar la innovación puede conducir a soluciones más efectivas y sostenibles (Morales, 2014).

La innovación social implica la colaboración entre diferentes sectores, así como las acciones necesarias para promover la participación de la población y la integración de

diferentes perspectivas. Esto puede resultar en el desarrollo de proyectos que no solo aborden las necesidades inmediatas, sino que también sean sostenibles a largo plazo (Morales, 2014).

Además, la innovación puede ayudar a las municipalidades a diversificar sus fuentes de financiamiento, explorando nuevas estrategias como la colaboración con el sector privado o la utilización de plataformas digitales para la recaudación de fondos. Este enfoque no solo amplía las oportunidades de financiamiento, sino que también fomenta la participación constante de la población, así como ser transparente en la utilización de los diferentes tipos de recursos (Morales, 2014).

La adopción de prácticas innovadoras también puede mejorar los niveles de eficiencia para gestionar proyectos, fomentando la optimización de la utilización de recursos y aumentando el impacto positivo en la comunidad (Morales, 2014).

**2.1.7.7. Teoría del Desarrollo Sostenible.** Aquí se enfatiza el requerimiento de gestionar la diversidad de recursos en forma tal que se pueda garantizar la satisfacción de los requerimientos sin necesidad de que se comprometa el nivel de capacidad de generaciones futuras la satisfacción de sus propios requerimientos. En el ámbito municipal, esto implica integrar ciertas consideraciones económicas, sociales y ambientales en la gestión del financiamiento de proyectos (Miranda et al., 2007).

La planificación de proyectos debe considerar no solo el impacto inmediato, sino también en un largo plazo de las consecuencias de toda decisión tomada. Esto incluye la evaluación de cómo los proyectos afectarán la cohesión social, el medio ambiente y la viabilidad económica en el futuro (Miranda et al., 2007).

El enfoque de desarrollo sostenible promueve la cooperación de la población para que puedan tomar las decisiones, asegurando que las voces de todos los sectores se escuchen y se tomen en cuenta. La rendición de cuentas y la transparencia resultan ser son fundamentales en la generación de la confianza y establecer una serie de garantías para que los recursos puedan ser utilizados en forma responsable (Miranda et al., 2007).

Implementar prácticas de desarrollo sostenible en la gestión del financiamiento de proyectos no se limita únicamente a la mejora de los niveles de calidad de vida de la población, más bien contribuye a la preservación del medio ambiente y al fortalecimiento del tejido social. Esto asegura un futuro más equitativo y sostenible para las generaciones venideras (Miranda et al., 2007).

#### ***2.1.8. Definición de Gestión del financiamiento de proyectos municipales***

La gestión del financiamiento de proyectos municipales se refiere al conjunto de procesos que las municipalidades emplean para planificar, asignar, utilizar y supervisar los recursos financieros destinados a la ejecución de proyectos comunitarios. Este enfoque incluye varias etapas, como la identificación de necesidades, captación de fondos, elaboración de partidas presupuestales, implementación y el monitoreo de proyectos, así como la evaluación de sus resultados (Capote et al., 2022).

Una administración efectiva de los recursos financieros tiene como objetivo establecer una serie de garantías que se empleen de forma eficiente y óptima, potenciando el impacto social y económico de las iniciativas. Este proceso requiere la cooperación de múltiples actores, como gobiernos locales, ONGs, la sociedad civil y el sector privado, fomentando la transparencia y la responsabilidad. Con una gestión adecuada, las municipalidades pueden



dar prioridad a proyectos que respondan a las necesidades de la comunidad y apoyen el desarrollo sostenible. (Capote et al., 2022).

### ***2.1.9. Planificación financiera***

La planificación financiera consiste en los procedimientos implementados para asegurar la definición de metas de carácter económico tanto a corto como a largo plazo, así como determinar las estrategias y acciones requeridas para lograrlas. Esto incluye analizar los recursos financieros disponibles, crear presupuestos, estimar ingresos y gastos, y reconocer las posibles fuentes de financiamiento. (Valle, 2020).

En el contexto de las organizaciones, la planificación financiera permite anticipar necesidades, optimizar el uso de recursos y garantizar la sostenibilidad. Además, incluye el monitoreo y la evaluación continua para ajustar las estrategias según las variaciones del entorno económico y las metas establecidas. Resulta ser importante para que se tomen informadas decisiones, así como para el logro de la estabilidad y el crecimiento financiero (Valle, 2020).

La planificación implica el estudio del proyecto en el que se evalúan las demandas de los usuarios y se establecen los métodos para adquirir y distribuir los recursos requeridos para llevar a cabo la implementación del proyecto. (Mendoza, 2020).

Los proyectos generalmente comienzan dentro de un proceso de planificación, lo que sugiere que el ámbito de la planificación podría ser una fuente valiosa de conceptos para organizar y administrar proyectos. (Cruz y Aguirre, 2022).

La planificación se define como el procedimiento organizado que abarca la formulación, asignación y distribución de tareas concretas con el fin de alcanzar un objetivo, reduciendo cualquier tipo de situaciones riesgosas y optimizando los niveles de eficiencia. Esto implica reconocer problemas o metas, sugerir estrategias y seleccionar las acciones que mejor se alineen con el cumplimiento de los objetivos. (Rodríguez, 2024).

#### ***2.1.10. Ejecución de proyectos***

Está referida a la fase del ciclo de vida concerniente a un determinado proyecto en la cual se ejecutan labores planeadas para garantizar el cumplimiento de las metas proyectadas. En esta etapa, se implementan las estrategias y se utilizan los recursos asignados (humanos, financieros, materiales) para desarrollar las acciones necesarias (Ariza, 2017).

Durante la ejecución, se coordinan esfuerzos entre diferentes equipos y partes interesadas, se monitorea el progreso en relación con el cronograma y el presupuesto, y se gestionan posibles riesgos o imprevistos. La comunicación constante y la documentación son cruciales para asegurar que todas las partes involucradas estén alineadas y que los resultados se registren adecuadamente (Ariza, 2017).

Una ejecución efectiva de proyectos implica también la evaluación continua de los resultados obtenidos, permitiendo realizar ajustes en tiempo real para garantizar la maximización del impacto y pueda lograrse la consecución de las metas proyectadas de manera eficiente y efectiva (Ariza, 2017).

La ejecución está referida al monitoreo y control del proyecto, así como de los recursos y el presupuesto asignados (Mendoza, 2020). En cuanto a la ejecución, el proyecto

de inversión debe tomarse en consideración como una intervención definida que emplea fondos públicos para expandirlo, optimizarlo y actualizar las capacidades de producción de bienes o servicios, con beneficios que son autónomos de otras inversiones. (Santamaría, 2022)

La implementación de proyectos de infraestructura pública implica la ejecución contractual del proceso de construir, reconstruir, remodelar, ampliar o demoler una obra pública, con el objetivo de cerrar las brechas de infraestructura en la región y atender las necesidades de la población, mejorando de esta manera los niveles de calidad de vida. Estos son proyectos de construcción o mejoras que se ejecutan por medio del gobierno o alguna entidad pública en beneficio de la comunidad. Las obras públicas son fundamentales para el funcionamiento y la infraestructura de una sociedad, ya que contribuyen a mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y promueven el desarrollo económico. (Rodríguez, 2024).

#### ***2.1.11. Transparencia y Rendición de Cuentas***

Se consideran importantes principios en la gestión pública que aseguran que las autoridades y organizaciones actúen de manera abierta y responsable ante la ciudadanía.

- **Transparencia** se refiere a la accesibilidad y claridad de la información relacionada con las decisiones, procesos y recursos utilizados por las entidades públicas. Esto incluye la divulgación de datos financieros, informes de actividades y el funcionamiento de los proyectos, permitiendo que los ciudadanos comprendan cómo se utilizan los recursos y se toman las decisiones (Páez et al., 2023).
- **Rendición de cuentas**, por otro lado, implica que las autoridades deben responder por sus acciones y decisiones ante la población. Esto significa que deben explicar el uso

de los recursos, justificar sus decisiones y estar dispuestas a recibir críticas y sugerencias. Es importante resaltar que una rendición de cuentas promueve la confianza entre la población y sus gobernantes, y fomenta una cultura de responsabilidad (Páez et al., 2023).

#### **2.1.12. Definición de términos básicos**

- **Confiabilidad.** Se define como la habilidad de desarrollar el servicio que se ha brindado según los términos que se acordaron (Ramos, 2022).
- **Eficacia.** Se refiere a los objetivos y metas en materia educativa, asegurando su accesibilidad para todas las personas sin distinciones sociales, proporcionando iguales oportunidades de aprendizaje. Esto toma en cuenta las etapas, recursos y procesos educativos de los estudiantes, permitiéndoles así experimentar y fomentar valores mientras se garantizan sus derechos (Narro, 2022).
- **Eficiencia.** Hace alusión al costo presupuestario y a la financiación asignada al sector educativo para alcanzar los objetivos establecidos. Esto se logra a través de una adecuada gestión, así como un efectivo manejo de los diversos recursos. La eficacia y la eficiencia están interrelacionadas; si hay un inconveniente con la primera, la segunda también se verá afectada, lo que perjudica la capacidad de mejorar la educación (Narro, 2022).
- **Ejecución Presupuestaria.** Es la fase del proceso presupuestario en la que se reciben los ingresos y se cumplen las obligaciones de gasto de acuerdo con los créditos presupuestarios aprobados (Ayala y Pineda, 2016).

- **Ejercicio Presupuestario.** Se refiere al año fiscal y al periodo de regulación correspondiente (Ayala y Pineda, 2016).

- **Etapa de programación.** La programación presupuestaria constituye la fase inicial del Proceso Presupuestario, donde la entidad proyecta los gastos que se ejecutarán en el próximo año fiscal, basándose en los servicios que ofrece y en la consecución de resultados (Mego y Delgado, 2021).

**Impacto.** Se refiere a los cambios a largo plazo, tanto positivos como negativos, que pueden ser primarios o secundarios, y que son generados directa o indirectamente por un proyecto (Sutta, 2021).

- **Seguridad.** Se define como la confianza que se genera al ofrecer un servicio, lo que a su vez fomenta la credibilidad en el usuario (Mariño, 2007 citado por Guerra, 2022).

### III. MÉTODO

La labor investigativa realizada se encuentra vinculada con lo señalado a través del enfoque positivista. Este enfoque representa una corriente filosófica, teoría o sistema que sostiene que, en el ámbito social, al igual que en las ciencias naturales, las experiencias y su tratamiento lógico y matemático suelen representar una de las únicas fuentes confiables de información significativa (Pérez, 2015).

En otras palabras, según el positivismo clásico, para que una disciplina sea considerada científica, debe alinearse con los paradigmas de las ciencias naturales, caracterizándose por un monismo metodológico, el uso de métodos físico-matemáticos, explicaciones causales y la capacidad de hacer predicciones.

Además, según Roca (2020), se fomenta la búsqueda de un estudio con la finalidad de que pueda ser independiente entre la persona que realiza la investigación y la meta del análisis, tomando en cuenta el factor tiempo y el contexto para llevar a cabo un análisis de causa y efecto que no conduzca a una investigación hipotético-deductiva.

El paradigma positivista se encuentra basado en un sistema hipotético-deductivo que subraya la importancia de convertir el conocimiento en un proceso sistemático y cuantificable, dentro del marco del control empírico y el análisis causal de los fenómenos. Estos elementos implican, en el contexto de la labor investigativa, la necesidad de separar las nociones subjetivas de los participantes en el proceso investigativo, con el fin de establecer principios y leyes que, fundamentadas en diseños metodológicos basados en ciencias exactas, permitan una comprensión de la realidad a través de generalizaciones, explicaciones

universales y el análisis de variables en las relaciones de causa-efecto y dependencia-independencia. (Miranda y Ortiz, 2020).

El estudio actual se encuentra relacionado con lo señalado por medio del enfoque hipotético-deductivo, puesto que en ella se formularán las respectivas hipótesis que se basan en 2 premisas: una de carácter universal (que incluye leyes y teorías científicas, conocida como enunciado nomológico) y otra de tipo empírico (llamada enunciado entimemático, que se refiere al hecho observable que origina el problema y estimula la investigación), con el objetivo de someterla a verificación empírica. (Sánchez, 2019).

Basándose en lo señalado por medio de Torres (2016), se resalta que el enfoque cuantitativo toma como punto de partida la identificación y formulación de un problema científico, seguido de una revisión de la literatura relacionada con el tema, lo que permite desarrollar un marco teórico de referencia. A partir los mencionados componentes, se procede a la generación de la hipótesis de la labor investigativa, en las cuales se definen las variables del estudio tanto de manera conceptual como operacional. Este proceso da lugar a un conjunto de indicadores que se utilizan para crear los reactivos que conforman los instrumentos de investigación, los cuales son estructurados. Por medio de los mencionados instrumentos, se optará por la recopilación de la información que se analizan empleando mecanismos avanzados de la estadística, con el objetivo de validar o refutar las hipótesis planteadas inicialmente. (Torres, 2016)

### 3.1 Tipo de investigación

El trabajo investigativo realizado de tipo aplicado se define como el enfoque que busca resolver problemas prácticos o responder preguntas específicas mediante la aplicación de teorías, métodos y técnicas existentes. Su objetivo principal es generar conocimientos que se puedan utilizar en contextos reales, facilitando que se tomen las respectivas decisiones y mejorando prácticas en diversos sectores como la educación, la salud, la tecnología, entre otras. A menudo, se enfoca en la implementación y evaluación de soluciones efectivas para desafíos concretos en la sociedad (Arbaiza, 2014).

La presente investigación es de nivel correlacional causal, porque, centra el interés se centra en brindar explicaciones del motivo por el cual suceden los hechos, así como en las conclusiones donde se manifiestan, asimismo el por qué las variables se vinculan. (Hernandez et al., 2017).

La labor investigativa es de diseño no experimental sustentado con lo señalado por medio de Valderrama (2019) el cual expone que se ejecuta la labor sin alguna manipulación de las variables, en vista que los sucesos y hechos ya sucedieron previamente a la labor investigativa.

Por otra parte, fue de corte transversal debido a que se realizará la recolección de información en un único instante de tiempo, con la finalidad de establecer una descripción de las variables analizando su interrelación e incidencia en un instante dado. (Hernández et al., 2014).



## **3.2 Población y muestra**

### **3.2.1. Población**

Está referida a la agrupación completa de individuos, objetos o componentes que suelen compartir particularidades comunes y resultan ser meta de análisis en una labor investigativa, en dicha labor investigativa de carácter estadístico, se precisa que la población incluye todos los miembros que cumplen con ciertos criterios establecidos, y puede ser finita o infinita (Sánchez et al., 2024). La población la conforma 48 individuos vinculados con el FIDT así como las gestiones para financiar proyectos en cualquier municipalidad distrital ubicada en la ciudad de Cerro de Pasco.

### **3.2.2. Muestra**

Se define como el subconjunto de la población seleccionada para el análisis investigativo. Se elige con el objetivo de que se represente de manera adecuada las particularidades del total de la población, facilitando así realizar inferencias y generalizaciones sobre ella (Sánchez, 2024). La muestra abarca el total de la población es decir, 48 individuos vinculados con el FIDT y las gestiones para financiar los proyectos de cualquier municipalidad distrital ubicada en la ciudad de Cerro de Pasco.

### **3.2.3. Muestreo**

El muestreo es censal, Un censo implica estudiar a toda la población disponible, lo que significa que no hay necesidad de seleccionar una muestra representativa, ya que todos los individuos son incluidos en el análisis. Finalmente, al incluir a todos los integrantes de la población sometida al análisis, se está realizando un censo, que es adecuado cuando la población es pequeña y manejable.

### 3.3 Operacionalización de variables

#### 3.3.1 Definición conceptual de la variable independiente. Fondo invierte para el desarrollo territorial

Se define como el conjunto de recursos financieros destinados a fomentar el desarrollo sostenible y equilibrado de diversas regiones o territorios. Este tipo de fondo busca apoyar proyectos e iniciativas que mejoren la infraestructura, servicios públicos, y los niveles de calidad de vida concernientes a la población en áreas específicas. Su objetivo es promover el desarrollo económico, social y ambiental, abordando las necesidades locales y potenciando el uso eficiente de los recursos. Estos fondos pueden ser administrados por entidades gubernamentales, organizaciones no gubernamentales o instituciones privadas, y suelen estar orientados a la colaboración con las comunidades locales.

#### 3.3.2. Definición operativa de la variable independiente. Fondo invierte para el desarrollo territorial

La definición operativa abarca las dimensiones sugeridas: Financiamiento, estrategia de inversión, Monitoreo y Evaluación.

**Tabla 1**

*Operacionalización de la variable independiente. Fondo invierte para el desarrollo territorial*

Dimensiones	Indicadores
Financiamiento	Proporción de Recursos Asignados Tasa de Ejecución Presupuestaria
Estrategia de Inversión	Proyectos Prioritarios Porcentaje de Proyectos Aprobados
Monitoreo y Evaluación	Frecuencia de Evaluaciones Índice de Cumplimiento de Objetivos

### ***3.3.3 Definición conceptual de la variable dependiente. Gestión del financiamiento de proyectos municipales***

La gestión del financiamiento de proyectos municipales está referida al procedimiento para planificar, ejecutar y supervisar los recursos de la economía que se asignan a proyectos desarrollados por las municipalidades. Este proceso incluye la identificación de necesidades, la elaboración de presupuestos, la búsqueda de fuentes para financiar, distribución de recursos, y el monitoreo del uso eficiente de estos fondos. Su objetivo es asegurar que los proyectos se realicen dentro de los plazos y presupuestos establecidos, maximizando el impacto en la comunidad y garantizando la adecuada rendición de cuentas así como la transparencia al administrar los recursos de carácter público.

### ***3.3.4 Definición operativa de la variable dependiente. Gestión del financiamiento de proyectos municipales***

Se define por medio de sus dimensiones: Planificación Financiera, ejecución de proyectos y transparencia y rendición de cuentas.

**Tabla 2**

*Operacionalización de la variable*

<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>
Planificación Financiera	Recursos Planificados Desviación Presupuestaria
Ejecución de Proyectos	Proyectos Completados a Tiempo Cumplimiento de Presupuesto
Transparencia y Rendición de Cuentas	Índice de Transparencia Informes de Rendición de Cuentas

### 3.4 Instrumentos

Se define como el instrumento que se ejecuta para recolectar información que trata de interrogantes diseñadas, estructuradas para la obtención de datos específicos de las personas encuestadas. Puede ser administrado en formato impreso, digital o verbal, y se utiliza en diversas investigaciones sociales, de mercado, educativas y científicas (Sánchez, 2019)

Características del cuestionario:

- Estructurado: Las preguntas pueden ser cerradas (opciones definidas) o abiertas (respuestas libres), lo que facilita las labores para analizar la información.
- Estandarizado: Permite obtener data en forma consistente, lo que facilita la comparación y generalización de resultados.
- Eficiente: Puede ser administrado a cierta cantidad de individuos en un plazo corto de tiempo.
- Anónimo: Muchas veces se utiliza para garantizar la confidencialidad, lo que puede aumentar la sinceridad de las respuestas.
- 

### 3.5 Procedimientos

Según Sánchez et al. (2023):

La contrastación de hipótesis utilizando la regresión logística ordinal implica varios pasos.

Aquí te presento un procedimiento general:

#### **Procedimiento para la Contrastación de Hipótesis con Regresión Logística Ordinal**

##### **Formulación de Hipótesis:**

- Hipótesis nula ( $H_0$ ): señala que no existe un significativo efecto de las variables independientes en relación a la variable dependiente ordinal.
- Hipótesis alternativa ( $H_a$ ): Establece que sí hay un efecto significativo.

**Recopilación de Datos:**

- Reúne datos relevantes que incluyan la variable dependiente ordinal, así como las independientes que se desea analizar.

**Preparación de Datos:**

- Limpia y organiza los datos para asegurar que estén listos para el análisis (eliminar valores atípicos, manejar datos faltantes, etc.).

**Selección del Modelo:**

- Elige el modelo de regresión logística ordinal adecuado (modelo de probabilidad acumulativa).

**Ajuste del Modelo:**

- Utiliza software estadístico (como R, SPSS, Stata, etc.) para el ajuste del modelo de la data. Esto incluye especificar las variables sean independientes como dependientes.

**Evaluación de Resultados:**

- Examina los coeficientes del modelo, sus intervalos de confianza y valores p. Los coeficientes señalan la fuerza y dirección del vínculo de las variables.

**Contrastación de Hipótesis:**

- Utiliza el valor p asociado a cada coeficiente, cuando es inferior al grado de significancia (comúnmente 0,05), se procederá al rechazo de la hipótesis nula para esa variable.

**Evaluación de la Bondad de Ajuste:**

- Analiza medidas como el pseudo R-cuadrado (por ejemplo, Nagelkerke) con la finalidad de asegurar la evaluación del nivel de explicación de la variabilidad de la data.

**Interpretación de Resultados:**

- Presenta y discute los resultados, indicando cuáles variables independientes tienen un impacto significativo en la variable dependiente y cómo se interpretan los coeficientes en el contexto del estudio.

### **Conclusiones:**

- Resume los hallazgos en relación con las diversas hipótesis que se plantearon y discute las implicaciones de los resultados en el contexto de la problemática de la labor investigativa.

### **3.6 Análisis de datos**

Según Valderrama (2019), indica que, tras la realización de las encuestas, se obtiene un conjunto de datos que está preparado para su procesamiento. De este modo, estos datos podrán ser empleados en cualquier análisis estadístico y facilitarán el desarrollo de las siguientes etapas del estudio de investigación. Es importante tener en cuenta que, mediante estos datos, se aborda el problema planteado y se realiza la verificación de la hipótesis.

**En el análisis descriptivo.** En ella se aplicarán:

- Distribución de frecuencias. Definida como la agrupación de diversas puntuaciones que se presentan mediante una tabla debidamente ordenada, tomando en cuenta las particularidades que la persona que realiza la investigación define. (Bernal, 2022).
- Histogramas. Las distribuciones de frecuencia suelen presentarse como gráficos conocidos comúnmente como histogramas (barras) (Bernal, 2022).

**En el análisis inferencial:**

En el estudio actual se utiliza la regresión logística ordinal para verificar las hipótesis (Pseudo R cuadrado) y establecer la relación de dependencia entre variables. Esta técnica es adecuada cuando se busca modelar una variable dependiente cualitativa que presenta dos o más categorías, en función de una variable independiente que también es cualitativa y de tipo

ordinal (con categorías jerárquicas). La regresión logística ordinal, según Sánchez et al. (2023), es un método que permite examinar la relación o impacto entre variables cualitativas o categóricas. Al igual que otras metodologías estadísticas multivariadas, la regresión logística permite analizar cómo una variable independiente influye en la variable dependiente. Así, se considera una variable dependiente, que podemos denominar Y, que puede ser politómica, y una variable independiente, que llamaremos X, que puede ser de cualquier tipo, ya sea cualitativa o categórica. En la contrastación de las hipótesis, se determinará mediante el valor p calculado la elección de la hipótesis nula ( $H_0$ ) o la hipótesis alternativa ( $H_a$ ).

- **Las hipótesis nulas.** es el reverso de las hipótesis, representan proposiciones basadas entre el vínculo de las variables, se utilizarán para la negación o refutación de lo señalado por la afirmación de hipótesis investigativas. (Hernández et al., 2014).
- **Hipótesis alternativas.** Son alternas o diferentes posibilidades concernientes a las hipótesis investigativas y nulas. (Hernández et al., 2014).

### 3.7 Consideraciones éticas

Las consideraciones éticas son las siguientes:

- **Consentimiento Informado:** Asegurar la obtención del consentimiento informado de la totalidad de personas que participan en la labor investigativa. Deben ser plenamente conscientes de los objetivos del estudio, los métodos utilizados, y cualquier riesgo potencial, así como su derecho a que se retire sin ningún tipo de consecuencia en cualquier momento.
- **Confidencialidad y Privacidad:** Protegerá la información personal y la identidad de las personas que participan, se asegurará que la información recopilada sea anonimizada,

y almacénalos de manera segura. Es fundamental que los participantes se sientan seguros al compartir información sensible.

- **Integridad y Transparencia:** Mantén la integridad académica para recolectar y analizar la información de la información. Se reduce la posibilidad de plagio, la manipulación de datos y la falsificación de resultados. Además, es importante que comuniques claramente cualquier conflicto de interés y que reconozcas adecuadamente las contribuciones de otros investigadores.



## IV RESULTADOS

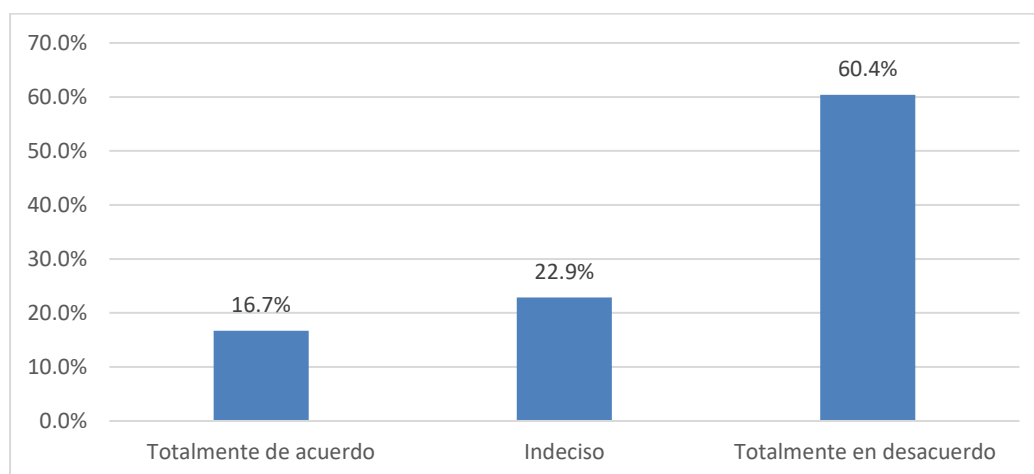
**Tabla 3**

*Frecuencias de la variable independiente. Fondo invierte para el desarrollo territorial*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente de acuerdo	8	16,7
	Indeciso	11	22,9
	Totalmente en desacuerdo	29	60,4
	Total	48	100,0

**Figura 1**

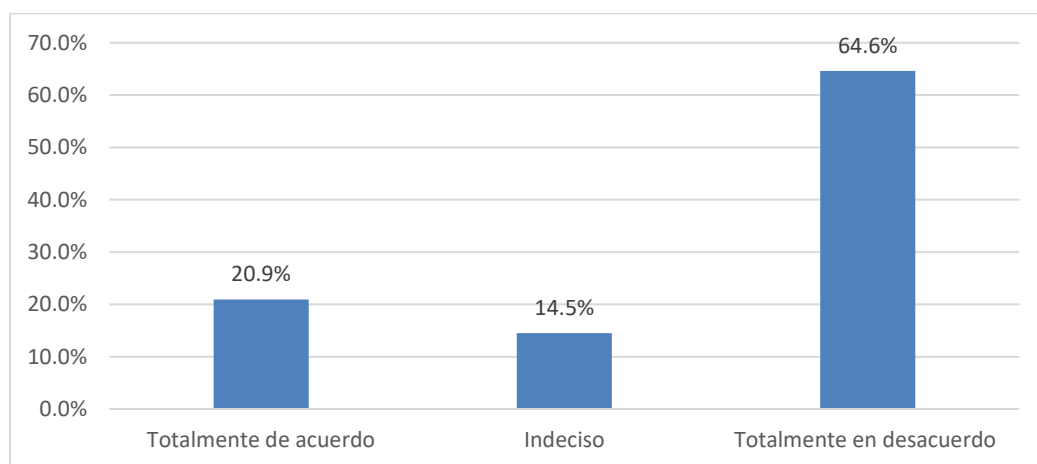
*Diagrama sobre las frecuencias de la variable independiente. Fondo invierte para el desarrollo territorial*



Nota. La tabla muestra que solo el 16,7% de los encuestados está totalmente de acuerdo con la efectividad del fondo para el desarrollo territorial, mientras que el 60,4% se encuentra totalmente en desacuerdo, lo que indica una fuerte insatisfacción y desconfianza en la gestión de recursos. Además, un 22,9% de indecisos sugiere incertidumbre, posiblemente debido a la falta de información o participación comunitaria. Esto resalta la necesidad urgente de evaluar y ajustar cómo se utilizan los recursos.

**Tabla 4***Frecuencias de la dimensión. Financiamiento*

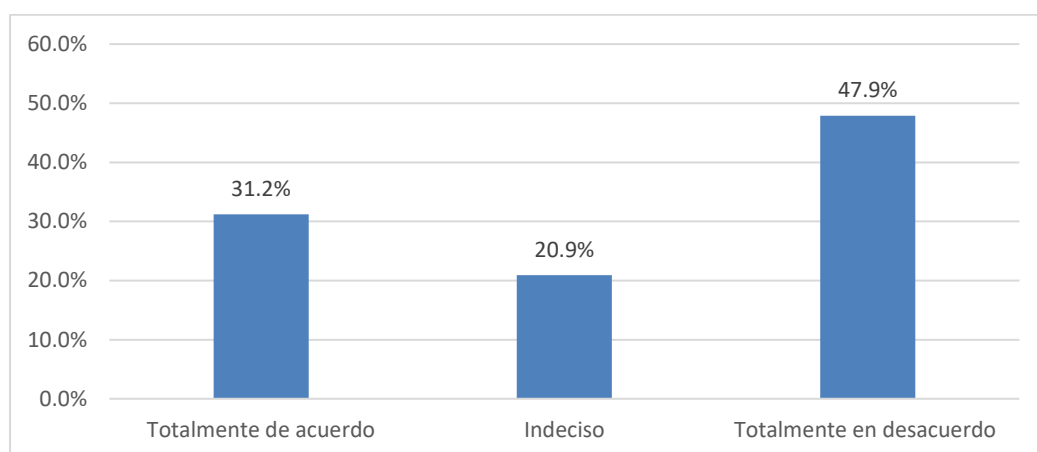
		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente de acuerdo	10	20,9
	Indeciso	7	14,5
	Totalmente en desacuerdo	31	64,6
	Total	48	100,0

**Figura 2***Diagrama sobre las frecuencias de la dimensión. Financiamiento*

Nota. La tabla indica que solo el 20,9% de los encuestados está totalmente de acuerdo con la efectividad del financiamiento, mientras que un alarmante 64,6% está totalmente en desacuerdo, lo que sugiere una percepción negativa general sobre la suficiencia y eficiencia de los recursos asignados al desarrollo territorial. Con un 14,5% indeciso, hay espacio para mejorar la información y la claridad sobre cómo se utilizan estos recursos. Esta situación resalta la necesidad de revisar y optimizar la asignación de fondos y su ejecución para satisfacer realmente las necesidades de la comunidad.

**Tabla 5***Frecuencias de la dimensión. Estrategia de Inversión*

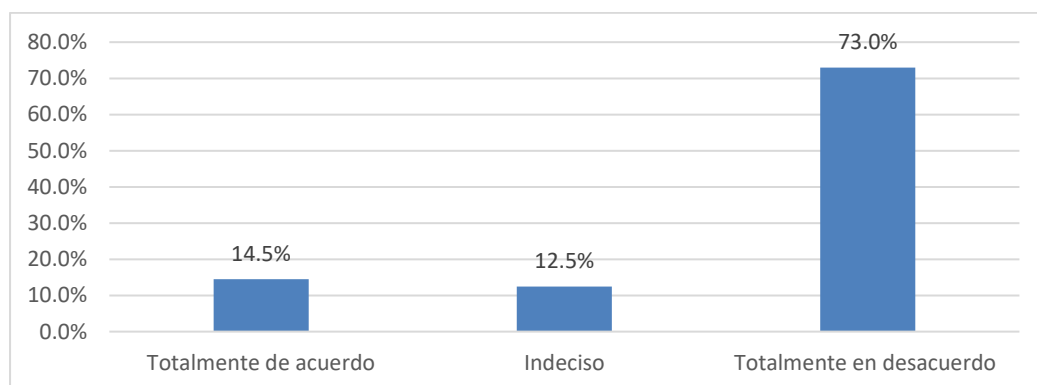
		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente de acuerdo	15	31,2
	Indeciso	10	20,8
	Totalmente en desacuerdo	23	47,9
	Total	48	100,0

**Figura 3***Diagrama sobre las frecuencias de la dimensión. Estrategia de Inversión*

Nota. La tabla revela que el 31,2% de los encuestados está totalmente de acuerdo con la estrategia de inversión, mientras que un 47,9% está totalmente en desacuerdo, lo que indica una percepción negativa sobre cómo se priorizan y seleccionan los proyectos para financiamiento. Con un 20,8% de indecisos, es evidente que hay dudas sobre la alineación de los proyectos con las necesidades comunitarias y la transparencia en el proceso. Esto sugiere la necesidad de mejorar la comunicación sobre la selección de proyectos y garantizar que estos realmente respondan a las necesidades del territorio, para aumentar la confianza en la estrategia de inversión.

**Tabla 6***Frecuencias de la dimensión. Monitoreo y Evaluación*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente de acuerdo	7	14,5
	Indeciso	6	12,5
	Totalmente en desacuerdo	35	73,0
	Total	48	100,0

**Figura 4***Diagrama sobre las frecuencias de la dimensión. Monitoreo y Evaluación*

Nota. La tabla muestra que solo el 14,5% de los encuestados está totalmente de acuerdo con la eficacia del monitoreo y evaluación de los proyectos, mientras que un significativo 73,0% está totalmente en desacuerdo, lo que refleja una grave insatisfacción con la frecuencia y calidad de las evaluaciones. Además, el 12,5% de indecisos indica cierta incertidumbre sobre la efectividad de las evaluaciones y la forma en la cual contribuye a las actividades para gestionar los recursos. Esta situación destaca la urgencia de mejorar los procesos de monitoreo y evaluación, garantizando que se realicen con la frecuencia necesaria y que realmente se evalúe la eficacia de las metas proyectadas para asegurar el éxito de los proyectos financiados.

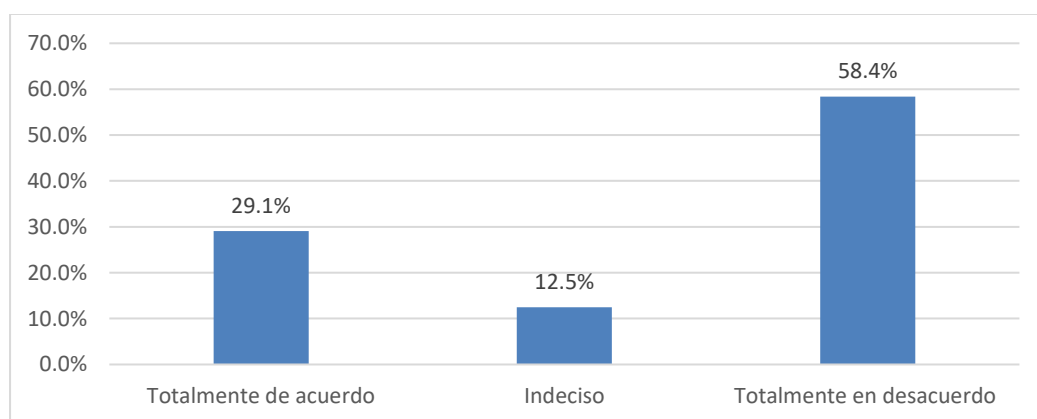
**Tabla 7**

*Frecuencias de la variable dependiente. Gestión del financiamiento de proyectos municipales*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente de acuerdo	14	29,1
	Indeciso	6	12,5
	Totalmente en desacuerdo	28	58,4
	Total	48	100,0

**Figura 5**

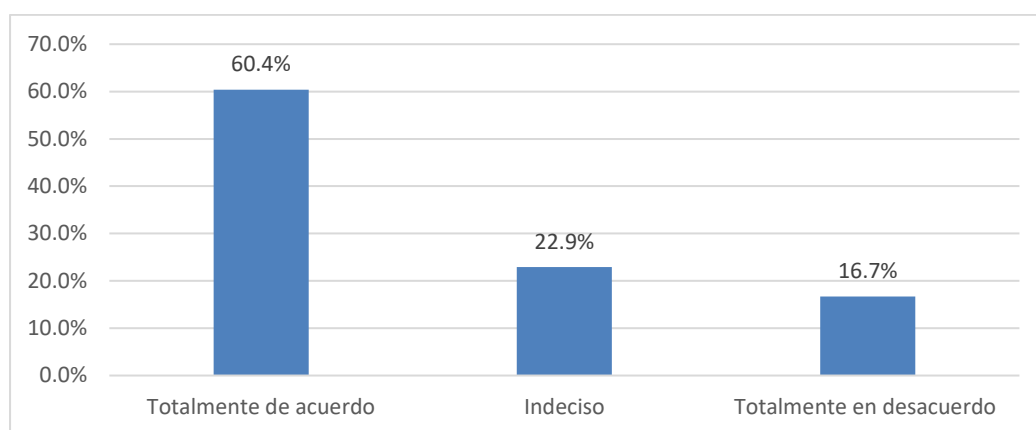
*Diagrama sobre las frecuencias de la variable dependiente. Gestión del financiamiento de proyectos municipales*



Nota. La tabla indica que solo el 29,1% de los encuestados está totalmente de acuerdo con la gestión del financiamiento de proyectos municipales, mientras que un preocupante 58,4% está totalmente en desacuerdo, lo que sugiere una percepción negativa general sobre la suficiencia y efectividad de los recursos planificados. Además, el 12,5% de indecisos refleja incertidumbre acerca de la alineación entre los recursos y lo que resulta prioritario para la comunidad. Dicho escenario, evidencia el requerimiento de fortalecer la gestión financiera, asegurando que los proyectos se ejecuten dentro de los presupuestos y plazos establecidos.

**Tabla 8***Frecuencias de la dimensión. Planificación Financiera*

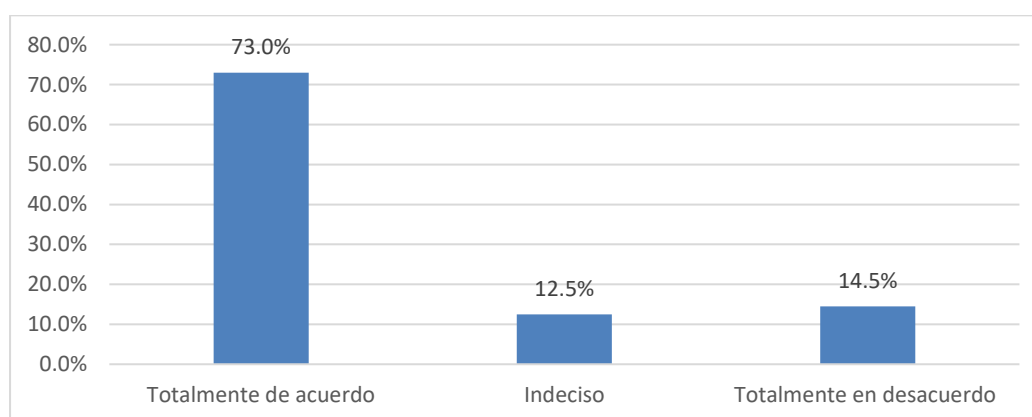
		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente de acuerdo	29	60,4
	Indeciso	11	22,9
	Totalmente en desacuerdo	8	16,7
	Total	48	100,0

**Figura 6***Diagrama sobre las frecuencias de la dimensión. Planificación Financiera*

Nota. La tabla revela que un 60,4% de los encuestados está totalmente de acuerdo con la planificación financiera, lo que indica una percepción positiva sobre la suficiencia de los recursos y su alineación con las prioridades de desarrollo de la comunidad. Solo un 16,7% está totalmente en desacuerdo, lo que sugiere que la mayoría confía en la forma en la cual se gestionan los recursos para garantizar el cumplimiento de las metas establecidas. Con un 22,9% indeciso, hay espacio para mejorar la comunicación sobre la ejecución presupuestaria y el monitoreo de desviaciones. Esta confianza en la planificación financiera es un punto fuerte, pero es crucial mantener la transparencia y asegurar que las expectativas se cumplan efectivamente.

**Tabla 9***Frecuencias de la dimensión. Ejecución de Proyectos*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente de acuerdo	35	73,0
	Indeciso	6	12,5
	Totalmente en desacuerdo	7	14,5
	Total	48	100,0

**Figura 7***Diagrama sobre las frecuencias de la dimensión. Ejecución de Proyectos*

Nota. La tabla muestra que un notable 73,0% de los encuestados está totalmente de acuerdo con la ejecución de proyectos, lo que indica una fuerte percepción positiva sobre la finalización de los proyectos en el tiempo y presupuesto que se ha proyectado. Solo un 14,5% está totalmente en desacuerdo, lo que sugiere que las preocupaciones sobre la ejecución son relativamente bajas. Con un 12,5% indeciso, hay una oportunidad para reforzar la comunicación sobre los mecanismos de gestión y asegurar que la confianza en la ejecución se mantenga. Esta alta aprobación en la ejecución es un punto fuerte, pero es fundamental seguir monitoreando para evitar problemas futuros y asegurar la satisfacción de la comunidad.

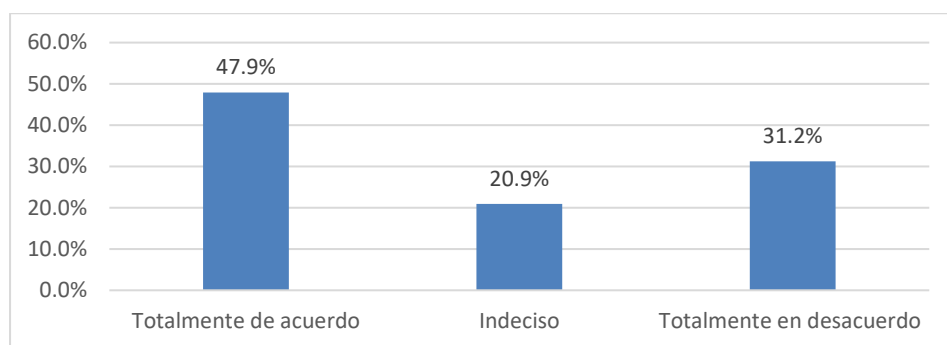
**Tabla 10**

*Frecuencias de la dimensión. Transparencia y Rendición de Cuentas*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente de acuerdo	23	47,9
	Indeciso	10	20,9
	Totalmente en desacuerdo	15	31,2
	Total	48	100,0

**Figura 8**

*Diagrama sobre las frecuencias de la dimensión. Transparencia y Rendición de Cuentas*



Nota. se evidencia que un 47,9% de las personas encuestadas se encuentra totalmente de acuerdo con la transparencia y la forma en la cual se rinden cuentas al gestionar los respectivos recursos, lo que sugiere una percepción favorable en cuanto a la accesibilidad y claridad de la información. Sin embargo, un 31,2% está totalmente en desacuerdo, lo que revela una preocupación significativa en relación a la transparencia cuando se rinden las cuentas, así como la calidad de los informes. Con un 20,9% de indecisos, existe un margen para mejorar la comunicación y garantizar que la información sea realmente comprensible y accesible. Fortalecer la transparencia y mejorar la frecuencia y claridad de los informes podría ayudar a aumentar la confianza de las personas cuando se gestionan cuando se gestionan los proyectos financiados.



## 4.2. Contrastación de las hipótesis

### 4.2.1. General

Ha. El fondo invierte para el desarrollo territorial influye significativamente en la gestión del financiamiento de proyectos de las municipalidades distritales del departamento de Cerro de Pasco, propuesta actual.

Ho. El fondo invierte para el desarrollo territorial no influye significativamente en la gestión del financiamiento de proyectos de las municipalidades distritales del departamento de Cerro de Pasco, propuesta actual.

**Tabla 11**

*Correlación de la hipótesis general*

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi- cuadrado	gl	Sig.
Sólo interceptación	27,328			
Final	7,974	28,189	3	,000

Nota. Se puede concluir que hay una influencia significativa, la misma que respalda la hipótesis alternativa (Ha). Esto sugiere que las decisiones y acciones relacionadas con el fondo impactan positivamente en la gestión de proyectos en la región.

**Tabla 12***Pseudo R cuadrado*

Cox y Snell	,853
Nagelkerke	,867
McFadden	,692

Nota. El valor de Nagelkerke (0,867) indica que el modelo que evalúa la influencia del fondo en la gestión del financiamiento es altamente explicativo, atribuyendo el 86,7% de la variabilidad a dicho fondo. Esto respalda que tiene un impacto significativo en la gestión de proyectos en Cerro de Pasco.

#### 4.2.2. Especifico 1

Ha. El fondo invierte para el desarrollo territorial influye significativamente en la planificación financiera de las municipalidades distritales del departamento de Cerro de Pasco, propuesta actual.

Ho. El fondo invierte para el desarrollo territorial no influye significativamente en la planificación financiera de las municipalidades distritales del departamento de Cerro de Pasco, propuesta actual.

**Tabla 13**

*Correlación de la hipótesis específica 1*

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi- cuadrado	gl	Sig.
Sólo interceptación	27,876			
Final	7,075	28,234	3	,000

Nota. Con un valor Sig equivalente a 0,000, se aprecia suficiente evidencia para proceder con el rechazo de lo señalado por la hipótesis nula (Ho), sugiriendo que el fondo tiene influencia significativa en la planificación financiera.

**Tabla 14***Pseudo R cuadrado*

Cox y Snell	,725
Nagelkerke	,709
McFadden	,611

El valor de Nagelkerke (0,709) de la variabilidad en la planificación financiera de las municipalidades. Este ajuste razonable respalda la hipótesis alternativa (Ha), indicando que el fondo tiene un impacto significativo en la planificación financiera.

### 4.2.3. Especifico 2

Ha. El fondo invierte para el desarrollo territorial influye significativamente en la ejecución de proyectos de las municipalidades distritales del departamento de Cerro de Pasco, propuesta actual.

Ho. El fondo invierte para el desarrollo territorial no influye significativamente en la ejecución de proyectos de las municipalidades distritales del departamento de Cerro de Pasco, propuesta actual.

**Tabla 15**

*Correlación de la hipótesis específica 2*

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi- cuadrado	gl	Sig.
Sólo interceptación	27,071			
Final	7,920	28,204	3	,000

Nota. El valor de significancia (Sig.) es equivalente a 0,000, lo cual resalta evidencia suficiente para proceder con el rechazo de la hipótesis nula (Ho), sugiriendo que el fondo tiene influencia significativa en la ejecución de proyectos mencionada.

**Tabla 16***Pseudo R cuadrado*

Cox y Snell	,717
Nagelkerke	,756
McFadden	,608

Nota. El valor de Nagelkerke (0,756) brinda explicaciones de la variabilidad para ejecutar proyectos de las municipalidades distritales. Este ajuste eficaz respalda la hipótesis alternativa (Ha), sugiriendo que el fondo tiene un impacto significativo en la ejecución de proyectos.

#### 4.2.4. Especifico 3

Ha. El fondo invierte para el desarrollo territorial influye significativamente en la transparencia y rendición de cuentas de las municipalidades distritales del departamento de Cerro de Pasco, propuesta actual.

Ho. El fondo invierte para el desarrollo territorial no influye significativamente en la transparencia y rendición de cuentas de las municipalidades distritales del departamento de Cerro de Pasco, propuesta actual.

**Tabla 17**

*Correlación de la hipótesis específica 3*

Modelo	Logaritmo de la verosimilitud -2	Chi-cuadrado	Gl	Sig.
Sólo interceptación	27,331			
Final	7,531	28,402	3	,000

Nota. Con un valor (Sig.) equivalente a 0,000, deja suficiente evidencia para proceder al rechazo de la hipótesis nula (Ho), sugiriendo que con respecto al fondo tiene influencia significativa en la transparencia y rendición de cuentas.

**Tabla 18***Pseudo R cuadrado*

Cox y Snell	,750
Nagelkerke	,733
McFadden	,521

Nota. El valor de Nagelkerke (0,733) explica la variabilidad en la transparencia y rendición de cuentas de las municipalidades distritales. Este ajuste eficaz respalda la hipótesis alternativa (Ha), sugiriendo que el fondo tiene un impacto significativo en estos aspectos de gestión.



## **V. DISCUSIÓN DE RESULTADOS**

Los hallazgos sugieren que la Teoría de la Inversión Pública, así como lo señalado en el caso de la Hacienda Pública de Musgrave son fundamentales para comprender cómo el fondo puede actuar como motor de desarrollo local. Al analizar los proyectos financiados, se observa que aquellos alineados con las prioridades del desarrollo social y económico han logrado un mayor impacto, corroborando que una asignación estratégica de recursos resulta ser indispensable para conseguir el bienestar y tranquilidad de la población.

Por otro lado, la Teoría concerniente a la Administración Pública se refleja en la gestión de estos recursos. Los resultados indican que una administración eficiente, basada en la rendición de cuentas y la transparencia, se asocia con la ejecución exitosa de los proyectos. Esto resalta la importancia de capacitar a los funcionarios municipales en técnicas de gestión y planificación, lo cual se alinea con la Teoría del Ciclo de Proyecto, que sugiere que una buena planificación desde la fase inicial aumenta la viabilidad y efectividad de las iniciativas.

Es importante señalar que lo relacionado con la teoría del Capital Social así como lo señalado por medio de la Teoría vinculada con la Gobernanza también emergen como claves en la discusión de los resultados. La activa participación de la población para ejecutar e identificar los proyectos ha demostrado fortalecer el tejido social y aumentar la sostenibilidad de los resultados. Los datos muestran que las municipalidades que fomentan la colaboración y la inclusión han logrado resultados más significativos en términos de satisfacción y desarrollo. La Teoría de la Evaluación de Proyectos ha sido indispensable para la medición del impacto de cualquier tipo de iniciativa financiadas. La implementación de sistemas de evaluación ha permitido identificar áreas de mejora, lo que se traduce en una retroalimentación positiva para futuros proyectos. Además, la Teoría de la Innovación Social se ha manifestado en la forma en que se están abordando problemas locales mediante enfoques creativos, lo que ha llevado a soluciones de mayor efectividad y que se adapten a los requerimientos de la población.

Finalmente, los principios de la Teoría del Desarrollo Sostenible han guiado la selección de proyectos, asegurando que estos no solo puedan conseguir la generación de beneficios de carácter económico, promoviendo la igualdad social así como el cuidado del medio ambiente. Los resultados muestran que los proyectos que integran estos principios han tenido un efecto duradero en el mejoramiento de los niveles de calidad de vida en Cerro de Pasco.

Sobre la primera discusión, los resultados de la encuesta revelan una alarmante insatisfacción respecto a la efectividad del fondo para el desarrollo territorial, con un 60,4% de los encuestados en desacuerdo sobre su impacto. Este descontento, contrastado con el escaso 16,7% que sí lo considera efectivo, sugiere una falta de confianza en la gestión de recursos, así como una desconexión entre las acciones del fondo y las necesidades de la comunidad. El 22,9% de indecisos indica una incertidumbre que podría estar vinculada a la

falta de información y participación, enfatizando la urgencia de que se evalúe críticamente el uso de recursos y de fomentar una mayor comunicación con la ciudadanía.

En cuanto a la gestión del financiamiento de proyectos municipales, la situación se presenta de manera similar, con un 58,4% de los encuestados expresando desacuerdo sobre su efectividad. Este dato, junto con el 29,1% que sí apoya la gestión, resalta una percepción negativa general sobre la suficiencia de los recursos planificados. El 12,5% de indecisos sugiere que la falta de claridad en la alineación de los recursos con las prioridades comunitarias contribuye a esta incertidumbre. Estas percepciones indican la necesidad de fortalecer la gestión financiera, asegurando que los proyectos se ejecuten de acuerdo con los presupuestos y plazos establecidos, y mejorando la transparencia sobre el uso de los recursos, lo que es fundamental para restaurar la confianza de la ciudadanía.

Los hallazgos también respaldan la conclusión de la existencia de una significativa influencia del fondo para gestionar la financiación de proyectos en las municipalidades distritales, corroborando la hipótesis alternativa ( $H_a$ ). El valor de Nagelkerke (0,867) refuerza que el modelo evaluativo es altamente explicativo, indicando que el fondo tiene un impacto notable para gestionar proyectos en la región. Sin embargo, para que esta influencia se traduzca en resultados positivos, es crucial implementar las recomendaciones de Iglesias (2024), como la elaboración de un informe de evaluación que detalle el proceso y los logros, y que sea accesible para la ciudadanía. Esta apertura puede ayudar a restablecer la confianza y asegurar que las decisiones futuras estén informadas por los requerimientos reales concernientes a la comunidad.

Adicionalmente, las lecciones aprendidas del grupo focal destacan la importancia del presupuesto participativo y la gestión colectiva. Estas lecciones subrayan que la implementación de un presupuesto participativo debe llevarse a cabo en contextos donde se reconozca su relevancia, y que los territorios que forman equipos multidisciplinarios tienen

un mejor potencial para su aplicación. Asimismo, es esencial que el gobierno municipal actúe como líder del proceso, articulando el presupuesto participativo con otros instrumentos de gestión pública y asegurando que la estrategia de comunicación sea robusta y efectiva.

Finalmente, las reflexiones de Rodríguez (2024) sobre la planificación y priorización refuerzan que el éxito en la gestión de proyectos requiere no solo una identificación clara de las necesidades, sino también la activa participación de la ciudadanía en la totalidad de fases de los procedimientos desde el planificar hasta la evaluación. Esto no solo garantiza que los proyectos puedan alienarse a las necesidades y expectativas de la población, sino que también promueve una gestión municipal transparente y responsable.

Sobre la segunda discusión, los resultados de la encuesta muestran una preocupante percepción negativa sobre la efectividad del financiamiento en el desarrollo territorial, con un alarmante 64,6% de los encuestados en desacuerdo respecto a la suficiencia y eficiencia de los recursos asignados. Solo el 20,9% se muestra totalmente de acuerdo, lo que refleja una falta de confiabilidad para gestionar fondos y su impacto en las comunidades. La presencia de un 14,5% de indecisos sugiere que hay oportunidades para mejorar la información y la claridad sobre el uso de estos recursos, lo que es esencial para fomentar una mayor transparencia y participación ciudadana.

El análisis también revela que hay suficiente evidencia para rechazar lo señalado por medio de la hipótesis nula ( $H_0$ ), en la cual el (Sig.) de 0,000. Esto sugiere que el tiene una influencia significativa en la planificación financiera de las municipalidades distritales, respaldando así la hipótesis alternativa ( $H_a$ ). El valor de Nagelkerke (0,709) realiza la explicación de la variabilidad en la planificación financiera, la misma que refuerza la idea de que la adecuada asignación y gestión de los recursos pueden impactar positivamente en el desarrollo local.

Se resalta a Vigil (2024) menciona que la adopción de un sistema integral o la creación de una oficina dedicada a la gestión de proyectos es fundamental. Esta oficina facilitaría la planificación, organización, seguimiento y control de los proyectos de inversión pública desde su inicio hasta su conclusión, lo que contribuye a una ejecución efectiva de dichos proyectos dentro de los plazos establecidos. Resulta indispensable que se puedan incorporar herramientas para garantizar la gestión de recursos, cronogramas, presupuestos y el análisis de situaciones riesgosas. Además, es crucial que los miembros del equipo reciban formación continua en las mejores prácticas de gestión de proyectos, abarcando el uso de nuevas tecnologías y metodologías de trabajo. Esto asegurará que el equipo esté adecuadamente preparado para poder enfrentar las dificultades, retos y optimizando los niveles de la efectividad en la implementación de los proyectos.

Por otro lado, el análisis de Qi et al. (2023) sobre las elecciones de fuentes para financiar señalan que la Municipalidad de Santa Ana depende principalmente de créditos bancarios, lo que sugiere una falta de criterio técnico en la selección de las mejores opciones de financiamiento. La ausencia de cálculos acerca de que la inversión retorne mediante diversos proyectos de infraestructura denota una planificación deficiente, lo que puede llevar a una falta de claridad sobre la viabilidad de los proyectos y su impacto a largo plazo. Esto se refleja en la situación financiera observada, donde la cancelación de pasivos a corto plazo en 2022 indica un esfuerzo por salir del endeudamiento, limitando la capacidad de realizar nuevas inversiones.

Sobre la tercera discusión, los resultados de la encuesta indican una percepción negativa sobre la estrategia de inversión en los proyectos de financiamiento, con un 47,9% de los encuestados en desacuerdo y solo un 31,2% que se manifiesta totalmente de acuerdo. Esta discrepancia sugiere que la forma en que se priorizan y seleccionan los proyectos no está alineada con las necesidades y expectativas de la población. La presencia de un 20,8% de

indecisos resalta la incertidumbre sobre la efectividad de la estrategia y la transparencia del proceso, lo que implica que es crucial mejorar la comunicación sobre cómo se eligen los proyectos y garantizar que realmente respondan a las necesidades del territorio.

El análisis estadístico revela el valor de significancia (Sig.) equivalente a 0,000, la misma que brinda suficiente evidencia para proceder con el rechazo de lo señalad por medio de la hipótesis nula ( $H_0$ ). Esto implica que el fondo influye de manera significativa en la ejecución de proyectos, respaldando así la hipótesis alternativa ( $H_a$ ). El valor de Nagelkerke (0,756) indica que el modelo señala que un 75,6% de la variabilidad para ejecutar los respectivos proyectos, lo que sugiere un ajuste eficaz y resalta la importancia del fondo en la efectividad de las inversiones.

Comparando estos hallazgos con estudios previos, como el de Viquez y Orozco (2020) sobre la administración de proyectos de infraestructura en Costa Rica, se observa que los esfuerzos para implementar nuevas estrategias de financiamiento, como la creación de fideicomisos, pueden enfrentar desafíos significativos, incluyendo el aumento de costos y retrasos en la entrega de obras. Esto pone de manifiesto que, aunque los modelos de inversión pueden ser innovadores, la planificación y la ejecución requieren un análisis cuidadoso y una evaluación constante para garantizar el cumplimiento de las metas propuestas.

Asimismo, la labor investigativa de Munsibay et al. (2019) en La Libertad, Perú, destaca aproximadamente el 75% de los proyectos relacionados con las inversiones públicas fueron considerados viables, con un impacto notable en el sector educación. Esto subraya que, si bien la inversión puede ser alta y los proyectos pueden ser técnicamente viables, es fundamental que se ajusten a las necesidades locales y se implementen de manera eficiente para maximizar los beneficios para la comunidad.

La cuarta discusión, los resultados revelan una grave insatisfacción en relación con la eficacia del monitoreo y evaluación de proyectos, donde solo el 14,5% de los encuestados está de acuerdo con su efectividad, frente al 73,0% que expresa desacuerdo. Esta discrepancia indica una percepción generalizada de deficiencias en la calidad y frecuencia de las evaluaciones, sugiriendo que los procesos actuales no están cumpliendo con las expectativas. El 12,5% de indecisos resalta la incertidumbre que existe en la comunidad respecto a cómo las evaluaciones contribuyentes a la gestión de diversos recursos, que deja en evidencia una necesidad urgente

El valor de significancia (Sig.) equivalente a 0,000 brinda una sólida evidencia para proceder con el rechazo de la hipótesis nula ( $H_0$ ), indicando que el fondo destinado al desarrollo territorial influye en forma significativa en la rendición de cuentas y transparencia. Además, el valor de Nagelkerke (0,733) sugiere que el modelo utilizado brinda una explicación de que aproximadamente el 73,3% de la variabilidad en estos aspectos, lo que resalta la importancia del fondo en la gestión pública. Esto respalda la hipótesis alternativa ( $H_a$ ), sugiriendo que mejorar el monitoreo y la evaluación podrá impactar de manera positiva en la confianza pública, así como en los niveles de efectividad.

Al comparar estos hallazgos con el trabajo realizado por medio de Rubiños (2020), que identifica un positivo efecto de las obras ejecutadas por medio de impuestos en la reducción de brechas vinculadas a la infraestructura, se puede argumentar que un sistema de monitoreo más efectivo podría maximizar los beneficios de tales iniciativas. De igual manera, el estudio de Fonseca (2018) destaca la relevancia de entender cómo se invierten los recursos y la necesidad de evaluar continuamente los proyectos ejecutados para optimizar la gestión.

## VI. CONCLUSIONES

- La disponibilidad de recursos financieros asignados específicamente para el desarrollo territorial permite una planificación más estratégica y eficiente de los proyectos, lo que se traduce en una ejecución más efectiva y un mayor cumplimiento de los objetivos establecidos. Además, el hecho de implementar estrategias para aplicar la rendición de cuentas, así como la transparencia fortalecerá los niveles de confianza de la comunidad en la gestión municipal, promoviendo una mayor participación ciudadana. En resumen, el fondo no solo proporciona los recursos necesarios, sino que también establece un marco que mejora la capacidad de las municipalidades para gestionar proyectos de manera efectiva y sostenible, contribuyendo al desarrollo integral de la región.
- La disponibilidad de este fondo permite a las municipalidades asignar recursos de manera más efectiva, priorizando proyectos que respondan a las necesidades locales y alineándose con los objetivos de desarrollo sostenible. Asimismo, se ha observado que una planificación financiera estructurada, impulsada por el fondo, facilita una mejor gestión de los recursos, reduce las desviaciones presupuestarias y optimiza el uso de los fondos disponibles. En definitiva, el establecimiento de este fondo no solo enriquece el proceso de planificación financiera, sino que también promueve un enfoque más integral y sostenible en el desarrollo territorial de la región, mejorando la capacidad de las municipalidades para enfrentar sus desafíos.
- La asignación de recursos específicos a través de este fondo permite una mejor planificación y organización en la implementación de iniciativas locales, la misma que se va traducir en un incremento de los niveles de eficiencia y efectividad de los proyectos ejecutados. Además, se ha observado que el fondo fomenta mejoras en la transparencia y rendiciones de cuentas, fortaleciendo de esta manera los niveles de



confianza de la comunidad y promueve que puedan participar en los procedimientos ligados al desarrollo. En resumen, la existencia de este fondo no solo mejora la capacidad de las municipalidades para ejecutar proyectos de manera oportuna y dentro del presupuesto, más bien contribuyendo al sostenible desarrollo, así como para la tranquilidad de los pobladores en la región.

- La implementación de este fondo no solo facilita el hecho de que se asignen recursos financieros en forma definida y clara, sino que también establece mecanismos que promueven la comunicación abierta y la accesibilidad de los datos para la comunidad. Al aumentar las rendiciones de cuentas, podrá fortalecerse los niveles de confiabilidad de la ciudadanía en sus autoridades locales, lo que a su vez estimula la activa participación en los procedimientos de desarrollo. En resumen, el fondo no solo mejora la gestión financiera, sino que también transforma la relación entre las municipalidades y la ciudadanía, impulsando un modelo de gobernanza más transparente y responsable que beneficia a la región en su conjunto.

## VII. RECOMENDACIONES

- Direccionar un adecuado sistema para monitorear y evaluar de manera continua para facilitar a las municipalidades distritales medir el impacto del fondo en la gestión del financiamiento de proyectos. Este sistema debe incluir indicadores claros y objetivos que faciliten el seguimiento de la transparencia, ejecución, utilización de diversos recursos fomentando la participación ciudadana. De esta manera, se podrá ajustar y optimizar las estrategias de inversión, asegurando que el fondo realmente contribuya al desarrollo territorial de manera efectiva y sostenible.
- Capacitar a los funcionarios municipales en técnicas de planificación financiera estratégica, específicamente en la integración de la diversidad de recursos del fondo que fomente el desarrollo del territorio. Esta capacitación debe enfocarse en la formulación de presupuestos, la priorización de proyectos y la evaluación de impacto, lo que permitirá a las municipalidades optimizar el uso de la diversidad de recursos que se encuentren disponibles y alinear sus inversiones con los requerimientos y objetivos de desarrollo de la comunidad.
- Implementar un programa de seguimiento y evaluación para los proyectos financiados por el fondo, que incluya indicadores de desempeño y hitos claros. Este programa debe permitir ajustar la ejecución en tiempo real y asegurar que los proyectos se realicen dentro del plazo y presupuesto establecidos, garantizando así la efectividad de las inversiones y su alineación con los objetivos de desarrollo territorial.
- Establecer un sistema de divulgación pública de información que detalle la asignación y uso de la diversidad de recursos concernientes al fondo, también de los resultados de los proyectos ejecutados. Este sistema debe incluir informes periódicos accesibles a la ciudadanía, lo que fomentará mejoras en la transparencia y fortalecerá una adecuada rendición de cuentas, permitiendo a la comunidad monitorear el impacto de

las inversiones y que se participe de manera activa en los procedimientos que impulsen el desarrollo territorial.

## VIII. REFERENCIAS

- Apaza, M. (2019). *Inversión pública en el servicio educativo y los resultados de la evaluación censal de estudiantes, nivel primario, provincia de Tacna, 2010-2015*. [Tesis de maestría, Universidad Privada de Tacna]. Repositorio Institucional UTP. <https://repositorio.upt.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12969/991/Apaza-Condori-Mateo.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Arbaiza Fermini, L. (2014). *Como elaborar una tesis de grado*. Ediciones Esan.
- Ariza, D. (2017). Effectiveness of project management: a constructivist perspective. *Obras y Proyectos*, 22, 75-85. <http://dx.doi.org/10.4067/S0718-28132017000200075> .
- Ayala, F., & Pineda, H. (2016). *Evaluación de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas y objetivos de la municipalidad distrital de Kelluyo, periodos 2014 -2015*. [Tesis de grado, Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez]. [https://repositorio.ujcm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12819/1184/Roxana-Sandra\\_tesis\\_titulo\\_2021.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ujcm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12819/1184/Roxana-Sandra_tesis_titulo_2021.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Bernal, C. (2016). *Metodología de la investigación*. Pearson.
- Bernal, C. (2022). *Metodología de la investigación. Administración, economía, humanidades y ciencias sociales* (5 ed.). Editoria Pearson.
- Capote, R., Torres, C., & Castillo, L. (2022). Modelo para a gestão do financiamento do desenvolvimento local a nível municipal em Cuba. *Coodes*, 10(3), <http://scielo.sld.cu/pdf/cod/v10n3/2310-340X-cod-10-03-653.pdf>.
- Castillo, L., Vega, V., & Meneses, C. (2020). Aligning the life cycle of a project with a BI maturity model: a proposal for the preliminary analysis stage. *Ingeniare. Rev. chil. ing.*, 28(4), 629-644. <http://dx.doi.org/10.4067/S0718-33052020000400629>.
- Contraloría General de la Republica. (2024). *En Perú existen cerca de 2300 obras públicas paralizadas por más de S/ 26 mil millones, a diciembre del 2023*. Obtenido de

- <https://www.gob.pe/institucion/contraloria/noticias/896326-en-peru-existen-cerca-de-2300-obras-publicas-paralizadas-por-mas-de-s-26-mil-millones-a-diciembre-del-2023>
- Corao, C. (2006). Capital social: premisas, problemas y perspectivas teóricas. *Episteme*, 26(2), 1-20. [https://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0798-43242006000200005#:~:text=La%20teor%C3%ADa%20del%20capital%20social,el%20investigador%20norteamericano%20Robert%20D.](https://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0798-43242006000200005#:~:text=La%20teor%C3%ADa%20del%20capital%20social,el%20investigador%20norteamericano%20Robert%20D.)
- Cruz, A., & Aguirre, J. (2022). Gestión de directivos y calidad del servicio educativo en un colegio parroquial de la región Callao. *Psique Mag:Revista Científica Digital de Psicología*, 1, 9-17. <https://doi.org/10.18050/psiquemag.v1i1.243>.
- Fonseca, S. (2018). *Análisis de la inversión en las obras de infraestructura ejecutadas por el Servicio de Contratación de Obras en Ecuador, periodo 2013 – 2017*. [Tesis de Maestría]. Escuela Politécnica Nacional.
- González, R. (2015). Implementation of a Strategy for Municipal Development: Linchpin of Management System in Local Development. *Rev retos*, 9(1), 121-144. <http://scielo.sld.cu/pdf/rdir/v9n1/rdir06115.pdf>.
- Guerra, V. (2022). *Calidad de servicio educativo y la satisfacción estudiantil en una Institución Educativa de San Juan de Lurigancho 2021*. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio Institucional UCV [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/78201/Guerra\\_CVE-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/78201/Guerra_CVE-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Gutiérrez, J., Vega, A., & Osorio, S. (2019). Finance Mechanisms and Management of Financial Resources of Construction, Infrastructure and Megaprojects in Colombia. *Rev.univ.empresa*, 21(36), 1-15. <https://doi.org/10.12804/revistas.urosario.edu.co/empresa/a.6191>.

- Gutiérrez, M., & Gallego, P. (2005). Evaluation of programs and project developed during the practice: design and programming of nursing care modalities. *Cienc. enferm.*, 11(2), 71-83. <https://www.scielo.cl/pdf/cienf/v11n2/art09.pdf>.
- Hernández, R., & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. Mc Graw Hill Interamericana Editores, S.A. de C.V.
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *Metodologia de la investigación*. (6 ed.). McGraw-HILL.
- Hernandez, R., Mendez, S., Mendoza, C., & Cuevas, A. (2017). *Fundamentos de investigacion*. Mc Graw Hill education.
- Iglesias, M. (2024). Proposta metodológica para a implementação do orçamento participativo como uma ferramenta para gerenciar o desenvolvimento local. *Coodes*, 12(2), 1-23. <http://scielo.sld.cu/pdf/cod/v12n2/2310-340X-cod-12-02-e675.pdf>.
- Mego, Y., & Delgado, C. (2021). *Influencia de la inversión pública en el crecimiento económico de la región San Martín, periodo 2010 - 2019*. [Tesis de maestría, Universidad Nacional de San Martín].
- Mendoza, S. (2020). *Inversión pública y satisfacción en usuarios del proyecto con código 234540 de la Municipalidad distrital de Morales, 2020*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional UCV. <https://repositorio.unsm.edu.pe/bitstream/11458/4247/1/ECONOM%c3%8dA%20-%20Jeison%20Yan%20Mego%20Montenegro%20%26%20Carlos%20Jeiser%20Delgado%20Zamora.pdf>
- Ministerio de economía y finanzas. (2024). *Fondo Invierte para el Desarrollo Territorial - FIDT*. [https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-ES&Itemid=100713&view=article&catid=801&id=5896&lang=es-ES](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100713&view=article&catid=801&id=5896&lang=es-ES)

- Miranda, A., Aida, H., & Campos, M. (2007). Sustainable development. Perspectives and approaches in a new age. *Pastos y Forrajes*, 30(2), 191-204. <http://scielo.sld.cu/pdf/pyf/v30n2/pyf01207.pdf>.
- Miranda, S., & Ortiz, J. (2020). Los paradigmas de la investigación: un acercamiento teórico para reflexionar desde el campo de la investigación educativa. *RIDE. Rev. Iberoam. Investig. Desarro.*, 11(21), 1-18. <https://doi.org/10.23913/ride.v11i21.717>.
- Morales, D. (2014). Innovación social y acción colectiva, un estudio de caso: Ecoagricultores del Sur. *Estud. polít.*, 33, 75-95. <https://www.scielo.org.mx/pdf/ep/n33/n33a5.pdf>.
- Munsibay, M., Cavero, L., & Carhuancho, I. (2019). Análisis de la inversión pública en educación, saneamiento y transporte en el distrito de Sanagorán, La Libertad-Perú. *Revista de la Universidad Internacional del Ecuador*, 1, 40-49. <https://doi.org/10.33890/innova.v4.n3.2.2019.1206>.
- Narro, Y. (2022). *Habilidades sociales y calidad de servicio educativo en los padres de familia de una IE del distrito de Surco, 2021*. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio Institucional UCV. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/77489/Narro\\_EMY-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/77489/Narro_EMY-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Norabuena, R. (2019). *Efecto de la inversión pública en la calidad educativa del sector educación a nivel básica regular en la región Ancash, 1999 – 2015*. [Tesis de grado, Universidad Nacional Santiago Antúnez de Mayolo]. Repositorio Institucional UNASAM. <https://repositorio.unasam.edu.pe/handle/UNASAM/4179>
- Pacheco, A. (2013). Gobernanza. Teoría y prácticas colectivas. *Frontera norte*, 25(49), 1-5. [https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0187-73722013000100010](https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0187-73722013000100010).

- Páez, A., Ibarra, C., Rios, F., & Rodríguez, D. (2023). The contributions of the monitoring process in agile access to the administration of justice in Colombia. *Justicia*, 28(44), 184-196. <https://doi.org/10.17081/just.28.44.6974>.
- Pérez, J. (2015). El Positivismo y la Investigación Científica. *Revista Empresarial*, 9(3), 29-34. <https://editorial.ucsg.edu.ec/ojs-empresarial/index.php/empresarial-ucsg/article/viewFile/20/16>.
- Qi, Z., Ramírez, F., & Ruiz, R. (2023). *Modelo financiero para la gestión del proceso de financiamiento e inversión de los proyectos de infraestructura de la municipalidad de Santa Ana para el año 2022*. [Tesis de grado, Universidad Nacional]. <https://repositorio.una.ac.cr/server/api/core/bitstreams/05ac5791-bd9e-4c1f-b2b1-917abc5ffbb8/content>.
- Quesada, M. (2019). Condiciones de la infraestructura educativa en la región pacífico central: los espacios escolares que promueven el aprendizaje en las aulas. *Revista Educación*, 1, 1-19. <http://dx.doi.org/10.15517/revedu.v43i1.28179>.
- Ramos, R. (2022). *Simplificación Administrativa y Calidad de Servicio como Valor Público en la UGEL 07 – 2021*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional UCV. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/80728/Ramos\\_CR-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/80728/Ramos_CR-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Roca, C. (2020). Teoría y elección metodológica en la investigación. *Methodos*, 1, 1-8. <http://dx.doi.org/10.31009/methodos.2020.i01.01>
- Rodríguez, C. (2024). *Gestión municipal en la ejecución de obras públicas en los trabajadores de una municipalidad provincial, Cusco, 2023*. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio Institucional UCV.



[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/149874/Rodriguez\\_LC-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/149874/Rodriguez_LC-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y).

Rubiños, C. (2020). *El efecto de las obras por impuesto en la reducción de la brecha de la infraestructura de servicios en el Perú 2009-2019*. [Tesis Doctoral, Universidad César Vallejo]. Repositorio Institucional UCV.

[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/46236/Rubi%c3%bls\\_PCW-SD.pdf?sequence=4&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/46236/Rubi%c3%bls_PCW-SD.pdf?sequence=4&isAllowed=y)

Rubio, I. (2022). *Gestión de obras por administración directa y calidad de proyectos de inversión pública en un Proyecto Especial, La Libertad - 2020*. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio Institucional UCV.

[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/80852/Rubio\\_SIJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/80852/Rubio_SIJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Sánchez, A. (2019). Fundamentos epistémicos de la investigación cualitativa y cuantitativa: Consensos y disensos. *Rev. Digit. Invest. Docencia Univ.*, 13(1), 1-21. <http://dx.doi.org/10.19083/ridu.2019.644>.

Sánchez, A. (2019). Fundamentos Epistémicos de la Investigación Cualitativa y Cuantitativa: Consensos y Disensos. *Revista Digital de Investigación en Docencia Universitaria*, 1, 102-122. <https://doi.org/10.19083/ridu.2019.644>.

Sánchez, M. (2024). Participación ciudadana en la gestión de la política pública contra la violencia familiar. Lima Metropolitana. *Revista de Climatología*, 24, 1441-1454. [https://rclimatol.eu/wp-content/uploads/2024/03/Articulo-RCLIMCS24\\_0156-Mario-Sanchez.pdf](https://rclimatol.eu/wp-content/uploads/2024/03/Articulo-RCLIMCS24_0156-Mario-Sanchez.pdf).

Sánchez, M., Tejada, G., Bazan, J., Pajuelo, C., Solis, J., & Torres, J. (2024). Educación financiera en el aumento de los préstamos Gota a Gota – 2024. *Revista de Climatología Edición Especial Ciencias Sociales*, 23, 4334-4339.

<https://rclimatol.eu/2023/12/31/educacion-financiera-en-el-aumento-de-los-prestamos-gota-a-gota-2024/>.

Sánchez, M., Velasco, M., Espinoza, R., Gonzales, A., Romero, R., & Mory, W. (2023).

*Metodología y estadística en la investigación científica*. Puerto Madero Editorial Académica. <https://doi.org/10.55204/PMEA.17>

Santamaría, A. (2022). *Ejecución de Inversiones del Sector Educación y su impacto cierre de*

*brechas en la Sede Central – Gobierno Regional Lambayeque*. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio Institucional UCV. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/78950/Santamaria\\_VCA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/78950/Santamaria_VCA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Sutta, A. (2021). *Estudio de impacto del proyecto de inversión pública mejoramiento del*

*servicio educativo de la I.E N° 50046 de la comunidad de Pumamarca, distrito de San Sebastián - Cusco*. [Tesis de grado, Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco].

[https://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/6126/253T20210306\\_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.unsaac.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12918/6126/253T20210306_TC.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Torres, P. (2016). Acerca de los enfoques cuantitativo y cualitativo en la investigación

educativa cubana actual. *Atenas*, 2(34), 1-11. <https://www.redalyc.org/journal/4780/478054643001/478054643001.pdf>.

Treviño, J. (2011). Governance in public administration. Theoretical review and a conceptual

proposal. *Contad. Adm.*, 233, 121-147. <https://www.scielo.org.mx/pdf/cya/n233/n233a8.pdf>.

Valderrama , S. (2019). *Pasos para elaborar proyectos de investigacion científica* (10 ed.).

Editorial San Marcos.

- Valle, P. (2020). Financial planning a key tool for achieving business objectives. *Universidad y Sociedad*, 12(3), 160-166. <http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v12n3/2218-3620-rus-12-03-160.pdf>.
- Vigil, G. (2024). Planificación urbana y gestión de proyectos de inversión pública en una. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio Institucional UCV. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/149475/Vigil\\_RGJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/149475/Vigil_RGJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y).
- Viquez, M., & Orozco, V. (2020). La administración de proyectos de infraestructura en el Ministerio de Educación Pública de Costa Rica. *Revista Innovaciones Educativas*, 1, 1-20. <https://doi.org/10.22458/ie.v22i32.2819>.

## IX. ANEXOS

## ANEXO A. MATRIZ DE CONSISTENCIA






EL FONDO INVIERTE PARA EL DESARROLLO TERRITORIAL Y LA GESTIÓN DEL FINANCIAMIENTO DE PROYECTOS DE LAS MUNICIPALIDADES DISTRITALES DEL DEPARTAMENTO DE CERRO DE PASCO, PROPUESTA ACTUAL.																																																				
PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES																																																	
<p><b>Problema General</b></p> <p>¿Cómo el fondo invierte para el desarrollo territorial influye en la gestión del financiamiento de proyectos de las municipalidades distritales del departamento de Cerro de Pasco, propuesta actual?</p> <p><b>Problemas específicos</b></p> <p>¿Cómo el fondo invierte para el desarrollo territorial influye en la planificación financiera de las municipalidades distritales del departamento de Cerro de Pasco, propuesta actual?</p> <p>¿Cómo el fondo invierte para el desarrollo territorial influye en la ejecución de proyectos de las municipalidades distritales del departamento de Cerro de Pasco, propuesta actual?</p> <p>¿De qué manera el fondo invierte para el desarrollo territorial influye en la transparencia y rendición de cuentas de las municipalidades distritales del departamento de Cerro de Pasco, propuesta actual?</p>	<p><b>Objetivo General</b></p> <p>Determinar la influencia del fondo invierte para el desarrollo territorial en la gestión del financiamiento de proyectos de las municipalidades distritales del departamento de Cerro de Pasco, propuesta actual.</p> <p><b>Objetivos específicos</b></p> <p>Establecer la influencia del fondo invierte para el desarrollo territorial en la planificación financiera de las municipalidades distritales del departamento de Cerro de Pasco, propuesta actual.</p> <p>Establecer la influencia del fondo invierte para el desarrollo territorial en la ejecución de proyectos de las municipalidades distritales del departamento de Cerro de Pasco, propuesta actual.</p> <p>Determinar la influencia del fondo invierte para el desarrollo territorial en la transparencia y rendición de cuentas de las municipalidades distritales del departamento de Cerro de Pasco, propuesta actual.</p>	<p><b>Hipótesis General</b></p> <p>El fondo invierte para el desarrollo territorial influye significativamente en la gestión del financiamiento de proyectos de las municipalidades distritales del departamento de Cerro de Pasco, propuesta actual.</p> <p><b>Hipótesis específicas</b></p> <p>El fondo invierte para el desarrollo territorial influye significativamente en la planificación financiera de las municipalidades distritales del departamento de Cerro de Pasco, propuesta actual.</p> <p>El fondo invierte para el desarrollo territorial influye significativamente en la ejecución de proyectos de las municipalidades distritales del departamento de Cerro de Pasco, propuesta actual.</p> <p>El fondo invierte para el desarrollo territorial influye significativamente en la transparencia y rendición de cuentas de las municipalidades distritales del departamento de Cerro de Pasco, propuesta actual.</p>	<table><tr><th colspan="4">Variable independiente. Fondo invierte para el desarrollo territorial</th></tr><tr><th>Dimensiones</th><th>Indicadores</th><th>Ítems</th><th>Escala</th></tr><tr><td rowspan="2">Financiamiento</td><td>Proporción de Recursos Asignados</td><td>1, 2</td><td rowspan="6">Ordinal: (1) Totalmente en desacuerdo. (2) Indeciso. (3) Totalmente de acuerdo.</td></tr><tr><td>Tasa de Ejecución Presupuestaria</td><td>3, 4</td></tr><tr><td rowspan="2">Estrategia de Inversión</td><td>Proyectos Prioritarios</td><td>5, 6</td></tr><tr><td>Porcentaje de Proyectos Aprobados</td><td>7, 8</td></tr><tr><td rowspan="3">Monitoreo y Evaluación</td><td>Frecuencia de Evaluaciones</td><td>9, 10</td></tr><tr><td>Índice de Cumplimiento de Objetivos</td><td>11, 12</td></tr></table> <table><tr><th colspan="4">Variable dependiente. Gestión del financiamiento de proyectos municipales</th></tr><tr><th>Dimensiones</th><th>Indicadores</th><th>Ítems</th><th>Escala</th></tr><tr><td rowspan="2">Planificación Financiera</td><td>Recursos Planificados</td><td>1, 2</td><td rowspan="6">Ordinal: (1) Totalmente en desacuerdo. (2) Indeciso (3) Totalmente de acuerdo.</td></tr><tr><td>Desviación Presupuestaria</td><td>3, 4</td></tr><tr><td rowspan="2">Ejecución de Proyectos</td><td>Proyectos Completados a Tiempo</td><td>5, 6</td></tr><tr><td>Cumplimiento de Presupuesto</td><td>7, 8</td></tr><tr><td rowspan="2">Transparencia y Rendición de Cuentas</td><td>Índice de Transparencia</td><td>9, 10</td></tr><tr><td>Informes de Rendición de Cuentas</td><td>11, 12</td></tr></table>		Variable independiente. Fondo invierte para el desarrollo territorial				Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala	Financiamiento	Proporción de Recursos Asignados	1, 2	Ordinal: (1) Totalmente en desacuerdo. (2) Indeciso. (3) Totalmente de acuerdo.	Tasa de Ejecución Presupuestaria	3, 4	Estrategia de Inversión	Proyectos Prioritarios	5, 6	Porcentaje de Proyectos Aprobados	7, 8	Monitoreo y Evaluación	Frecuencia de Evaluaciones	9, 10	Índice de Cumplimiento de Objetivos	11, 12	Variable dependiente. Gestión del financiamiento de proyectos municipales				Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala	Planificación Financiera	Recursos Planificados	1, 2	Ordinal: (1) Totalmente en desacuerdo. (2) Indeciso (3) Totalmente de acuerdo.	Desviación Presupuestaria	3, 4	Ejecución de Proyectos	Proyectos Completados a Tiempo	5, 6	Cumplimiento de Presupuesto	7, 8	Transparencia y Rendición de Cuentas	Índice de Transparencia	9, 10	Informes de Rendición de Cuentas	11, 12
Variable independiente. Fondo invierte para el desarrollo territorial																																																				
Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala																																																	
Financiamiento	Proporción de Recursos Asignados	1, 2	Ordinal: (1) Totalmente en desacuerdo. (2) Indeciso. (3) Totalmente de acuerdo.																																																	
	Tasa de Ejecución Presupuestaria	3, 4																																																		
Estrategia de Inversión	Proyectos Prioritarios	5, 6																																																		
	Porcentaje de Proyectos Aprobados	7, 8																																																		
Monitoreo y Evaluación	Frecuencia de Evaluaciones	9, 10																																																		
	Índice de Cumplimiento de Objetivos	11, 12																																																		
	Variable dependiente. Gestión del financiamiento de proyectos municipales																																																			
Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala																																																	
Planificación Financiera	Recursos Planificados	1, 2	Ordinal: (1) Totalmente en desacuerdo. (2) Indeciso (3) Totalmente de acuerdo.																																																	
	Desviación Presupuestaria	3, 4																																																		
Ejecución de Proyectos	Proyectos Completados a Tiempo	5, 6																																																		
	Cumplimiento de Presupuesto	7, 8																																																		
Transparencia y Rendición de Cuentas	Índice de Transparencia	9, 10																																																		
	Informes de Rendición de Cuentas	11, 12																																																		
<p><b>METODOLOGÍA</b></p> <p>Enfoque. Cuantitativo</p> <p>Tipo de investigación. Aplicada</p> <p>Diseño: No experimental – transversal</p> <p>Población: 48 personas</p> <p>Muestra: 48 personas</p> <p>Muestreo: Censal</p>																																																				

## ANEXO B. CONFIABILIDAD DE INSTRUMENTOS

La confiabilidad del instrumento según (Hernández et al., 2014) es el grado en que un instrumento produce resultados consistentes y coherentes, también se refiere al grado en que su aplicación repetida al mismo individuo u objeto produce resultados iguales. (Hernández, Fernández, & Baptista, Metodología de la investigación., 2014)

**Tabla 19**

*Rangos de Confiabilidad para Enfoques Cuantitativos*

	Interpretación	Semáforo
De 01 a 20	Poca Confiabilidad	
De 21 a 40	Baja Confiabilidad	
De 41 a 60	Confiabilidad moderada	
De 61 a 80	Alta confiabilidad	
De 81 a 100	Excelente Confiabilidad	

**Tabla 20**

*Fiabilidad del instrumento de la variable independiente*

Alfa de	N de
Cronbach	elementos
,801	12

Nota. Mediante el SPSS obtuvo un coeficiente de fiabilidad de 0.801, según la tabla 20 se interpreta como una excelente confiabilidad.

**Tabla 21***Fiabilidad del instrumento de la variable dependiente*

Alfa de Cronbach	N de elementos
,830	12

Nota. Mediante el SPSS obtuvo un coeficiente de fiabilidad de 0.830, según la tabla 20 se interpreta como una excelente confiabilidad.

### ANEXO C. INSTRUMENTO DE MEDICIÓN

Esta información será utilizada en forma confidencial, anónima y acumulativa; por lo que agradeceré proporcionar información veraz, sólo así serán realmente útiles para la presente investigación. Lea con atención y conteste a las preguntas marcando con una “X” en un solo recuadro, teniendo en cuenta la siguiente escala de calificaciones:

1	3	5
Totalmente en desacuerdo	Indeciso	Totalmente de acuerdo

	Fondo invierte para el desarrollo territorial	1	2	3	4	5
	<b>Dimensión. Financiamiento</b>					
1	La proporción de recursos asignados al desarrollo territorial en mi municipalidad es suficiente.					
2	La asignación de recursos del fondo refleja adecuadamente las necesidades de mi comunidad.					
3	La tasa de ejecución presupuestaria de los proyectos financiados por el fondo es satisfactoria.					
4	Los recursos asignados se utilizan de manera eficiente y en los plazos establecidos.					
	<b>Dimensión. Estrategia de Inversión</b>					
5	Los proyectos priorizados para financiamiento reflejan adecuadamente las necesidades de mi comunidad.					
6	La selección de proyectos financiados por el fondo está alineada con los objetivos de desarrollo territorial.					

7	El porcentaje de proyectos propuestos que son aprobados para financiamiento es adecuado.					
8	La aprobación de proyectos financiados por el fondo se realiza de manera transparente y justa.					
	<b>Dimensión. Monitoreo y Evaluación</b>					
9	Las evaluaciones de los proyectos financiados se realizan con la frecuencia necesaria para asegurar su éxito.					
10	Considero que la periodicidad de las evaluaciones contribuye a mejorar la gestión de los recursos del fondo.					
11	Los proyectos financiados cumplen con los objetivos establecidos de manera efectiva.					
12	Se realiza un seguimiento adecuado para evaluar el cumplimiento de los objetivos de los proyectos.					



	<b>Gestión del financiamiento de proyectos municipales</b>	1	2	3	4	5
	<b>Dimensión. Planificación Financiera</b>					
1	Los recursos planificados para los proyectos son suficientes para cumplir con los objetivos establecidos.					
2	Existe una adecuada alineación entre los recursos planificados y las prioridades de desarrollo de mi comunidad.					
3	Los proyectos suelen ejecutarse dentro del presupuesto planificado.					
4	Las desviaciones presupuestarias en los proyectos son monitoreadas y gestionadas adecuadamente.					
	<b>Dimensión. Ejecución de Proyectos</b>					
5	La mayoría de los proyectos financiados se completan dentro de los plazos establecidos.					
6	Existen mecanismos eficaces para asegurar que los proyectos se ejecuten a tiempo.					
7	Los proyectos financiados cumplen con el presupuesto asignado de manera efectiva.					
8	La gestión financiera de los proyectos asegura que no haya sobrecostos significativos.					
	<b>Dimensión. Transparencia y Rendición de Cuentas</b>					
9	La información sobre el uso de los recursos del fondo es accesible y comprensible para la ciudadanía.					
10	Considero que las municipalidades rinden cuentas de manera clara y transparente sobre los proyectos financiados.					
11	Los informes de rendición de cuentas sobre los proyectos financiados					

	son claros y detallados.					
12	La frecuencia de los informes de rendición de cuentas es suficiente para mantener informada a la comunidad.					